รายงานผลการดำเนินงาน

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

จำแนกตามแผนยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

คำนำ

ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ยังคงมุ่งมั่นเพื่อให้บรรลุสู่เป้าหมายการพัฒนาและเติบโตบนพื้นฐานการบริหารองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล ทั้งด้านคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส ความรับผิดชอบ รวมทั้งการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบ โดยมีการบริหารงานภายใต้แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ พ.ศ.2560 – 2564 ที่สอดคล้องตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ.2561 – 2580 และแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 25660 – 2579) ประกอบกับการดำเนินงานภายใต้กรอบแนวคิดที่สำคัญ คือ การมุ่งพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็น “มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น” นำสู่การกำหนดปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ ในการพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็น “สถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น” ที่ครอบคลุมภารกิจของมหาวิทยาลัยในทุกๆ ด้าน ประกอบด้วยแผนยุทธศาสตร์ 8 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ปฏิรูประบบการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประสิทธิภาพและความยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์และสอดคล้องกับภารกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : พัฒนาความเข้มแข็งด้านการผลิตบัณฑิต

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : พัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความเข้มแข็งด้านการวิจัย

ยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนางานพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยกับสังคม (University Social Engagement) เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 6 : ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 7 : พัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นสากล

ยุทธศาสตร์ที่ 8 : พัฒนาโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ให้เป็นโรงเรียนต้นแบบและแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพของนักศึกษา

รายงานฉบับนี้ ได้รวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงานจำแนกตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย เพื่อประเมินผลลัพธ์ตามเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด เปรียบเทียบกับค่าเป้าหมายที่ตามกำหนดไว้ในปีงบประมาณ พ.ศ.2563 อันจะนำไปสู่การทบทวนและปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในปีต่อไป

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์	ค
ภาพรวม	1
ผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์	4
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปฏิรูประบบการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประสิทธิภาพ และความยั่งยืน	4
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์และสอดคล้องกับภารกิจ	11
ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาความเข้มแข็งด้านการผลิตบัณฑิต	16
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความเข้มแข็งด้านการวิจัย	22
ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนางานพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยกับสังคม (University Social Engagement) เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	26
ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	27
ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นสากล	30
ยุทธศาสตร์ที่ 8 พัฒนาโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ให้เป็นโรงเรียนต้นแบบ และเป็นแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพของนักศึกษา	33
ภาคผนวก	
โครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563	38

แผนที่เชื่อมโยงวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์กับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 2561.ปี (พ.ศ 20– 12 แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ (2580 (พ.ศ. 20 และยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระยะ (2564 – 2560ปี (พ.ศ.2560 - (2579

วิสัยทัศน์ : มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำด้านการผลิตบัณฑิตพัฒนาครู และยกระดับการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ด้านบัณฑิต

ยุทธศาสตร์ที่ 3พัฒนาความเข้มแข็งด้านการผลิตบัณฑิต

ยุทธศาสตร์ที่ พัฒนาโรงเรียนสาธิต 8มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ให้เป็นโรงเรียนต้นแบบและเป็นแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพของนักศึกษา

ยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยและการบริการวิชาการ

ยุทธศาสตร์ที่ พัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความเข้มแข็งด้านการวิจัย 4

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนางานพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัย กับสังคม (University Social Engagement) เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

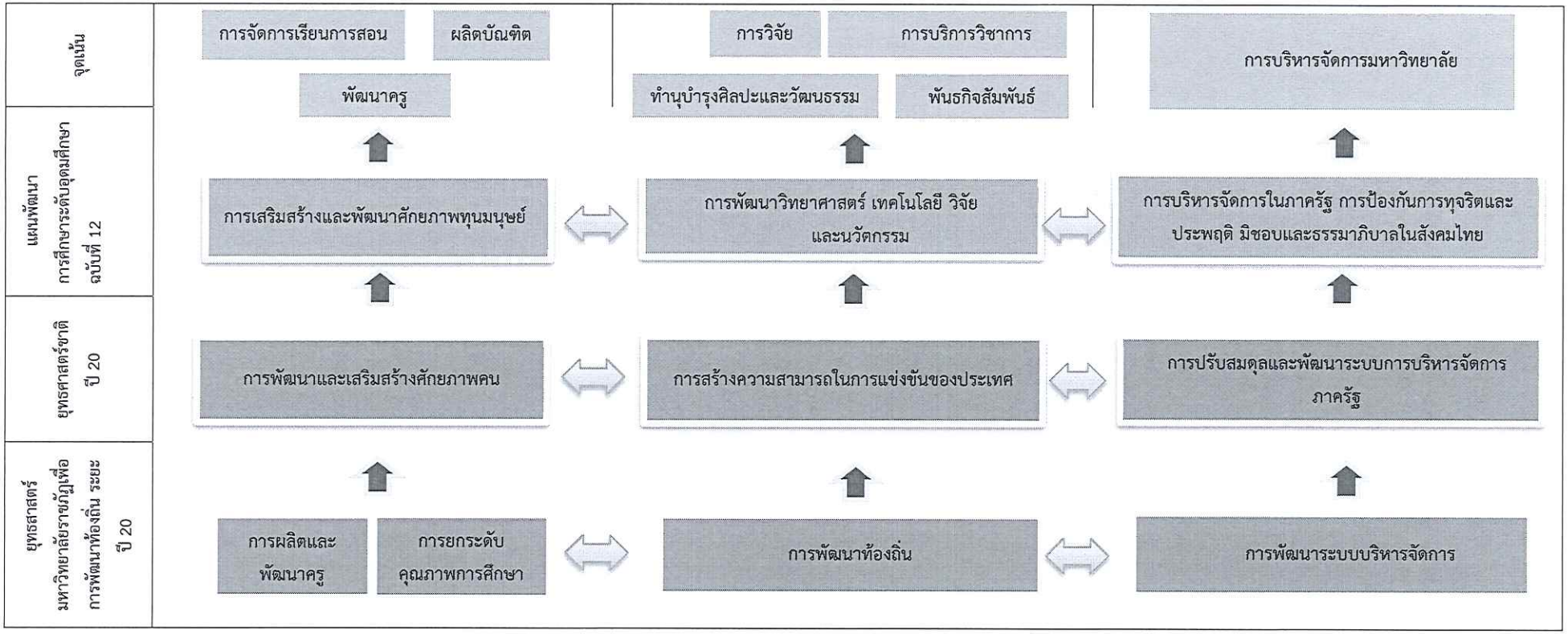
ยุทธศาสตร์ที่ ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม 6

ยุทธศาสตร์ที่ พัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นสากล 7

ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย

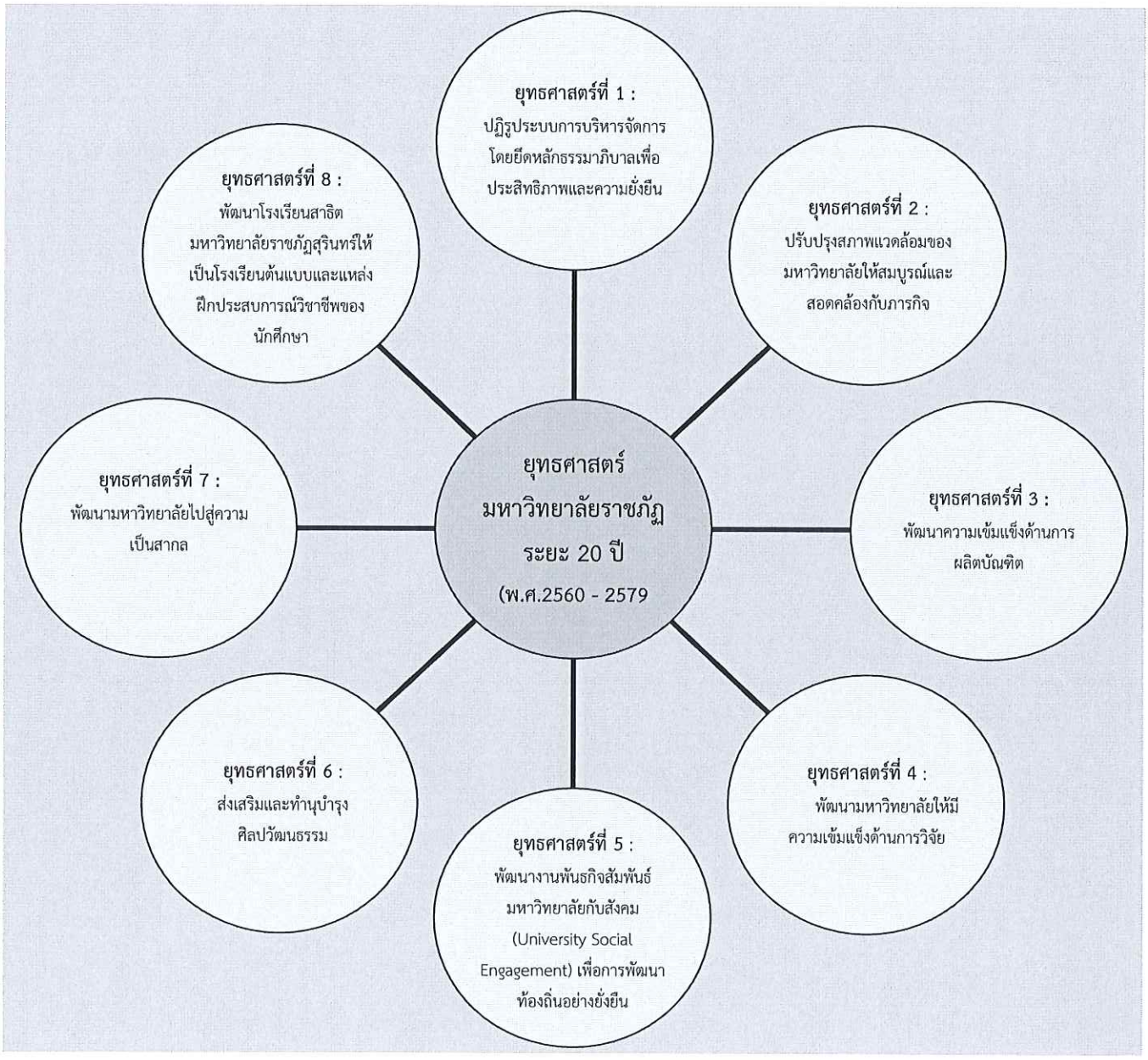
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปฏิรูประบบการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประสิทธิภาพและความยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยให้และ 2 สอดคล้องกับภารกิจ



ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ พ.ศ.2560 – 2564 ดำเนินการสอดคล้องตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561 – 2580 และแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 25660 – 2579) ประกอบกับการดำเนินงานภายใต้กรอบแนวคิดที่สำคัญ คือ การมุ่งพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็น **"มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น"** นำสู่การกำหนดปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ ในการพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็น **"สถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น"** ที่ครอบคลุมภารกิจของมหาวิทยาลัยในทุก ๆ ด้าน ประกอบด้วยแผนยุทธศาสตร์ 8 ยุทธศาสตร์ ดังนี้



รายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

สรุปภาพรวม

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ผล		บรรลุผล
		เป้าหมาย	ผลลัพธ์	
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปฏิรูประบบการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประสิทธิภาพและความยั่งยืน		18 ตัวชี้วัด	12 ตัวชี้วัด	ไม่บรรลุ
	1. ระดับคุณภาพการปฏิบัติงานที่สอดคล้อง กับพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	3.70	4.27	✓
	2. ร้อยละของความสำเร็จในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน ในทุกภารกิจของมหาวิทยาลัยและคณะ โดยให้สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงานแต่ละภารกิจลง	≥65	75.67	✓
	3. จำนวนหน่วยงานที่มีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	15	16	✓
	4 .ร้อยละของระเบียบ/ข้อบังคับ/ประกาศของมหาวิทยาลัยที่ได้รับการปรับปรุงให้แล้วเสร็จทั้งหมด	100.00	22 ฉบับ	X
	5. ร้อยละของการนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ ในกระบวนการทำงานในหน่วยงานของมหาวิทยาลัย	85.00	100.00	✓
	7. ร้อยละของข้อมูลศิษย์เก่าที่รวบรวมได้	75.00	80.00	✓
	8. ระดับความพึงพอใจในความสำเร็จของกิจกรรมระหว่างศิษย์เก่าและนักศึกษาปัจจุบัน	85.00	85.00	✓
	9. จำนวนรายได้ที่เกิดขึ้นจากการระดมทุนของศิษย์เก่า	1.5	0	X
	10. ร้อยละของอาจารย์ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ และจำนวนร้อยละของอาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกเพิ่มขึ้น (Baseline ปี พ.ศ. 2560 ร้อยละ 10)	50.00	00.00	X
	12. ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนเข้าสู่ตำแหน่งวิชาชีพเฉพาะหรือเชี่ยวชาญเฉพาะที่สูงขึ้น มีจำนวนเพิ่มขึ้น (Baseline ปี พ.ศ. 2560 ร้อยละ 10)	25.00	00.00	X
	13. ร้อยละ การบรรลุความสำเร็จในการมีระบบการประเมินที่มีประสิทธิภาพสามารถสะท้อนผลการปฏิบัติงาน	80.00	80.00	✓
	14. มีจำนวนของระบบสารสนเทศด้านการประกันคุณภาพ	≥1	1 ระบบ	✓
	15. ผลการตรวจประเมินการประกันคุณภาพจากทุกหน่วยงาน	≥3.51	4.01	✓
	16. การบรรลุความสำเร็จในการพัฒนาระบบและแนวทางการบริหารงบประมาณเงินรายได้ ให้มีประสิทธิภาพ	80.00	98.66	✓
	17. ร้อยละการบรรลุผลสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนความต้องการครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้างระยะ 5 ปี	70.00	00.00	X
	18. ร้อยละของเงินรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการบริหารจัดการทรัพยากร ทรัพย์สิน และทรัพย์สินทางปัญญา (Base line ปี พ.ศ. 2560)	≥5%	3.42	X
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์และสอดคล้องกับภารกิจ		12 ตัวชี้วัด	7 ตัวชี้วัด	ไม่บรรลุ
	1. ร้อยละของพื้นที่สีเขียวที่ได้รับการจัดการอย่างเป็นระเบียบเรียบร้อยสวยงาม	40.00	40.00	✓
	2. จำนวนโครงการที่พัฒนาสิ่งแวดล้อมของมหาวิทยาลัยให้ยั่งยืน และดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง	≥5	9 โครงการ	✓
	3. ระดับความพึงพอใจของนักศึกษาและบุคลากรต่อการจัดการสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัย	≥80	82.40	✓
	4. ร้อยละของการจัดการปริมาณขยะที่เกิดขึ้นภายในมหาวิทยาลัยแต่ละวัน	90.00	0.00	X
	5. ร้อยละของความสำเร็จในการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคที่ได้รับการปรับปรุง และสามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	85.00	0.00	X
	6. ร้อยละของอาคารสถานที่ที่จำเป็นต่อการดำเนินภารกิจของมหาวิทยาลัยอย่างเพียงพอ	80.00	90.00	✓

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ผล		บรรลุผล
		เป้าหมาย	ผลลัพธ์	
ยุทธศาสตร์ที่ 2	**ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์และสอดคล้องกับภารกิจ**			
	7. ร้อยละของความสำเร็จในการปรับปรุงสัญญาณไฟจราจร พื้นผิวจราจร และมีทางเดินที่มีหลังคาครอบคลุมพื้นที่การศึกษาทั่วทั้งมหาวิทยาลัย	90.00	100.00	✓
	8. ร้อยละของปริมาณการใช้ไฟฟ้าในภาพรวมของมหาวิทยาลัยลดลง	≥10.00		X
	9. ร้อยละของจำนวนจุดสำหรับให้บริการ Wifi ที่มีประสิทธิภาพสูงครอบคลุมทั้งพื้นที่ของมหาวิทยาลัย	85.00	81.74	X
	10. ร้อยละของจำนวนแอพพลิเคชั่นครอบคลุมภารกิจที่สำคัญ	2.00	10.00	✓
	11. จำนวนของระบบ ICT ที่ได้รับการพัฒนาเพื่อสนับสนุนนวัตกรรมการเรียนรู้และระบบจัดการเรียนการสอนในทุกรูปแบบ	≥2	3	✓
	12. ร้อยละของการเกิดอาชญากรรมและอุบัติเหตุร้ายแรงทางการจราจรในพื้นที่มหาวิทยาลัยลดลง	95.00		X
ยุทธศาสตร์ที่ 3	**พัฒนาความเข้มแข็งด้านการผลิตบัณฑิต**	**11 ตัวชี้วัด**	**6 ตัวชี้วัด**	**ไม่บรรลุ**
	1. ร้อยละของบัณฑิตมีงานทำ ประกอบอาชีพส่วนตัวเป็นหลักแหล่ง หรือศึกษาต่อ ภายในระยะเวลา 1 ปีหลังจบการศึกษา	≥90.00	82.20	X
	2. ร้อยละความพึงพอใจของนายจ้างหรืออาจารย์ ที่ปรึกษาที่มีต่อบัณฑิตทั้งทางด้านความสามารถเชิงวิชาชีพหรือวิชาการ และคุณธรรมจริยธรรม	80.00	90.00	✓
	3. ร้อยละของจำนวนอาจารย์ที่ได้รับการพัฒนา ในด้าน Smart Teaching	≥50.00	23.37	X
	4. ร้อยละของจำนวนรายวิชาที่พัฒนาไปสู่ e-Learning	≥60.00	80.00	✓
	5. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บริการที่มีต่อหอสมุด	85.00	82.20	X
	6. การบรรลุความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนการรับนักศึกษา	≥90.00	82.70	X
	7. จำนวนของนักศึกษาจากประเทศเพื่อนบ้านมาศึกษาในแต่ละปี	≥30	13	X
	8. จำนวนของนักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	≥2,000	≥2,000	✓
	9. จำนวนโครงการ / กิจกรรมที่พัฒนานักศึกษาให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ให้เป็นนักกิจกรรมเพื่อสังคม มีจิตสาธารณะ มีความรับผิดชอบต่อสังคม มีคุณธรรมและจริยธรรม มีสุขภาวะที่ดี	10	14	✓
	10. จำนวนนักศึกษาเข้าร่วมโครงการสร้างเสริมประสบการณ์อาชีพต่าง ๆ ทั้งใน และต่างประเทศ	≥100	≥100	✓
	11. จำนวนนักศึกษา / ศิษย์เก่าเข้าร่วมโครงการบ่มเพาะธุรกิจ	≥100	≥100	✓

ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ผล		บรรลุผล
		เป้าหมาย	ผลลัพธ์	
ยุทธศาสตร์ที่ 4	พัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความเข้มแข็งด้านการวิจัย	9 ตัวชี้วัด	3 ตัวชี้วัด	ไม่บรรลุ
	1. ร้อยละของจำนวนอาจารย์ที่ทำวิจัยในแต่ละปี	≥50.00	25.27	X
	2. ร้อยละของจำนวนบุคลากรสายสนับสนุน ของมหาวิทยาลัยที่ทำวิจัยในแต่ละปี	≥25.00	0.00	X
	3. จำนวนผลงานวิจัยของอาจารย์และบุคลากร ที่ได้รับการเผยแพร่โดยการตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติหรือนานาชาติ หรือนำเสนอในที่ประชุมวิชาการระดับชาติหรือนานาชาติที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI, Scopus, ISI หรือตามประกาศของ ก.พ.อ. หรือระเบียบคณะกรรมการการอุดมศึกษาว่าด้วยหลักเกณฑ์การพิจารณาวารสารทางวิชาการสำหรับการเผยแพร่ผลงานทางวิชาการ พ.ศ. 2566	≥50.00	≥50.00	✓
	4. จำนวนผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI, Scopus, ISI หรือตามประกาศของ ก.พ.อ.หรือระเบียบคณะกรรมการการอุดมศึกษาว่าด้วยหลักเกณฑ์การพิจารณาวารสารทางวิชาการสำหรับการเผยแพร่ผลงานทางวิชาการ พ.ศ. 2556	≥20	36	✓
	5. ร้อยละของสัดส่วนบทความวิจัยที่ตีพิมพ์เผยแพร่ต่อจำนวนอาจารย์ทั้งหมด	≥20.00	≥20.00	✓
	6. จำนวนนักวิจัยรุ่นใหม่ในแต่ละปี	≥20	0.00	X
	9. จำนวนผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ในการแก้ปัญหาเชิงพื้นที่ในด้านการแก้ปัญหาความยากจนพัฒนาคุณภาพชีวิต และด้านการศึกษาในแต่ละปี	≥5	0.00	X
ยุทธศาสตร์ที่ 5	พัฒนางานพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยกับสังคม (University Social Engagement) เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	3 ตัวชี้วัด	3 ตัวชี้วัด	บรรลุ
	1. จำนวนระบบการบริการวิชาการที่มีประสิทธิภาพและทุกภาคส่วนของสังคมสามารถเข้าถึงได้โดยสะดวกและรวดเร็ว	≥1	≥1	✓
	2. จำนวนฐานข้อมูลของพื้นที่บริการ(ศักยภาพชุมชน สภาพปัญหา และความต้องการที่แท้จริงของชุมชน) เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ ประเมินและวางแผนพัฒนาเชิงพื้นที่ตามศักยภาพของมหาวิทยาลัย	≥1	≥1	✓
	3. จำนวนโครงการบูรณาการงานวิจัยและงานบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยเข้ากับกิจกรรมต่าง ๆ ตามโครงการ อพ.สธ.	≥3	21 โครงการ	✓
ยุทธศาสตร์ที่	ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	1 ตัวชี้วัด	1 ตัวชี้วัด	บรรลุ
	1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับการยอมรับว่าเป็นผู้นำในการอนุรักษ์และประยุกต์ใช้ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	≥5	6 โครงการ	✓
ยุทธศาสตร์ที่ 7	พัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นสากล	4 ตัวชี้วัด	2 ตัวชี้วัด	ไม่บรรลุ
	1. ร้อยละของนักศึกษาต่างชาติระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษาต่อจำนวนนักศึกษาทั้งหมดเพิ่มขึ้น	≥3.00	0.00	X
	2. ร้อยละของนักศึกษาแลกเปลี่ยน ทุกระดับที่ไปต่างประเทศและมาประเทศไทยต่อจำนวนนักศึกษาทั้งหมดเพิ่มขึ้น	≥3.00	0.53	X
	3. จำนวนโครงการ/กิจกรรมความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาในต่างประเทศ	≥3	9	✓
	4. มีจำนวนหลักสูตรร่วมกับสถาบัน การศึกษา ในต่างประเทศ	≥1	3	✓
ยุทธศาสตร์ที่ 8	พัฒนาโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ให้เป็นโรงเรียนต้นแบบและเป็นแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพของนักศึกษา	3 ตัวชี้วัด	1 ตัวชี้วัด	ไม่บรรลุ
	1. ร้อยละความพึงพอใจของนักเรียน ครู และผู้ปกครองที่มีต่อโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกของโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์	≥80	70.75	X
	2. จำนวนนักเรียนสาธิตในแต่ละปีการศึกษา	≥200	188	X
	3. นักเรียนมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนสูงขึ้นกว่าเกณฑ์เฉลี่ยของประเทศ	≥50.00	50.87	✓

รายละเอียดผลการดำเนินงาน

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ผล		กลยุทธ์	มาตรการ	ผลการดำเนินงาน	บรรลุผล
		เป้าหมาย	ผลลัพธ์				
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปฏิรูประบบการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประสิทธิภาพและความยั่งยืน							
ยุทธศาสตร์ที่ 1 มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ มีคุณภาพการบริหารจัดการ ในระดับมาตรฐานสากล และเป็นองค์กรที่มีผลสัมฤทธิ์สูง (High performance organization) มีธรรมาภิบาล และมีแนวทางการหารายได้ เพื่อการพึ่งตนเองได้มากขึ้น	1. ระดับคุณภาพการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	3.70	4.27	1. พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร จัดโครงสร้างการบริหารให้มีประสิทธิภาพ มีการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ลดการทำงานที่ไม่ใช่ภารกิจโดยตรงเน้นความสำเร็จของงาน	1. เสริมสร้างระบบคุณธรรมและจริยธรรม ปลูกฝังค่านิยมและจิตสำนึกในการรักษาศักดิ์ศรีของ ความเป็นคนของพระราชา (ราชภัฏ) และความซื่อสัตย์สุจริต	มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์เข้ารับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 (Integrity and Transparency Assessment : ITA มีผลการประเมินในระดับ *A ดีมาก 85.47 คะแนน (4.27 คะแนน)* ตามตัวชี้วัด 1) การเปิดเผยข้อมูล 100.00 2) การป้องกันการทุจริต 100.00 3) การปฏิบัติหน้าที่ 81.78 4) การใช้อำนาจ 81.67 5) คุณภาพการดำเนินงาน 76.98 6) การปรับปรุงการทำงาน 75.67 7) การใช้ทรัพย์สินของราชการ 75.56 8) ประสิทธิภาพการสื่อสาร 73.32 8) การใช้งบประมาณ 73.02 10) การแก้ไขปัญหาการทุจริต 69.22 คะแนนภาพรวม 85.47 (4.27)	☑ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ
	2. ร้อยละของความสำเร็จในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน ในทุกภารกิจของมหาวิทยาลัยและคณะ โดยให้สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงานแต่ละภารกิจลง	≥65	75.67		1.ปรับปรุงกระบวนการทำงานทุกภารกิจหลักของมหาวิทยาลัยให้รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล นำเอาหลักการ "รวมบริการ เน้นทำงานตามภารกิจ" โดยการใช้ทรัพยากรร่วมกัน มาประยุกต์ใช้ในแต่ละกระบวนการ ลดการทำงานที่ไม่ใช่ภารกิจโดยตรง 2. เพิ่มช่องทางในการรับฟังความคิดเห็นจากผู้ที่มี ส่วนร่วมในการปฏิบัติงานในองค์กร บุคลากร นักศึกษา ศิษย์เก่า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากทุกภาคส่วนภายนอกมหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยดำเนินการปรับปรุงกระบวนการทำงานทุกภารกิจให้สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงานแต่ละภารกิจลง ตามผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 โดยมีสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความรู้ ทำหน้าที่พิจารณากำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์การจัดการความรู้ รวมทั้งส่งเสริมและผลักดันให้เกิดกระบวนการจัดการความรู้ ผ่านคู่มือการจัดการความรู้เพื่อให้ทุกหน่วยงานได้นำไปปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน และมหาวิทยาลัยเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกสามารถแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานในองค์กรผ่านช่องทาง ระบบสารสนเทศ ได้แก่ เว็บไซต์ www.srru.ac.th ซึ่งมีช่องทางเรื่องร้องเรียนร้องทุกข์ และการประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่างๆ ทั้งนี้ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 (Integrity and Transparency Assessment : ITA มีผลการประเมินในด้านการปรับปรุงการทำงาน 75.67	☑ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ผล		กลยุทธ์	มาตรการ	ผลการดำเนินงาน	บรรลุผล
		เป้าหมาย	ผลลัพธ์				
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปฏิรูประบบการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประสิทธิภาพและความยั่งยืน							
	3. จำนวนหน่วยงานที่มีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	15	16 หน่วยงาน		1. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมภารกิจหลัก และสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่กระทบต่อคณะ / มหาวิทยาลัย พร้อมทั้งมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรม 2. ยกระดับขีดความสามารถและประสิทธิภาพระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบตรวจสอบประสิทธิภาพ (Performance Audit)	1. หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยทั้ง 6 คณะ 4 สำนัก 1 สถาบัน 5 กอง ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ซึ่งปรากฏว่าในภาพรวมของมหาวิทยาลัยมีประเด็นความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานระดับสูงมาก (16-25 คะแนน) ได้แก่ (ผลิตบัณฑิต) 1. ปัจจัยภายนอก (การระบาดของโรค Covid-19) 2. จำนวนนักศึกษาลดลงไม่เป็นไปตามแผนการรับสมัคร (เสี่ยงต่อการถูกปิดหลักสูตร) (งานวิจัย) 1. อาจารย์ขาดทักษะในการเขียนงานวิจัย/อาจารย์ขาดความเชี่ยวชาญในการทำวิจัย 2. การดำเนินกิจกรรม/โครงการต่างๆของสถาบันวิจัยไม่เป็นไปตามแผน เนื่องจากการเกิดไวรัส covid-19 ทั้งนี้มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการควบคุมภายใน เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 2.งานตรวจสอบภายใน มหาวิทยาลัย ได้รับการประเมินประกันคุณภาพการตรวจสอบในภาครัฐ ประเมินโยกรมบัญชีกลาง/สำนักงานคลังเขต3 อยู่ระหว่างรับทราบผลการประเมิน	☑ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ผล		กลยุทธ์	มาตรการ	ผลการดำเนินงาน	บรรลุผล
		เป้าหมาย	ผลลัพธ์				
	4.ร้อยละของระเบียบ/ข้อบังคับ/ประกาศของมหาวิทยาลัยที่ได้รับการปรับปรุงให้แล้วเสร็จทั้งหมด	100.00	18.00		1. ทบทวนระเบียบข้อบังคับ ประกาศของมหาวิทยาลัยให้มีความเหมาะสม โปร่งใส เป็นธรรมและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป	สภามหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ดำเนินการพิจารณาทบทวนข้อกฎหมายระเบียบปฏิบัติให้เป็นปัจจุบัน และเหมาะสมกับบริบทของมหาวิทยาลัย 1) ข้อบังคับ จำนวน 8 ฉบับ 2) ระเบียบ จำนวน 8 ฉบับ 3) ประกาศ จำนวน 6 ฉบับ รวมทั้งสิ้น 22 ฉบับ	☐ บรรลุผลสำเร็จ ☑ ไม่บรรลุผลสำเร็จ
	5. ร้อยละของการนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ ในกระบวนการทำงานในหน่วยงานของมหาวิทยาลัย	85.00	100.00	2. สร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านชุมชนสัมพันธ์และการสื่อสารองค์กร	1. ปรับปรุงประสิทธิภาพการสื่อสารไปยังชุมชน ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย พร้อมสร้างวัฒนธรรมการสื่อสารสองทางข้ามหน่วยงาน ข้ามองค์กรให้มากขึ้น 2. เสริมสร้างการประชาสัมพันธ์เชิงรุก ให้มหาวิทยาลัยเป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย ทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับประเทศและต่างประเทศโดยเฉพาะราชอาณาจักรกัมพูชา	ระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยี ที่สำคัญของมหาวิทยาลัย ได้แก่ **ระบบสารสนเทศเพื่อการบริการออนไลน์ (SRRU eService)** ประกอบด้วย1) ระบบฐานข้อมูลรายงานการปฏิบัติงานรายบุคคล 2) ระบบแจ้งปัญหาการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย 3) ระบบจองห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ **ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการและการตัดสินใจ (SRRU MIS)** ประกอบด้วย 1) ระบบงานสารบรรณ 2) ระบบบริหารบุคคล 3) ระบบงานกองทุนพัฒนาบุคลากร 4) ระบบเงินเดือนออนไลน์ **ระบบอีเลิร์นนิ่ง (SRRU e-Learning)** เป็นระบบการจัดการความรู้ การถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่การเรียนรู้ การสอบออนไลน์ **ระบบสารสนเทศบริหารโครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระยะ 20 ปี (SRRU Bigdata)** ประกอบด้วย 1) ข้อมูลประชากร 2) ข้อมูลทรัพยากรธรรมชาติ 3) ข้อมูลสิ่งแวดล้อม 4) ข้อมูลการเกษตร 5) ข้อมูลสุขภาพ 6) ฐานข้อมูล OTOP **ระบบสารสนเทศบริหารงบประมาณ พัสดุ การเงิน และบัญชีกองทุน โดยเกณฑ์พึงรับ-พึงจ่าย ลักษณะ 3 มิติ (SRRU PBBS)** ใช้สำหรับบริหารงบประมาณ การเบิกจ่าย การจัดซื้อ-จัดจ้าง ระบบครุภัณฑ์ **ระบบห้องสมุดอัตโนมัติ (OPAC) และระบบวารสารออนไลน์ (SRRU IR)** สำหรับการสืบค้นข้อมูลออนไลน์ **ระบบสารสนเทศเพื่อบริการการศึกษา(Education Service System:ESS)** ประกอบด้วย 1) ระบบหลักสูตร แผนการเรียน 2) ระบบงานทะเบียนและวัดผล 3) ระบบจองรายวิชาออนไลน์ และ 4) ระบบจัดชั้นเรียน	☑ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ผล		กลยุทธ์	มาตรการ	ผลการดำเนินงาน	บรรลุผล
		เป้าหมาย	ผลลัพธ์				
	7. ร้อยละของข้อมูลศิษย์เก่าที่รวบรวมได้	75.00	80	3. พัฒนาระบบบริหารจัดการศิษย์เก่าสัมพันธ์	1. ปรับปรุงระบบฐานข้อมูลศิษย์เก่าที่มีประสิทธิภาพ พัฒนาเว็บไซต์ที่สามารถสื่อสารกับศิษย์เก่าได้แบบสองทาง	มหาวิทยาลัยดำเนินการปรับปรุงระบบฐานข้อมูลศิษย์เก่าที่มีประสิทธิภาพโดยมีศิษย์เก่าที่รวบรวมได้จำนวน 8,000 ราย จากรายชื่อจำนวนศิษย์เก่า 10,000 ราย	☑ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ
	8. ระดับความพึงพอใจในความสำเร็จของกิจกรรมระหว่างศิษย์เก่าและนักศึกษาปัจจุบัน	85.00			1. สร้างความเข้มแข็งให้เครือข่ายศิษย์เก่าของมหาวิทยาลัย/คณะ ในการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ร่วมกัน และจัดกิจกรรมระหว่างศิษย์เก่าและนักศึกษาปัจจุบัน เพื่อการสร้างความสัมพันธ์ ที่ใกล้ชิด พัฒนาศักยภาพและวิชาชีพของนักศึกษาปัจจุบัน		☐ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ
	9. จำนวนรายได้ที่เกิดขึ้นจากการระดมทุนของศิษย์เก่า	1.5	2		1. จัดหารายได้จากการระดมทุนจากศิษย์เก่า ประชาชนทั่วไป องค์กรภาครัฐและเอกชนเพื่อสนับสนุนกิจกรรมที่สำคัญต่าง ๆ		☐ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ

<table>
<tr><th rowspan="2">เป้าประสงค์</th><th rowspan="2">ตัวชี้วัด</th><th colspan="2">ค่าเป้าหมาย/ผล</th><th rowspan="2">กลยุทธ์</th><th rowspan="2">มาตรการ</th><th rowspan="2">ผลการดำเนินงาน</th><th rowspan="2">บรรลุผล</th></tr>
<tr><th>เป้าหมาย</th><th>ผลลัพธ์</th></tr>
<tr><td rowspan="3"></td><td>10. ร้อยละของอาจารย์ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ และจำนวนร้อยละของอาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกเพิ่มขึ้น (Baseline ปี พ.ศ. 2560 ร้อยละ 10)</td><td>50</td><td>50</td><td rowspan="3">4. พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลและเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร</td><td>1. ส่งเสริมและสนับสนุนอาจารย์ให้เพิ่มวุฒิการศึกษา และส่งเสริมสนับสนุนให้คณาจารย์เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ตามเกณฑ์มาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)</td><td>ปีการศึกษา 2563 มีจำนวนอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกและอาจารย์ที่ได้ตำแหน่งทางวิชาการ ดังนี้
<table>
<tr><th>รายการ</th><th>พ.ศ.2563</th><th>พ.ศ.2562</th></tr>
<tr><td>จำนวนอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก</td><td>145 คน</td><td>139 คน</td></tr>
<tr><td>อาจารย์ที่ได้ตำแหน่งทางวิชาการ</td><td>64 คน</td><td>86 คน</td></tr>
<tr><td>รวม</td><td>208 คน</td><td>225 คน</td></tr>
</table></td><td>☐ บรรลุผลสำเร็จ
☒ ไม่บรรลุผลสำเร็จ</td></tr>
<tr><td>12. ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนเข้าสู่ตำแหน่งวิชาชีพเฉพาะหรือเชี่ยวชาญเฉพาะที่สูงขึ้น มีจำนวนเพิ่มขึ้น (Baseline ปี พ.ศ. 2560 ร้อยละ 10)</td><td>25</td><td>00.00</td><td>1. พัฒนาบุคลการสายสนับสนุนให้มีศักยภาพในการทำงาน เพิ่มขีดความสามารถด้านการวิจัยเพื่อพัฒนางานประจำ (R to R) และการวิจัยสถาบัน
2.ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรสายสนับสนุน พัฒนาตัวเองเข้าสู่ตำแหน่งวิชาชีพเฉพาะหรือเชี่ยวชาญเฉพาะ</td><td>มหาวิทยาลัยมีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรเพื่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น โดยการออกข้อบังคับมหาวิทยาลัยว่าด้วยการกำหนดระดับตำแหน่งและการแต่งตั้งข้าราชการพลเรือนให้กำหนดตำแหน่งที่สูงขึ้น พ.ศ.2559 โดยมีการจัดฝึกอบรมการเขียนการประเมินค่างานของตำแหน่งเพื่อขอกำหนดตำแหน่งที่สูงขึ้นสำหรับบุคลากรรวมทั้งสิ้น 156 ราย</td><td>☐ บรรลุผลสำเร็จ
☒ ไม่บรรลุผลสำเร็จ</td></tr>
<tr><td>13. ร้อยละการบรรลุความสำเร็จในการมีระบบการประเมินที่มีประสิทธิภาพสามารถสะท้อนผลการปฏิบัติงาน</td><td>80</td><td>80</td><td>1. พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลที่สามารถจูงใจบุคลากรให้มีกำลังใจในการทำงานด้วยความทุ่มเทให้กับมหาวิทยาลัย
2. พัฒนาระบบการประเมินสมรรถนะของบุคลากร ที่สอดคล้องกับบทบาทในหน้าที่ของแต่ละตำแหน่งและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย</td><td>การจัดตั้ง*กองทุนพัฒนาบุคลากร* เพื่อส่งเสริม สนับสนุนและพัฒนาบุคลากร ประกอบด้วย ทุนกู้ยืมเพื่อการศึกษา ทุนอุดหนุนการทำงานผลงานทางวิชาการระดับผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ ศาสตราจารย์ ทุนอุดหนุนการตีพิมพ์บทความวิชาการหรือบทความวิจัย</td><td>☑ บรรลุผลสำเร็จ
☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ</td></tr>
</table>

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ผล		กลยุทธ์	มาตรการ	ผลการดำเนินงาน	บรรลุผล
		เป้าหมาย	ผลลัพธ์				
	14. มีจำนวนของระบบสารสนเทศด้านการประกันคุณภาพ	≥1	1 ระบบ	5. พัฒนาระบบการประกันคุณภาพที่ดีและได้มาตรฐาน	1. พัฒนาระบบบริหารและระบบสารสนเทศที่เอื้อต่อการดำเนินงานด้านประกันคุณภาพ และมีข้อมูลที่เพียงพอในการพัฒนาคุณภาพการศึกษา 2. บูรณาการระบบการประกันคุณภาพและการประเมินผลการปฏิบัติงานไปสู่งานประจำ ดำเนินการปรับปรุงระบบบริหารจัดการของหน่วยงานที่มีผลการประเมินคุณภาพอยู่ในเกณฑ์ต่ำ 3. นำกระบวนการ PDCA มาใช้ในการทำงาน เพื่อเป็นกลไกเชื่อมโยงการประกันคุณภาพ การประเมินผล และการนำผลกลับไปใช้ปรับปรุงงานประจำอย่างเป็นระบบ 4. พัฒนาศักยภาพบุคลากร และผู้ปฏิบัติงานด้านการประกันคุณภาพอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมการวิจัยและถอดบทเรียนด้านการประกันคุณภาพ เพื่อพัฒนาไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้	มหาวิทยาลัยดำเนินการพัฒนานำระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานประกันคุณภาพการศึกษา (SRRU QA)เป็นระบบสนับสนุนงานประกันคุณภาพการศึกษาในระดับระดับหลักสูตร ะดับคณะ ระดับหน่วยงานเทียบเท่าคณะ และระดับสถาบันทั้งภายในและภายนอก	☑ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ
	15. ผลการตรวจประเมินการประกันคุณภาพจากทุกหน่วยงาน	≥3.51	4.01		5. จัดให้มีเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการประกันคุณภาพ การคัดเลือก Best Practice และเชิดชูเกียรติให้แก่บุคลากร / หน่วยงานที่ประสบความสำเร็จในการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพ	มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน สอดคล้องกับมาตรฐานการอุดมศึกษาของ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ครอบคลุมทั้งระดับหลักสูตร ระดับคณะ และระดับสถาบันโดยกำหนดระบบและกลไกประกอบด้วย*การควบคุมคุณภาพ การกำกับติดตามและตรวจสอบคุณภาพ* เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการอุดมศึกษา *การประเมินคุณภาพ* ตามแนวทางการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา พ.ศ. 2562 เท่ากับ 4.01 คะแนน	☑ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ผล		กลยุทธ์	มาตรการ	ผลการดำเนินงาน	บรรลุผล
		เป้าหมาย	ผลลัพธ์				
	16. การบรรลุความสำเร็จในการพัฒนาระบบและแนวทางการบริหารงบประมาณเงินรายได้ให้มีประสิทธิภาพ	80	98.66	6. จัดระบบแผนและงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ	1. ควบคุมและจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้อง กับยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยภายใต้กระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการและแผนงบประมาณที่ดี 2. จัดระบบและแนวทางการบริหารงบประมาณเงินรายได้ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยและสภาวการณ์ปัจจุบัน	มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ มีคณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่แทนสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์เป็นผู้พิจารณาและกำหนดนโยบายการบริหารเงินนอกงบประมาณ และกำกับติดตามผลการดำเนินงาน ตามแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยและแผนปฏิบัติราชการประจำปี โดยปีงบประมาณ พ.ศ.2563 มหาวิทยาลัยได้รับอนุมัติเงินนอกงบประมาณ จำนวน 130,786,200 บาท เบิกจ่าย จำนวน 129,030,000 บาท	☑ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ
	17. ร้อยละการบรรลุผลสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนความต้องการครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้างระยะ 5 ปี	70	00.00		1. จัดทำแผนความต้องการครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้างระยะ 5 ปี เพื่อให้การจัดทำคำของบประมาณประจำปีมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับภารกิจและยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยดำเนินการจัดทำแผนความต้องการครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้างระยะ 5 ปี (พ.ศ.2565-2569) ที่สอดคล้องกับภารกิจและยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย	☐ บรรลุผลสำเร็จ ☒ ไม่บรรลุผลสำเร็จ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ผล		กลยุทธ์	มาตรการ	ผลการดำเนินงาน	บรรลุผล
		เป้าหมาย	ผลลัพธ์				
	18. ร้อยละของเงินรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการบริหารจัดการทรัพยากร ทรัพย์สิน และทรัพย์สินทางปัญญา (Base line ปี พ.ศ. 2560)	≥5%	3.42	7. พัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากร ทรัพย์สิน และทรัพย์สินทางปัญญา	1. ออกระเบียบมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการบริหารจัดการทรัพยากร ทรัพย์สิน และทรัพย์สินทางปัญญาต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยให้เป็นระบบเดียวกัน 2. จัดหารายได้จากการนำผลงานวิจัย นวัตกรรม และทรัพย์สินทางปัญญาไปพัฒนาสู่เชิงพาณิชย์ 3. จัดหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินและคุณค่าของมหาวิทยาลัย เช่น สถานฝึกประสบการณ์วิชาชีพ "ล้านช้าง" สินค้าที่ระลึกของมหาวิทยาลัย / คณะ เป็นต้น 4. จัดซื้อวัสดุ / ครุภัณฑ์ร่วมกันทั้งมหาวิทยาลัยเพื่อลดรายจ่ายและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน	มหาวิทยาลัยออกประกาศเกี่ยวกับการบริหารจัดการทรัพยากร ทรัพย์สิน และทรัพย์สินทางปัญญาต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยให้เป็นระบบเดียวกัน ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 -2563 รายได้จากเงินนอกงบประมาณ ดังนี้ ปีงบประมาณ | อนุมัติ(บาท) | เบิกจ่าย(บาท) | ส่วนต่าง พ.ศ.2562 | 126,455,200 | 102,658,845 | พ.ศ.2563 | 130,786,200 | 129,030,000 | +4,331,000 (ร้อยละ3.42)	☐ บรรลุผลสำเร็จ ☒ ไม่บรรลุผลสำเร็จ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์และสอดคล้องกับภารกิจ							
มหาวิทยาลัยมีบรรยากาศที่ร่มรื่นเป็นธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ดีที่เกื้อหนุนให้เกิดการเรียนรู้ การพัฒนาองค์ความรู้ และการทำงานที่มีประสิทธิภาพ และสามารถใช้เป็นปัจจัยดึงดูดให้ผู้เรียนเลือกมาเรียนที่มหาวิทยาลัย	1. ร้อยละของพื้นที่สีเขียวที่ได้รับการจัดการอย่างเป็นระเบียบเรียบร้อยสวยงาม	40.00	40.00	1. พัฒนาพื้นที่และสิ่งแวดล้อมให้ร่มรื่นและสะอาด	1. จัดทำแผนแม่บทการใช้พื้นที่ของมหาวิทยาลัย เพื่อให้มีการพัฒนาพื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน 2. เพิ่มพื้นที่สีเขียวและปรับปรุงภูมิทัศน์ในพื้นที่มหาวิทยาลัยให้เป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ ของนักศึกษา บุคลากร และประชาชนทั่วไป	มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ดำเนินการปรับปรุงสภาพแวดล้อม อาคารเรียนและอาคารสำนักงานให้มีความแข็งแรงมั่นคง ปลอดภัย และสร้างบรรยากาศที่ร่มรื่น เป็นธรรมชาติเพื่อให้นักศึกษา อาจารย์และบุคลากรเกิดการเรียนรู้ การพัฒนาองค์ความรู้ การทำงานที่มีประสิทธิภาพ	☑ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ผล		กลยุทธ์	มาตรการ	ผลการดำเนินงาน	บรรลุผล
		เป้าหมาย	ผลลัพธ์				
มหาวิทยาลัยมีบรรยากาศที่ร่มรื่นเป็นธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ดีที่เกื้อหนุนให้เกิดการเรียนรู้ การพัฒนาองค์ความรู้ และการทำงานที่มีประสิทธิภาพ และสามารถใช้เป็นปัจจัยดึงดูดให้ผู้เรียนเลือกมาเรียนที่มหาวิทยาลัย	2. จำนวนโครงการที่พัฒนาสิ่งแวดล้อมของมหาวิทยาลัยให้ยั่งยืน และดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง	≥5	9 โครงการ		1. จัดทำแผนการพัฒนาสิ่งแวดล้อมของมหาวิทยาลัย ให้ยั่งยืน อาทิ แผนการจัดการขยะและน้ำเสีย แผนการอนุรักษ์พลังงาน แผนการอนุรักษ์น้ำ แผนการปกป้องรักษาระบบนิเวศน์และธรรมชาติภายในมหาวิทยาลัย แผนดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมสำหรับอาคารต่าง ๆ	มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ โดยกองพัฒนานักศึกษา ได้จัดกิจกรรมพัฒนาสิ่งแวดล้อมของมหาวิทยาลัย จำนวน 9 โครงการที่เกี่ยวข้องด้านการปรับปรุงและพัฒนาภูมิทัศน์ ของอาคาร หอพัก ถนน และสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ได้แก่ โครงการปรับปรุงและพัฒนาภูมิทัศน์ และปรับปรุงอาคารสำนักงานกองกลาง กองพัฒนานักศึกษา คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คณะครุศาสตร์ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ คณะวิทยาการจัดการ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม และคณะเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร	☑ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ
	3. ระดับความพึงพอใจของนักศึกษาและบุคลากรต่อการจัดการสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัย	≥80	82.40			กองพัฒนานักศึกษาจัดให้มีการประเมินคุณภาพของการจัดกิจกรรมและการบริการนักศึกษามีผลการประเมิน ระดับคะแนน 4.12 คะแนน (ร้อยละ 82.40)	☑ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ
	4. ร้อยละของการจัดการปริมาณขยะที่เกิดขึ้นภายในมหาวิทยาลัยแต่ละวัน	90.00			1. รณรงค์สร้างจิตสำนึกให้บุคลากรและนักศึกษา มีส่วนร่วมในการประหยัด การอนุรักษ์และการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมภายในมหาวิทยาลัย		☐ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ผล		กลยุทธ์	มาตรการ	ผลการดำเนินงาน	บรรลุผล
		เป้าหมาย	ผลลัพธ์				
	5. ร้อยละของความสำเร็จในการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคที่ได้รับการปรับปรุงและสามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	85		2. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานของมหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์	1. จัดทำแผนการตรวจสอบและแผนการบำรุงรักษา / ซ่อมแซมอาคารสถานที่และระบบสาธารณูปโภค พร้อมทั้งดำเนินการตามแผนฯ เพื่อให้สามารถใช้งานได้อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพสูงสุดอย่างต่อเนื่อง		☐ บรรลุผลสำเร็จ ☒ ไม่บรรลุผลสำเร็จ
	6. ร้อยละของอาคารสถานที่ที่จำเป็นต่อการดำเนินภารกิจของมหาวิทยาลัยอย่างเพียงพอ	80	90		1. จัดทำแผนการของบประมาณแผ่นดินเพื่อก่อสร้างอาคารสถานที่ที่จำเป็นต่อการดำเนินภารกิจของมหาวิทยาลัย อาทิ ศูนย์กีฬามาตรฐาน หอประชุม อาคารเรียนรวม หอพักนักศึกษา และโรงอาหาร เป็นต้น 2. ปรับปรุงหอพักนักศึกษาให้อยู่อย่างสุขสบาย มีความปลอดภัย และมีบรรยากาศของการเรียนรู้	มหาวิทยาลัยดำเนินการปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้าน ICT ครอบคลุมและเพียงพอรองรับพื้นที่หลักของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้ 1. ปรับปรุงระบบไฟฟ้า 1 งาน 2. ก่อสร้างศูนย์อาหาร และงานบริการนักศึกษาอเนกประสงค์ 1 หลัง 3. ปรับปรุงอาคารเรียน 1 งาน ก่อสร้างศูนย์กีฬาอเนกประสงค์ 1 หลัง (งบผูกพัน ปีงบประมาณ พ.ศ.2562	☑ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ
	7. ร้อยละของความสำเร็จในการปรับปรุงสัญญาณไฟจราจร พื้นผิวจราจร และมีทางเดินที่มีหลังคาครอบคลุมพื้นที่การศึกษาทั่วทั้งมหาวิทยาลัย	90	100		1. ปรับปรุงสภาพถนนสายหลัก/สายรอง จัดระบบการจราจร ติดตั้งไฟส่องสว่างในถนนอย่างทั่วถึง จัดทำลานจอดรถให้พอเพียงในจุดที่เหมาะสม ตลอดพื้นที่หลักของมหาวิทยาลัย และจัดทำทางเดินเท้าเชื่อมระหว่างอาคารที่มีความเป็นระเบียบเรียบร้อย เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและปลอดภัยต่อผู้พิการ		☑ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ผล		กลยุทธ์	มาตรการ	ผลการดำเนินงาน	บรรลุผล
		เป้าหมาย	ผลลัพธ์				
	8. ร้อยละของปริมาณการใช้ไฟฟ้าในภาพรวมของมหาวิทยาลัยลดลง	≥10			1. ปรับปรุงระบบไฟฟ้า ระบบสุขาภิบาล ระบบระบายน้ำ ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบประปาให้อยู่ในสภาพที่สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพและรองรับความต้องการใช้งานในอนาคต		☐ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ
	9. ร้อยละของจำนวนจุดสำหรับให้บริการ Wifi ที่มีประสิทธิภาพสูงครอบคลุมทั้งพื้นที่ของมหาวิทยาลัย	85	81.74	3. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้าน ICT ให้มีประสิทธิภาพ มีความมั่นคง และปลอดภัย	1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทาวด้าน ICT ให้มีประสิทธิภาพในการบริการทั้งด้าน Security, Cloud Platform และประสิทธิภาพของโครงข่าย ICT โดยเฉพาะระบบ WIFI ให้บริการครอบคลุมพื้นที่ทั้งมหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยดำเนินการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทาวด้าน ICT โดยเฉพาะระบบ WIFI ให้บริการครอบคลุมพื้นที่ทั้งมหาวิทยาลัย รวมทั้งสิ้น 188 จุด เพื่อให้ครอบคลุมพื้นที่ทั้งมหาวิทยาลัย ทั้งสิ้น 230 จุด คิดเป็นร้อยละ 81.74	☐ บรรลุผลสำเร็จ ☒ ไม่บรรลุผลสำเร็จ
	10. ร้อยละของจำนวนแอพพลิเคชั่นครอบคลุมภารกิจที่สำคัญ	2	10		1. พัฒนาเครือข่าย/ระบบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ระบบสนับสนุนการตัดสินใจ ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร ระบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ ระบบบริหารงานบุคคล ระบบบริหารงานวิจัย ระบบการถ่ายทอดเทคโนโลยี การบริหารทรัพยากรของมหาวิทยาลัย เป็นต้น	มหาวิทยาลัยดำเนินการพัฒนาระบบสารสนเทศ ที่สนับสนุนการบริหารที่ครอบคลุมภารกิจสำคัญ ดังนี้ 1.เพื่อสนับสนุนการบริหาร 1.1 ระบบสารสนเทศบริหารงบประมาณ พัสดุ การเงิน และบัญชีกองทุน โดยเกณฑ์พึงรับ-พึงจ่าย ลักษณะ 3 มิติ (SRRU PBBS) 1.2 ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ (SRRU MIS) เป็นระบบที่ให้สารสนเทศที่ผู้บริหารต้องการ เพื่อให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ 1.3 ระบบสารสนเทศเพื่อการบริการออนไลน์ (SRRU eService) เป็นระบบสารสนเทศการบริการผ่านอิเล็กทรอนิกส์ออนไลน์ โดยเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ใช้บริการสำหรับบริการด้านต่าง ๆ ของหน่วยงานของมหาวิทยาลัย	☑ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ผล		กลยุทธ์	มาตรการ	ผลการดำเนินงาน	บรรลุผล
		เป้าหมาย	ผลลัพธ์				
	10. ร้อยละของจำนวนแอพพลิเคชั่นครอบคลุมภารกิจที่สำคัญ	2	10		1. พัฒนาเครือข่าย/ระบบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ระบบสนับสนุนการตัดสินใจ ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร ระบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ ระบบบริหารงานบุคคล ระบบบริหารงานวิจัย ระบบการถ่ายทอดเทคโนโลยี การบริหารทรัพยากรของมหาวิทยาลัย เป็นต้น	2.การเรียนการสอน 2.1 ระบบอีเลิร์นนิ่ง (SRRU e-Learning) เป็นระบบการจัดการความรู้ออนไลน์ การถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่การเรียนรู้ การจัดการเรียนการสอนออนไลน์ และการสอบออนไลน์ (https://e-learning.srru.ac.th/) 2.2 SRRU e-Testing : เป็นระบบจัดสอบอิเล็กทรอนิกส์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ 3.การวิจัย 3.1.ระบบคลังความรู้ดิจิทัล (SRRU IR) เป็นระบบคลังปัญญาที่เกิดจากความรู้ความสามารถของคณาจารย์ นักศึกษา และบุคลากรของมหาวิทยาลัย	
						4. การบริการวิชาการสู่ชุมชน 4.1 Surinonline เป็นระบบดิจิทัลคอนเทนต์ในการจัดการเรียนรู้ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ สำหรับบริการวิชาการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อดิจิทัลในจังหวัดสุรินทร์ 5. การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม 5.1 ฐานข้อมูลผ้า (https://museum.srru.ac.th/materialtype?material_type=1) 5.2 ฐานข้อมูลโบราณสถาน (https://prasatsurin.srru.ac.th/) 6.งานประกันคุณภาพการศึกษา 6.1 ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานประกันคุณภาพการศึกษา (SRRU QA)เป็นระบบสนับสนุนงานประกันคุณภาพการศึกษา ในระดับระดับหลักสูตร ระดับคณะ ระดับหน่วยงานเทียบเท่าคณะ และระดับสถาบันทั้งภายในและภายนอก	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ผล		กลยุทธ์	มาตรการ	ผลการดำเนินงาน	บรรลุผล
		เป้าหมาย	ผลลัพธ์				
	11. จำนวนของระบบ ICT ที่ได้รับการพัฒนาเพื่อสนับสนุนนวัตกรรมการเรียนรู้และระบบจัดการเรียนการสอนในทุกรูปแบบ	≥2	3		1. พัฒนาระบบ ICT เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน และนวัตกรรมการเรียนรู้ในทุกรูปแบบ	มหาวิทยาลัยดำเนินการพัฒนาระบบ ICT เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน และนวัตกรรมการเรียนรู้ในทุกรูปแบบ ดังนี้ 1. งานพัฒนาระบบเครือข่ายและเทคโนโลยีสารสนเทศ 2. งานพัฒนาระบบสารสนเทศและสื่อดิจิทัล 3. งานฝึกอบรมและบริการวิชาการ	☑ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ
	12. ร้อยละของการเกิดอาชญากรรมและอุบัติเหตุร้ายแรงทางการจราจรในพื้นที่มหาวิทยาลัยลดลง	95		4. พัฒนาระบบรักษาความปลอดภัยที่มีประสิทธิภาพ	1. จัดทำแผนแม่บทการรักษาความปลอดภัยของมหาวิทยาลัย เพื่อให้สามารถดูแลรักษาทรัพย์สินของทางราชการและบุคลากรในพื้นที่ของมหาวิทยาลัยตลอด 24 ชั่วโมง		☐ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาความเข้มแข็งด้านการผลิตบัณฑิต							
บัณฑิตจากมหาวิทยาลัยมีคุณภาพตรงตามความต้องการของสังคม มีคุณธรรม มีจริยธรรม มีความรู้ ความสามารถเชิงวิชาชีพ พร้อมทำงานหรือศึกษาต่อ อยู่ร่วมกับผู้อื่นได้ ในสังคมอย่างมีความสุข และพร้อมก้าวเข้าสู่ศตวรรษที่ 21	1. ร้อยละของบัณฑิตมีงานทำ ประกอบอาชีพส่วนตัวเป็นหลักแหล่ง หรือศึกษาต่อ ภายในระยะเวลา 1 ปีหลังจบการศึกษา	≥90	82.20	1. ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและตามความต้องการของประเทศ	1. พิจารณาปรับปรุงหลักสูตรที่มีอยู่หรือพัฒนาหลักสูตรใหม่ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไปของสังคม มีความหลากหลายสอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียนและตลาดแรงงาน 2. พิจารณาปรับลดหรือควบรวมหลักสูตร ที่มีผู้สนใจเรียนน้อยหรือไม่ตรงตาม ความต้องการของตลาดแรงงาน 3. พัฒนาหลักสูตรและกระบวนการเรียนการสอนที่สอดคล้องกับการศึกษาที่เน้นผลลัพธ์การเรียนรู้	ปีพ.ศ.2563 การมีงานทำและประกอบอาชีพอิสระของบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษา เท่ากับร้อยละ 82.20 โดยเฉพาะบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาในหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิตสามารถสอบและได้รับการขึ้นบัญชีหรือได้รับรางวัลทางด้านวิชาการเป็นจำนวนมาก อันเป็นผลลัพธ์ของความสามารถในผลิตบัณฑิตที่มีศักยภาพด้านการสร้างสัมมาชีพของมหาวิทยาลัยฯ	☐ บรรลุผลสำเร็จ ☒ ไม่บรรลุผลสำเร็จ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ผล		กลยุทธ์	มาตรการ	ผลการดำเนินงาน	บรรลุผล
		เป้าหมาย	ผลลัพธ์				
					4. ปรับปรุงรายวิชาในหมวดศึกษาทั่วไป ให้สอดคล้องกับเจตนารมณ์เพื่อเสริมสร้างความเป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์และมีทักษะของคนยุคดิจิทัล 5. พัฒนาหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาโดยเน้นหลักสูตรแบบบูรณาการและหลักสูตรนานาชาติ		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาความเข้มแข็งด้านการผลิตบัณฑิต ต่อ							
บัณฑิตจากมหาวิทยาลัยมีคุณภาพตรงตามความต้องการของสังคม มีคุณธรรม มีจริยธรรม มีความรู้ความสามารถเชิงวิชาชีพ พร้อมทำงานหรือศึกษาต่อ อยู่ร่วมกับผู้อื่นได้ ในสังคมอย่างมีความสุข และพร้อมก้าวเข้าสู่ศตวรรษที่ 21	2. ร้อยละความพึงพอใจของนายจ้างหรืออาจารย์ ที่ปรึกษาที่มีต่อบัณฑิตทั้งทางด้านความสามารถเชิงวิชาชีพหรือวิชาการและคุณธรรมจริยธรรม	80	90.00			**ผลการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต ปี พ.ศ.2563** มีคะแนนเฉลี่ย เท่ากับ 4.50 (ร้อยละ 90.00) แสดงถึงศักยภาพของมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ในการผลิตบัณฑิตที่เป็นผู้มีความรู้ความสามารถในการบูรณาการศาสตร์ต่าง ๆ เพื่อพัฒนางานหรือแก้ไขปัญหาสังคม ตลอดจนมีคุณลักษณะความเป็นผู้ประกอบการ รู้ทันการเปลี่ยนแปลงของสังคมและโลก พร้อมทั้งยึดมั่นในจรรยาบรรณวิชาชีพ	☑ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ
	3. ร้อยละของจำนวนอาจารย์ที่ได้รับการพัฒนา ในด้าน Smart Teaching	≥50	23.37	2. พัฒนากระบวนการเรียนการสอนสำหรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต	1. สนับสนุนการปรับเปลี่ยนระบบการเรียนรู้ ของนักศึกษาจากการสอนไปสู่การเรียนรู้ด้วยตนเองมากขึ้น ด้วยการพัฒนาสิ่งแวดล้อมของการเรียนรู้เสมือนที่ผสมผสานกับการเรียนรู้ออนไลน์และเทคโนโลยีการสื่อสาร	ดำเนินการพัฒนาระบบสารสนเทศในการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในการดำเนินงานทุกพันธกิจ ทั้งการรวบรวม วิเคราะห์ การจัดการฐานข้อมูลเพื่อการวางแผน การบริหารจัดการระบบการจัดการเรียนการสอน ได้แก่ ระบบ SRRU e-Learning เป็นระบบการจัดการความรู้ออนไลน์ การถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่การเรียนรู้ การจัดการเรียนการสอนออนไลน์ การสอบออนไลน์ ให้กับอาจารย์ เรื่อง การพัฒนาบทเรียนออนไลน์ด้านดิจิทัลคอนเทนต์	☐ บรรลุผลสำเร็จ ☒ ไม่บรรลุผลสำเร็จ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ผล		กลยุทธ์	มาตรการ	ผลการดำเนินงาน	บรรลุผล
		เป้าหมาย	ผลลัพธ์				
					2. เตรียมความพร้อม และสร้างความเข้าใจกับอาจารย์ผู้สอนในการเปลี่ยนรูปแบบของห้องเรียน เพื่อใช้ห้องเรียนเป็นแบบเรียนรู้จริง การจัดการเรียนรู้ที่ให้นักศึกษาเป็นผู้ลงมือปฏิบัติร่วมกันเป็นหมู่คณะผ่านเครื่องมือแห่งการเรียนรู้ของโลกยุคใหม่ เช่น Google Apps for Education และอาจารย์มีความเข้าใจในกระบวนการ Smart Teaching	เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (SRRU Online Learning) ให้กับอาจารย์รวม 86 ราย จากจำนวนอาจารย์ในมหาวิทยาลัยทั้งหมด 368 ราย คิดเป็นร้อยละ 23.37	
					3. สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางการศึกษากับสถานศึกษา สถานประกอบการ และองค์กรต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ให้เป็นแหล่งเรียนรู้ของนักศึกษา	มหาวิทยาลัยได้ลงนามความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ ได้แก่ 1) โครงการความร่วมมือจัดการศึกษาระดับปริญญาตรีกับ Vanda Institute of Accounting (VIA) 2) Build Bright University ประเทศกัมพูชา 3) โครงการความร่วมมือทางวิชาการกับ University of Southeast Asia (USEA) ประเทศกัมพูชา	☑ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ
	4. ร้อยละของจำนวนรายวิชาที่พัฒนาไปสู่ e-Learning	≥60	80.00		1. พัฒนาสื่อการเรียนรู้และบทเรียนออนไลน์ที่สนับสนุนให้เกิดการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Life Long Learning) และสามารถพัฒนาเป็นรายวิชาออนไลน์ ที่รองรับการเรียนรู้ตามอัธยาศัย (Massive Open Online Courses, MOOCs) 2. ปรับปรุงห้องเรียน ห้องปฏิบัติการให้สอดคล้องกับกระบวนทัศน์เกี่ยวกับกระบวนการเรียนรู้ใหม่ (New Learning Paradigms)	มหาวิทยาลัยดำเนินการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาสื่อดิจิทัล ทำหน้าที่พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อรองรับการจัดการเรียนการสอนให้ครอบคลุม 44 หลักสูตร 1,200 รายวิชา จากรายวิชาทั้งมหาวิทยาลัย จำนวน 1,500 รายวิชา เพื่อการพัฒนาไปสู่ e-Learning ดังนี้ 1) การพัฒนาระบบการเรียนออนไลน์ ในรูปแบบ MOOCs 2) ปรับปรุงห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ให้มีความทันสมัย 3) จัดให้มี Co-Working Space เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้	☑ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ผล		กลยุทธ์	มาตรการ	ผลการดำเนินงาน	บรรลุผล
		เป้าหมาย	ผลลัพธ์				
	4. ร้อยละของจำนวนรายวิชาที่พัฒนาไปสู่ e-Learning	≥60	80.00			4) การพัฒนาบทเรียนออนไลน์ด้านดิจิทัลคอนเทนต์เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (SRRU Online Learning) ให้กับอาจารย์ประจำหลักสูตร รวม 44 หลักสูตร 86 ราย คิดเป็นร้อยละ 100.00 5) นำเทคโนโลยี RFID มาใช้เพื่อรองรับการจัดการทรัพยากรสารสนเทศต่างๆ 6) หนังสือในรูปแบบ eBook ระบบยืมคืนอัตโนมัติ	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาความเข้มแข็งด้านการผลิตบัณฑิต ต่อ							
บัณฑิตจากมหาวิทยาลัยมีคุณภาพตรงตามความต้องการของสังคม มีคุณธรรม มีจริยธรรม มีความรู้ความสามารถเชิงวิชาชีพ พร้อมทำงานหรือศึกษาต่อ อยู่ร่วมกับผู้อื่นได้ ในสังคมอย่างมีความสุข และพร้อมก้าวเข้าสู่ศตวรรษที่ 21	5. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บริการที่มีต่อหอสมุด	85	82.20	3. พัฒนาแหล่งเรียนรู้ (Learning Space) ในมหาวิทยาลัย	1. ปรับปรุงระบบกายภาพของหอสมุด ให้มีบรรยากาศและสิ่งอำนวยความสะดวกที่สนับสนุนการเรียนรู้ มีพื้นที่ส่งเสริมการเรียนรู้อย่างสร้างสรรค์ (Creative Education) สร้างแรงบันดาลใจ 2. พัฒนาเทคโนโลยีที่รองรับการจัดการทรัพยากรสารสนเทศที่เข้าถึงได้สะดวกตามมาตรฐานสากล จัดหาหรือพัฒนาทรัพยากรสารสนเทศที่ทันสมัย รวดเร็ว ตรงกับความต้องการของผู้ใช้บริการ ทั้งในรูปแบบสิ่งพิมพ์ และสื่ออิเล็กทรอนิกส์ 3. ปรับปรุงหอสมุดให้เป็นแหล่งการเรียนรู้ด้วยตนเองที่สำคัญของนักศึกษา บุคลากร และชุมชน รวมถึงนักศึกษา / นักเรียนที่มีความบกพร่องทางร่างกาย 4. จัดตั้งหน่วยผลิตสื่อดิจิทัลเพื่อการเรียนรู้ที่สมบูรณ์แบบ (Production House)	ผลสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการห้องสมุด ร้อยละ 82.20 โดยมีระบบสารสนเทศเพื่อรองรับการจัดการเรียนการสอน ได้แก่ 1) การพัฒนาระบบการเรียนออนไลน์ ในรูปแบบ MOOCs 2) ปรับปรุงห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ให้มีความทันสมัย 3) จัดให้มี Co-Working Space เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ 4) การพัฒนาบทเรียนออนไลน์ด้านดิจิทัลคอนเทนต์ เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (SRRU Online Learning) ให้กับอาจารย์ประจำหลักสูตร รวม 44 หลักสูตร 86 ราย คิดเป็นร้อยละ 100.00 5) นำเทคโนโลยี RFID มาใช้เพื่อรองรับการจัดการทรัพยากรสารสนเทศต่างๆ 6) หนังสือในรูปแบบ eBook 7) ระบบยืมคืนอัตโนมัติ	☐ บรรลุผลสำเร็จ ☒ ไม่บรรลุผลสำเร็จ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ผล		กลยุทธ์	มาตรการ	ผลการดำเนินงาน	บรรลุผล
		เป้าหมาย	ผลลัพธ์				
	6. การบรรลุความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนการรับนักศึกษา	≥90	82.70	4.พัฒนาระบบการสรรหานักศึกษาเชิงรุก	1. สร้างแรงจูงใจให้นักเรียนที่เรียนดีเลือกเรียน ที่มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ และสร้างภาพลักษณ์ที่ดีต่อผู้ปกครองเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจในการเลือกเรียน 2. สนับสนุนทุนการศึกษาในรูปของการจ้างงานให้กับนักเรียนที่เรียนดีแต่ยากจนให้เข้าศึกษาจนสำเร็จการศึกษา	แผนการรับนักศึกษาในปีการศึกษาพ.ศ.2562 ประมาณการจำนวนนักศึกษา 7,559 คน มีนักศึกษาที่รับจริงจำนวน 6,253 คน คิดเป็นร้อยละ 82.70	☐ บรรลุผลสำเร็จ ☒ ไม่บรรลุผลสำเร็จ
	7. จำนวนของนักศึกษาจากประเทศเพื่อนบ้านมาศึกษาในแต่ละปี	≥30	≥30		1. ดำเนินการประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อหานักศึกษาจากประเทศเพื่อนบ้านโดยเฉพาะราชอาณาจักรกัมพูชาและสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวมาศึกษา ทั้งในระดับปริญญาตรี และบัณฑิตศึกษา	ปี การศึกษา2561-2563 มีจำนวนนักศึกษาจากประเทศเพื่อนบ้านมาศึกษาในมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ดังนี้ ประเทศ / จำนวนนักศึกษา: 2561 / 2562 / 2563 กัมพูชา: 2 / 12 / 0 บรูไน: 9 / 7 / 13 รวม: 11 / 19 / 13	☐ บรรลุผลสำเร็จ ☒ ไม่บรรลุผลสำเร็จ
	8. จำนวนของนักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	≥2,000	≥2,000	5. พัฒนานักศึกษาอย่างสร้างสรรค์ให้เป็นบัณฑิต ที่พึงประสงค์ของสังคม	1. พัฒนาระบบอาจารย์ที่ปรึกษาที่สามารถให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนให้นักศึกษาประสบความสำเร็จในการศึกษา โดยการให้คำแนะนำด้านการเรียนและการทำกิจกรรม การปรับตัวเข้ากับสังคมมหาวิทยาลัย และการพัฒนาบุคลิกภาพที่จะสนับสนุนให้นักศึกษาเป็นคนดีและคนเก่งของสังคม	มหาวิทยาลัยฯ มอบหมายให้ทุกคณะได้นำนักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมการบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อให้มีคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ของสังคม รวมกว่า 2,000 คน	☑ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ผล		กลยุทธ์	มาตรการ	ผลการดำเนินงาน	บรรลุผล
		เป้าหมาย	ผลลัพธ์				
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาความเข้มแข็งด้านการผลิตบัณฑิต ต่อ							
	9. จำนวนโครงการ / กิจกรรมที่พัฒนานักศึกษาให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ให้เป็นนักกิจกรรมเพื่อสังคม มีจิตสาธารณะ มีความรับผิดชอบต่อสังคม มีคุณธรรมและจริยธรรม มีสุขภาวะที่ดี	10	14		1. ปรับปรุงรูปแบบของกิจกรรมในการพัฒนานักศึกษาให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ให้เป็นนักกิจกรรมเพื่อสังคม มีจิตสาธารณะ มีความรับผิดชอบต่อสังคม มีคุณธรรมและจริยธรรม มีสุขภาวะที่ดี	กองพัฒนานักศึกษาและคณะทั้ง 6 คณะ ได้จัดโครงการ/กิจกรรมให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ให้เป็นนักกิจกรรมเพื่อสังคม มีจิตสาธารณะ มีความรับผิดชอบต่อสังคม มีคุณธรรมและจริยธรรม มีสุขภาวะที่ดี รวมทั้งสิ้น 14 โครงการ ได้แก่ 1) กิจกรรมส่งเสริมคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ 2) กิจกรรมการส่งเสริมสุขภาพ การกีฬาของนักศึกษา 3) กิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์หรือรักษาสิ่งแวดล้อม 4) กิจกรรมส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม 5) กิจกรรมสร้างเสริมคุณธรรมจริยธรรม 6) กิจกรรมชมรมนักศึกษา 7-12) กิจกรรมสโมสรนักศึกษาทั้ง 6 คณะ 13) กิจกรรมองค์การบริหารนักศึกษา 14 กิจกรรมสภานักศึกษา	☑ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ
	10. จำนวนนักศึกษาเข้าร่วมโครงการสร้างเสริมประสบการณ์อาชีพต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ	≥100	≥100		1. สร้างเสริมประสบการณ์วิชาชีพ ทั้งใน และต่างประเทศให้แก่นักศึกษา โดยความร่วมมือกับภาคธุรกิจ / อุตสาหกรรมผ่านโครงการต่าง ๆ เช่น โครงการสหกิจศึกษา เป็นต้น	คณะวิทยาการจัดการ สาขาวิชาการตลาดสมัยใหม่ ได้ทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือระหว่างบริษัทซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) กับ คณะวิทยาการจัดการ สาขาวิชาการตลาดสมัยใหม่ แขนงวิชาการจัดการธุรกิจค้าปลีก สำหรับการผลิตบัณฑิตตามโครงการสหกิจศึกษาซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่างหน่วยงานการศึกษาและสถานประกอบกิจการภาคเอกชนในประเทศ รวมทั้งสิ้น 103 คน	☑ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ
	11. จำนวนนักศึกษา / ศิษย์เก่าเข้าร่วมโครงการบ่มเพาะธุรกิจ	≥100	≥100	6. พัฒนาการเป็นผู้ประกอบการใหม่ให้แก่นักศึกษา	1. สร้างจิตวิญญาณและปลูกฝังการเป็นผู้ประกอบการให้แก่นักศึกษา ให้มีพื้นฐานแนวคิดความเป็นผู้นำ การทำงานร่วมกับผู้อื่น และมีแนวคิดในการพัฒนาผลิตภัณฑ์คุณภาพ	คณะวิทยาการจัดการ สาขาวิชาการตลาดสมัยใหม่ ได้ทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือระหว่างบริษัทซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) กับ คณะวิทยาการจัดการ สาขาวิชาการตลาดสมัยใหม่ แขนงวิชาการจัดการธุรกิจค้าปลีก สำหรับการผลิตบัณฑิตตามโครงการสหกิจศึกษาซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่างหน่วยงานการศึกษาและสถานประกอบกิจการภาคเอกชนในประเทศ รวมทั้งสิ้น 103 คน	☑ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ผล		กลยุทธ์	มาตรการ	ผลการดำเนินงาน	บรรลุผล
		เป้าหมาย	ผลลัพธ์				
					2. สนับสนุนนักศึกษา / ศิษย์เก่าที่มีศักยภาพและผลงานเข้าสู่โครงการการบ่มเพาะธุรกิจ (Business Incubation) หรือการเตรียมความพร้อมเป็นผู้ประกอบการใหม่ (Start Up) สนับสนุนโอกาส ให้เข้าถึงแหล่งทุนจากภายนอก		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความเข้มแข็งด้านการวิจัย							
ผลิตผลงานวิจัยที่มีคุณภาพสูง เป็นที่ยอมรับ ในระดับชาติและนานาชาติ และมีศักยภาพ ในการสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม ชุมชน และวัฒนธรรม	1. ร้อยละของจำนวนอาจารย์ที่ทำวิจัยในแต่ละปี	≥50	≥50	1. สร้างความเข้มแข็งในงานวิจัย ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านการวิจัย และสร้างบรรยากาศการวิจัยที่เอื้อต่อการผลิตผลงานที่มีคุณภาพ	1. ปรับปรุงระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ สร้างกลไกเพื่อเพิ่มศักยภาพในการหา แหล่งทุนวิจัยจากภายนอกมหาวิทยาลัย 2. จัดทำแผนที่งานวิจัย (Research Mapping) และแผนที่ความรู้ (Knowledge Mapping) ของมหาวิทยาลัยเพื่อนำไปกำหนดเป็นนโยบายและทิศทางการวิจัยของมหาวิทยาลัยต่อไป 3. รักษาคุณภาพงานวิจัยของมหาวิทยาลัย โดยยึดหลักของจรรยาบรรณของการวิจัยที่ดี และมีโครงสร้างพื้นฐานของการวิจัยที่ได้มาตรฐาน 4. สนับสนุนการวิจัยเชิงบูรณาการ ระหว่างศาสตร์ที่เน้นการวิจัยแบบเชิงพื้นที่ (Area Based) ควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม และการแก้ปัญหาที่สำคัญของจังหวัดสุรินทร์และพื้นที่ตามแนวชายแดนไทย - กัมพูชา	ในปีพ.ศ.2563 มีอาจารย์ที่ผลิตผลงานวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ รวม 93 รายจากจำนวนอาจารย์ในมหาวิทยาลัยทั้งหมด 368 ราย คิดเป็นร้อยละ 25.27	☐ บรรลุผลสำเร็จ ☒ ไม่บรรลุผลสำเร็จ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ผล		กลยุทธ์	มาตรการ	ผลการดำเนินงาน	บรรลุผล
		เป้าหมาย	ผลลัพธ์				
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความเข้มแข็งด้านการวิจัย							
	2. ร้อยละของจำนวนบุคลากรสายสนับสนุน ของมหาวิทยาลัยที่ทำวิจัยในแต่ละปี	≥25	≥25			ในปีพ.ศ.2563ไม่ปรากฏนักวิจัยที่ผลิตผลงานวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ รวม 0 จากจำนวนบุคลากรมหาวิทยาลัย 200 ราย (บุคลากรสายสนับสนุนที่เป็นข้าราชการ พนักงานมหาวิทยาลัย พนักงานราชการ) คิดเป็นร้อยละ 0.00	☒ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ
	3. จำนวนผลงานวิจัยของอาจารย์และบุคลากร ที่ได้รับการเผยแพร่โดยการตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติหรือนานาชาติ หรือนำเสนอในที่ประชุมวิชาการระดับชาติ หรือนานาชาติที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI, Scopus, ISI หรือตามประกาศของ ก.พ.อ. หรือระเบียบคณะกรรมการการอุดมศึกษาว่าด้วยหลักเกณฑ์การพิจารณาวารสารทางวิชาการสำหรับการเผยแพร่ผลงานทางวิชาการ พ.ศ. 2566	≥50	≥50		1. พัฒนาวารสารทางวิชาการต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยให้เข้าสู่มาตรฐานระดับชาติและระดับนานาชาติ 2. พัฒนาวารสาร “Surindra Journal of Local Development” ซึ่งเป็นวารสารที่ตีพิมพ์เป็นภาษาอังกฤษเสนอเนื้อหาเกี่ยวกับการพัฒนาท้องถิ่นที่ยั่งยืน ให้เข้าสู่มาตรฐานระดับนานาชาติโดยให้สถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นผู้รับผิดชอบในการบริหารจัดการ	ในปีพ.ศ.2563 มีจำนวนผลงานทางวิชาการที่เผยแพร่ผลงานวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ รวม 93ผลงาน ดังนี้ 1) งานสร้างสรรค์ที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติ จำนวน 32 ผลงาน 2) งานสร้างสรรค์ที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับความร่วมมือระหว่างประเทศ จำนวน 24 ผลงาน 3) งานสร้างสรรค์ที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับภูมิภาค/นานาชาติ จำนวน 36 ผลงาน	☑ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ผล		กลยุทธ์	มาตรการ	ผลการดำเนินงาน	บรรลุผล
		เป้าหมาย	ผลลัพธ์				
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความเข้มแข็งด้านการวิจัย							
	4. จำนวนผลงานตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI, Scopus, ISI หรือตามประกาศของ ก.พ.อ.หรือระเบียบคณะกรรมการการอุดมศึกษาว่าด้วย หลักเกณฑ์การพิจารณาวารสารทางวิชาการสำหรับการเผยแพร่ผลงานทางวิชาการ พ.ศ. 2556	≥20	≥20			ในปีพ.ศ.2563 มีจำนวนผลงานทางวิชาการที่เผยแพร่ ผลงานวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ รวม 36 ผลงาน	☑ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ
	5. ร้อยละของสัดส่วนบทความวิจัยที่ตีพิมพ์เผยแพร่ต่อจำนวนอาจารย์ทั้งหมด	≥20	≥20			ในปีพ.ศ.2563 มีผลงานวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ รวม 93 ผลงานจากจำนวนอาจารย์ในมหาวิทยาลัยทั้งหมด 368 ราย คิดเป็นร้อยละ 25.27	☑ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ
	6. จำนวนนักวิจัยรุ่นใหม่ในแต่ละปี	≥20	≥20			ในปีพ.ศ.2563 มีนักวิจัยหน้าใหม่ที่ผลิตผลงานวิจัยในระดับชาติและนานาชาติ รวม 0 ราย	☐ บรรลุผลสำเร็จ ☒ ไม่บรรลุผลสำเร็จ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ผล		กลยุทธ์	มาตรการ	ผลการดำเนินงาน	บรรลุผล
		เป้าหมาย	ผลลัพธ์				
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความเข้มแข็งด้านการวิจัย ต่อ							
ผลิตผลงานวิจัยที่มีคุณภาพสูง เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ และมีศักยภาพในการสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม ชุมชน และวัฒนธรรม	9. จำนวนผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ในการแก้ปัญหาเชิงพื้นที่ในด้านการแก้ปัญหาความยากจนพัฒนาคุณภาพชีวิต และด้านการศึกษาในแต่ละปี	≥5	≥5	3. นำผลงานวิจัยและนวัตกรรมสู่การสร้างมูลค่าและการใช้ประโยชน์เพื่อสังคม	1. สนับสนุนการวิจัยและพัฒนาในภาควิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของประเทศ อาทิ การยกระดับผลิตภัณฑ์ ยกระดับกระบวนการผลิต หรือการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ เป็นต้น 2. สนับสนุนการวิจัยเชิงบูรณาการระหว่างศาสตร์ที่เน้นการวิจัยแบบเชิงพื้นที่ (Area Based) ควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและการแก้ปัญหาที่สำคัญของจังหวัดสุรินทร์และพื้นที่ตามแนวชายแดนไทย – กัมพูชา		☐ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ
					3. สนับสนุนงานวิจัยที่รองรับการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของวิชาชีพครู และบุคลากรทางการศึกษา 4. สนับสนุนการวิจัยด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ในเขตจังหวัดสุรินทร์และพื้นที่ ตามแนวชายแดนไทย - กัมพูชา เพื่อให้มหาวิทยาลัยเป็นศูนย์ความเป็นเลิศในองค์ความรู้เกี่ยวกับจังหวัดสุรินทร์และพื้นที่ตามแนวชายแดนไทย - กัมพูชา		☐ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ผล		กลยุทธ์	มาตรการ	ผลการดำเนินงาน	บรรลุผล
		เป้าหมาย	ผลลัพธ์				
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนางานพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยกับสังคม (University Social Engagement) เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน							
มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์เป็นศูนย์กลาง การให้บริการทางวิชาการ เป็นที่พึ่งทางด้านวิชาการของสังคม สามารถแก้ปัญหาและตอบสนองความต้องการของสังคมและภูมิภาคได้อย่างเหมาะสมและทันต่อเวลา เพื่อการพัฒนาสังคมที่เข้มแข็งและยั่งยืนตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง	1. จำนวนระบบการบริการวิชาการที่มีประสิทธิภาพและทุกภาคส่วนของสังคมสามารถเข้าถึงได้โดยสะดวกและรวดเร็ว	≥1	≥1	1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการบริการวิชาการอย่างเป็นระบบ และเป็นเอกภาพ 2. ดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 -02579) และแผนการพัฒนาของจังหวัด ภาค และประเทศ	1. พัฒนาระบบและกลไกการบริหารงานบริการวิชาการให้มีความคล่องตัว เน้นการให้บริการแบบเบ็ดเสร็จ โดยมีสถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นหน่วยงานหลัก 2. ส่งเสริมให้คณะ / สำนัก / สถาบัน ดำเนินกิจกรรมให้บริการวิชาการอย่างเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ 3. สร้างเครือข่ายพันธมิตรเพื่อสนับสนุนการให้บริการกลุ่มเป้าหมาย	มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ได้น้อมนำพระราโชบายด้านการศึกษาและยุทธศาสตร์มหาวิยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560-2679) มาเป็นแนวทางการดำเนินงานด้านการบริการวิชาการแก่สังคม ชุมชนและท้องถิ่น โดยมีโครงการสำคัญที่สร้างประโยชน์ต่อชุมชนในพื้นที่จังหวัดสุรินทร์ ด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและด้านการศึกษา รวมทั้งสิ้น 21 โครงการ โดยมีโครงการ**การพัฒนาระบบสารสนเทศบริหารโครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระยะ 20 ปี (SRRU Bigdata)** สำหรับบริหารโครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และการจัดการระบบฐานข้อมูลในจังหวัดสุรินทร์ ประกอบด้วย 1) ข้อมูลประชากร 2) ข้อมูลทรัพยากรธรรมชาติ 3) ข้อมูลสิ่งแวดล้อม 4) ข้อมูลการเกษตร 5) ข้อมูลสุขภาพ 6) ฐานข้อมูล OTOP โดยให้ประชาชน หน่วยงานต่างๆ สามารถเข้าถึงได้โดยสะดวกและรวดเร็ว	☑ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ
	2. จำนวนฐานข้อมูลของพื้นที่บริการ(ศักยภาพชุมชน สภาพปัญหา และความต้องการที่แท้จริงของชุมชน) เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ ประเมินและวางแผนพัฒนาเชิงพื้นที่ตามศักยภาพของมหาวิทยาลัย	≥1	≥1		1. จัดทำแผนบริการวิชาการ พัฒนาฐานข้อมูลพื้นฐานปัญหาและความต้องการของชุมชนและท้องถิ่น สำรวจความต้องการของหน่วยงาน / ชุมชน จัดทำแผนที่ความเชี่ยวชาญของพื้นที่ บุคลากร เครือข่ายหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการพัฒนาระบบฐานข้อมูลชุมชนที่สำคัญ คือการพัฒนาระบบสารสนเทศบริหารโครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระยะ 20 ปี (SRRU Bigdata) สำหรับบริหารโครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และการจัดการระบบฐานข้อมูลในจังหวัดสุรินทร์ ประกอบด้วย 1) ข้อมูลประชากร 2) ข้อมูลทรัพยากรธรรมชาติ 3) ข้อมูลสิ่งแวดล้อม 4) ข้อมูลการเกษตร 5) ข้อมูลสุขภาพ 6) ฐานข้อมูล OTOP	☑ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ผล		กลยุทธ์	มาตรการ	ผลการดำเนินงาน	บรรลุผล
		เป้าหมาย	ผลลัพธ์				
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนางานพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยกับสังคม (University Social Engagement) เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน							
มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์เป็นศูนย์กลาง การให้บริการทางวิชาการ เป็นที่พึ่งทางด้านวิชาการของสังคม สามารถแก้ปัญหาและตอบสนองความต้องการของสังคมและภูมิภาคได้อย่างเหมาะสมและทันต่อเวลา เพื่อการพัฒนาสังคมที่เข้มแข็งและยั่งยืนตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง	3. จำนวนโครงการบูรณาการงานวิจัยและงานบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยเข้ากับกิจกรรมต่าง ๆ ตามโครงการ อพ.สธ.	≥3	21 โครงการ	3. ดำเนินโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ ของโครงการ อพ.สธ. ตามบริบทของมหาวิทยาลัย	1. บูรณาการงานวิจัยและงานบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยเข้ากับกิจกรรมต่าง ๆ ตามโครงการ อพ.สธ.	มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ได้น้อมนำพระราโชบายด้านการศึกษาและยุทธศาสตร์มหาวิยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560-2679) มาเป็นแนวทางการดำเนินงานด้านการบริการวิชาการแก่สังคม ชุมชนและท้องถิ่น โดยมีโครงการสำคัญที่สร้างประโยชน์ต่อชุมชนในพื้นที่จังหวัดสุรินทร์ ด้านเศรษฐกิจ สังคม สิงแวดล้อมและด้านการศึกษา รวมทั้งสิ้น 21 โครงการ ดังนี้	☑ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม							
อนุรักษ์ ส่งเสริม สืบสาน ประยุกต์ใช้ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อรักษาคุณค่าและเพิ่มมูลค่า และเผยแพร่สู่ระดับชาติและนานาชาติ ตลอดจนการเชื่อมโยงองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมไปสู่กระบวนการเรียนการสอนและการวิจัย	1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับการยอมรับว่าเป็นผู้นำในการอนุรักษ์และประยุกต์ใช้ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	≥5	6 โครงการ 5 เครือข่าย	1. พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการงานด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	1. จัดทำฐานข้อมูลรวบรวมองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นกลุ่มชาติพันธุ์ของจังหวัดสุรินทร์ 2. สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมทั้งในประเทศและต่างประเทศ	มหาวิทยาลัยดำเนินโครงการานการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม รวม 6 โครงการได้แก่ 1) โครงการประเพณี “แซนโฎนดา”บูชาบรรพบุรุษ ประจำปี 2562 2) โครงการลานวัฒนธรรม ประจำปี 2563 3) โครงการจดัการความรู้ลายผ้าพื้นเมืองสุรินทร์ 3) โครงการศึกษาเส้นทางอารยธรรมปราสาทและวิถีชีวิตชุมชนจังหวัดสุรินทร์ 5) โครงการส่งเสริมการแต่งกายผ้าไทยสอดคล้องตามนโยบายอนุรักษ์และส่งเสริมวัฒนธรรมประจำจังหวัดสุรินทร์ 6) โครงการแลกเปลี่ยนศิลปวัฒนธรรมนานาชาติ SICE ครั้งที่ 4 ซึ่งเป็นการสืบสานและเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมไทย ประวัติศาสตร์ และความเป็นไทยในระดับนานาชาติ มีเครือข่ายศิลวัฒนธรรมนานาชาติที่มี 15 ประเทศ	☑ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ผล		กลยุทธ์	มาตรการ	ผลการดำเนินงาน	บรรลุผล
		เป้าหมาย	ผลลัพธ์				
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม							
อนุรักษ์ ส่งเสริม สืบสาน ประยุกต์ใช้ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อรักษาคุณค่าและเพิ่มมูลค่า และเผยแพร่สู่ระดับชาติและนานาชาติ ตลอดจนการเชื่อมโยงองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมไปสู่กระบวนการเรียนการสอนและการวิจัย						ประกอบด้วยประเทศกัมพูชา เกาหลีใต้ คอสตาริกา บังคลาเทศ บัลแกเรีย ฟิลิปปินส์ อิตาลี อิสราเอล อินเดีย อินโดนีเซีย เม็กซิโก โปแลนด์ สโลวาเกีย ยูเครน และประเทศไทย รวมทั้งมีเครือข่ายความร่วมมือและการดำเนินกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมร่วมกันระหว่างสถาบันทั้งในและต่างประเทศดังนี้ 1) ความร่วมมือทางด้านศิลปวัฒนธรรม ประวัติศาสตร์หรือความเป็นไทยกับมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง 2) เครือข่ายสภาศิลปะและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏแห่งประเทศไทย กลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏตะวันออกเฉียงเหนือ 11 แห่ง 3) โครงการสร้างความสัมพันธ์ด้านความหลากหลายทางวัฒนธรรมและเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ 4) โครงการจัดการแสดงมหกรรมศิลปวัฒนธรรมอาเซียนสัมพันธ์และการแสดงนานาชาติ ครั้งที่ 9 “รวงข้ามสีอำพันมหัศจรรย์สู่มิตรภาพ” มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ 5) โครงการแลกเปลี่ยนศิลปวัฒนธรรมนานาชาติ (Surin International Cultural Exchange: SICE) ครั้งที่ 4 มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์	
				2.อนุรักษ์ ส่งเสริม สืบสาน ศิลปวัฒนธรรม และประยุกต์ใช้ลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อรักษาคุณค่าและเพิ่มมูลค่า	1. ส่งเสริมการจัดกิจกรรมการอนุรักษ์และสืบทอดศิลปวัฒนธรรมบนพื้นฐานความหลากหลายทางวัฒนธรรม 2. พัฒนาความรู้สู่สังคม สนับสนุนให้ชุมชนเป็นฐานการเรียนรู้ และร่วมสร้างสรรค์ภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต 3. สนับสนุนการศึกษา วิจัย บูรณาการองค์ความรู้ เพื่อการอนุรักษ์ และเพิ่มคุณค่าของศิลปะวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	มหาวิทยาลัยดำเนินการส่งเสริม งานวิจัยด้านศิลปวัฒนธรรมหรือองค์ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ จำนวน 8 เรื่อง ดังนี้ 1. งานวิจัยเรื่อง “การพัฒนาศักยภาพและการอนุรักษ์แหล่งท่องเที่ยวเชิงประวัติศาสตร์แบบมีส่วนร่วมของชุมชนจังหวัดสุรินทร์”ซึ่งตีพิมพ์ในวาสารศรีปทุมปริทัศน์ ปีที่ 19 ฉบับที่ 2 (TCI ฐาน 1) รวมทั้งการแลกเปลี่ยนศิลปวัฒนธรรมนานาชาติ (Surin International Cultural Exchange: SICE) ครั้งที่ 4 มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ 2. บทความงานวิจัย เรื่อง “การพัฒนาศิลปะการแสดงจากฟ้อนกลองตุ้มกลุ่มชาติพันธุ์ไทยลาวในจังหวัดอุบลราชธานี” ซึ่งตีพิมพ์ในวาสารวารสารมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ปีที่ 21 ฉบับที่ 1 (2019) (TCI ฐาน 1)	

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ผล		กลยุทธ์	มาตรการ	ผลการดำเนินงาน	บรรลุผล
		เป้าหมาย	ผลลัพธ์				
					4. สร้างค่านิยมที่ดีให้เกิดความภาคภูมิใจในวัฒนธรรมไทย / วัฒนธรรมพื้นถิ่น สร้างเสริมเอกลักษณ์ความเป็นไทย / พื้นถิ่นในด้าน ต่าง ๆ เช่น การแต่งกาย อาหาร การแสดง ศิลปวัฒนธรรม เป็นต้น 5. สนับสนุนให้มีการบูรณาการด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นเข้ากับการจัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และกิจกรรมนักศึกษา 6. จัดการประชุม / สัมมนาทางวิชาการด้านศิลปวัฒนธรรมทั้งระดับชาติและนานาชาติ 7. จัดให้มีกิจกรรมแลกเปลี่ยนด้านศิลปวัฒนธรรมทั้งระดับชาติและนานาชาติ	3. บทความงานวิจัย เรื่อง "การจัดการความรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่นผ้าไหมมัดหมี่ เพื่อสร้างศักยภาพช่างทอผ้าในจังหวัดสุรินทร์ประเทศไทยและจังหวัดเสียมเรียบ ราชอาณาจักรกัมพูชา" จากการนำเสนอในงานประชุมวิชาการมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ระดับชาติและนานาชาติ ครั้งที่ 2 ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ 4. บทความงานวิจัย เรื่อง "การสร้างสรรค์นาฏศิลป์ร่วมสมัยชุดปกปักษ์"จากการนำเสนอในงานประชุมวิชาการมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ระดับชาติและนานาชาติ ครั้งที่ 2 ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ 5. บทความงานวิจัย เรื่อง "ขุนทึง : ศิลปะการนำเสนอเรื่องสุนทรียะเชิงประพันธ์และคุณค่าของวรรณคดีท้องถิ่นไทยอีสาน" จากการนำเสนอในการประชุมวิชาการมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ระดับชาติและนานาชาติ ครั้งที่ 2 ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ 6. บทความงานวิจัย เรื่อง "กระบวนการสืบทอดคูบาในพิธีกรรมแถนจังหวัดสุรินทร์" จากการนำเสนอในการประชุมวิชาการระดับชาติด้านศิลปะการแสดง ณ คณะอักษรศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร (วิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์) จ.นครปฐม 7. บทความวิชาการ เรื่อง "ฟ้อนพระลักพระลาม นาฏศิลป์แห่งชาติราชสำนักในหลวงพระบาง" จากการนำเสนอในการประชุมวิชาการระดับชาติ ศิลปกรรม ครั้งที่ 5 ณ โรงแรมอวานี ขอนแก่น โฮเทล แอนด์คอนเวนชั่น เซ็นเตอร์ จังหวัดขอนแก่น 8. บทความงานวิจัย เรื่อง "การศึกษาผลงานศิลปะร่วมสมัยประเภทสื่อประสมจากวัฒนธรรมอีสาน" เสนอในการประชุมวิชาการระดับชาติ ศิลปกรรมวิจัยครั้งที่ 5 "ศิลปะสร้างโลก" เล่มที่ 1 มหาวิทยาลัยขอนแก่น	☑ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ

<table>
<tr><th rowspan="2">เป้าประสงค์</th><th rowspan="2">ตัวชี้วัด</th><th colspan="2">ค่าเป้าหมาย/ผล</th><th rowspan="2">กลยุทธ์</th><th rowspan="2">มาตรการ</th><th rowspan="2">ผลการดำเนินงาน</th><th rowspan="2">บรรลุผล</th></tr>
<tr><th>เป้าหมาย</th><th>ผลลัพธ์</th></tr>
<tr><td colspan="8">ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นสากล</td></tr>
<tr><td rowspan="2">มหาวิทยาลัยได้รับการยอมรับและเป็นที่รู้จักในด้านวิชาการและการวิจัยในระดับนานาชาติ บุคลากรและนักศึกษามีประสบการณ์ในระดับนานาชาติ</td><td>1. ร้อยละของนักศึกษาต่างชาติระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษาต่อจำนวนนักศึกษาทั้งหมดเพิ่มขึ้น</td><td>≥3</td><td>≥5</td><td>1.จัดสภาพแวดล้อมและโครงสร้างพื้นฐานให้เป็นสากล</td><td>1. พัฒนาสิ่งแวดล้อมความเป็นนานาชาติ ในทุกมิติทั้งที่เกี่ยวข้องกับคณาจารย์ บุคลากร นักศึกษา ระบบอำนวยความสะดวก เอกสารและป้ายต่าง ๆ ให้เป็นอย่างน้อยสองภาษา
2. พัฒนาหอพักสำหรับนักศึกษานานาชาติ โครงสร้างพื้นฐาน สิ่งอำนวยความสะดวกและสภาพแวดล้อมภายในมหาวิทยาลัยให้มีความเป็นนานาชาติ รวมถึงการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนนอกหลักสูตรที่เป็นนานาชาติ</td><td>มหาวิทยาลัยให้ความสำคัญต่อการพัฒนางานด้านวิเทศสัมพันธ์ให้เป็นองค์ประกอบหลักในการประสานกับองค์กร /หน่วยงาน / สถาบันการศึกษาในต่างประเทศเพื่อดำเนินภารกิจต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย ทั้งด้านวิชาการ การวิจัย การพัฒนานักศึกษา การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ทั้งนี้ในปี พ.ศ.2562 มีนักศึกษาจากประเทศบรูไนเข้ามาศึกษาต่อในมหาวิทยาลัย จำนวน 19 คน และในปี พ.ศ.2563 มีจำนวนนักศึกษาต่างชาติ 13 คน</td><td>☐ บรรลุผลสำเร็จ
☒ ไม่บรรลุผลสำเร็จ</td></tr>
<tr><td>2. ร้อยละของนักศึกษาแลกเปลี่ยนทุกระดับที่ไปต่างประเทศและมาประเทศไทยต่อจำนวนนักศึกษาทั้งหมดเพิ่มขึ้น</td><td>≥3</td><td>≥5</td><td></td><td>3. พัฒนางานด้านวิเทศสัมพันธ์ให้เป็นองค์ประกอบหลักในการประสานกับองค์กร /หน่วยงาน / สถาบันการศึกษาในต่างประเทศเพื่อดำเนินภารกิจต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย ทั้งด้านวิชาการ การวิจัย การพัฒนานักศึกษา การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม</td><td>ปีการศึกษา 63 มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ได้ร่วมแลกเปลี่ยนการแสดงศิลปวัฒนธรรมที่ต่างประเทศ 19 คน และมีจำนวนนักศึกษาจากต่างประเทศมาศึกษาในมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ดังนี้
<table>
<tr><th rowspan="2">ประเทศ</th><th colspan="3">จำนวนนักศึกษาแลกเปลี่ยน</th></tr>
<tr><th>2561</th><th>2562</th><th>2563</th></tr>
<tr><td>กัมพูชา</td><td>2</td><td>12</td><td>0</td></tr>
<tr><td>บรูไน</td><td>9</td><td>7</td><td>13</td></tr>
<tr><td>อินโดนีเซีย</td><td>0</td><td>0</td><td>20</td></tr>
<tr><td>รวม</td><td>11</td><td>19
(ร้อยละ 0.27)</td><td>33
(ร้อยละ0.48)</td></tr>
<tr><td>นักศึกษาทั้งหมด</td><td>8,176</td><td>7,012</td><td>6,253</td></tr>
<tr><td>ร้อยละ</td><td>0.13</td><td>0.27</td><td>0.53</td></tr>
</table></td><td>☐ บรรลุผลสำเร็จ
☒ ไม่บรรลุผลสำเร็จ</td></tr>
</table>

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ผล		กลยุทธ์	มาตรการ	ผลการดำเนินงาน	บรรลุผล
		เป้าหมาย	ผลลัพธ์				
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นสากล							
	3. จำนวนโครงการ/กิจกรรมความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาในต่างประเทศ	≥3	9	2. เตรียมความพร้อมของนักศึกษา บุคลากร และคณาจารย์เพื่อเข้าสู่อาเซียนและสากล	1. พัฒนากระบวนการเรียนรู้ทางด้านภาษาอังกฤษให้กับอาจารย์และนักศึกษาทั้งการเรียนรู้ในห้องเรียนและนอกห้องเรียน พร้อมทั้งสนับสนุนให้นักศึกษาเข้าทดสอบสมรรถนะศักยภาพการใช้ภาษาอังกฤษ เพื่อการสื่อสารตามเกณฑ์มาตรฐานต่าง ๆ เช่น TOEIC, TOEFL เป็นต้น 2. จำนวนโครงการที่มีการส่งเสริมพัฒนานักศึกษา คณาจารย์ และบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจถึงความหลากหลายทางวัฒนธรรม ภาษา และวิถีชีวิต เพื่อการอยู่ร่วมกับประชาคมโลกอย่างสันติ อย่างน้อยปีละ 2 โครงการ / กิจกรรม 3. ส่งเสริมการใช้ภาษาไทยที่ถูกต้องควบคู่ไปกับการเรียนรู้ภาษาอังกฤษและภาษาประเทศเพื่อนบ้าน 4. สนับสนุนให้คณะวิชาจัดกิจกรรมในระดับนานาชาติ ส่งเสริมให้คณาจารย์เข้าร่วมของสมาคมวิชาชีพนานาชาติ โครงการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในวิชาชีพ การศึกษาดูงานในต่างประเทศ 5. พัฒนาศักยภาพอาจารย์ด้านภาษาอังกฤษและเทคนิคการเรียนการสอนที่ใช้ภาษาอังกฤษ	มหาวิทยาลัยกำหนดนโยบายและเป้าหมายในการยกระดับมาตรฐานภาษาอังกฤษให้กับทุกหลักสูตรและทุกระดับการศึกษาเพื่อเป็นแนวทางการพัฒนาทักษะความสามารถในด้านภาษาในระดับที่ใช้งานได้ ประกอบด้วย 1) โครงการพัฒนาทักษะทางภาษาสำหรับนักศึกษาและบุคลากร 2) โครงการจัดศูนย์สอบมาตรฐาน TOEIC 3) โครงการอบรมทักษะทางภาษาอังกฤษตามมาตรฐาน TOEIC 4) โครงการอบรมทักษะภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสาร 5) โครงการทดสอบสมรรถนะด้านภาษาะสำหรับนักศึกษาและบุคลากร 6) โครงการแข่งขันความเป็นเลิศทางภาษาอังกฤษ 7) โครงการสร้างแรงบันดาลใจเพื่อการเรียนภาษาอังกฤษ โครงการอบรมภาษาอาเซียน 8) โครงการอบรมภาษาเขมรเบื้องต้น และ 9) โครงการทดสอบภาษาอังกฤษ (Exit Exam) นักศึกษาชั้นปีสุดท้ายของมหาวิทยาลัยที่เข้ารับการทดสอบเฉลี่ยร้อยละ 91.79	☑ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ผล		กลยุทธ์	มาตรการ	ผลการดำเนินงาน	บรรลุผล
		เป้าหมาย	ผลลัพธ์				
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นสากล							
มหาวิทยาลัยได้รับการยอมรับและเป็นที่รู้จักในด้านวิชาการและการวิจัยในระดับนานาชาติ บุคลากรและนักศึกษามีประสบการณ์ในระดับนานาชาติ	4. มีจำนวนหลักสูตรร่วมกับสถาบันการศึกษา ในต่างประเทศ	≥1	3	3. เตรียมความพร้อมของมหาวิทยาลัยเพื่อเข้าสู่อาเซียนและสากล	1. สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ กับสถาบันอุดมศึกษาในอาเซียนและต่างประเทศอื่น ๆ เพื่อสร้างโอกาสให้แก่นักศึกษาและบุคลากรของมหาวิทยาลัยที่จะก้าวไปสู่ความเป็นสากลผ่านโครงการพัฒนาผู้บริหาร โครงการสหกิจศึกษา โครงการอบรมระยะสั้น เป็นต้น 2. พัฒนาหลักสูตรนานาชาติร่วมกับสถาบันการศึกษาต่างประเทศในรูปของหลักสูตร Double Degree/Joint Degree	มหาวิทยาลัยได้ลงนามความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ ได้แก่ 1) โครงการความร่วมมจัดการศึกษาระดับปริญญาตรีกับ Vanda Institute of Accounting (VIA) 2) Build Bright University ประเทศกัมพูชา 3) โครงการความร่วมมือทางวิชาการกับ University of Southeast Asia (USEA) ประเทศกัมพูชา	☑ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ผล		กลยุทธ์	มาตรการ	ผลการดำเนินงาน	บรรลุผล
		เป้าหมาย	ผลลัพธ์				
					3. พัฒนาหลักสูตรอบรมระยะสั้นและระยะยาว โดยการประชาสัมพันธ์เชิงรุกในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้านโดยเฉพาะราชอาณาจักรกัมพูชา เพื่อเพิ่มสัดส่วนนักศึกษานานาชาติ ทั้งในระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษา		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 8 พัฒนาโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ให้เป็นโรงเรียนต้นแบบและเป็นแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพของนักศึกษา							
พัฒนาโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ให้เป็นโรงเรียนต้นแบบและเป็นแหล่งเรียนรู้ของนักศึกษา ครู และบุคลากรทางการศึกษาในจังหวัดสุรินทร์และจังหวัดใกล้เคียง	1. ร้อยละความพึงพอใจของนักเรียน ครู และผู้ปกครองที่มีต่อโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกของโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์	≥80	70.75	1.พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	1. จัดทำผังแม่บทอาคารสิ่งก่อสร้างและกำหนดพื้นที่การใช้สอยต่าง ๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดในทุก ๆ ด้าน ตามภารกิจของโรงเรียนสาธิต โดยเน้นความปลอดภัย และสุขภาวะที่ดี 2. ปรับปรุงพัฒนาพื้นที่ทางด้านกายภาพและสิ่งแวดล้อมของโรงเรียนสาธิตให้เอื้อต่อการเรียนรู้ การทำงาน และคุณภาพชีวิตที่ดีของบุคลากรและนักเรียน	โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ได้รับการสถาปนา เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2528 ปัจจุบันเป็นสถานศึกษาที่จัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษาและการศึกษาขั้นพื้นฐาน ทั้งนี้ในปีการศึกษา พ.ศ.2562 ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของผู้ปกครองที่มีต่อโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกของโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ มีผลสำรวจความพึงพอใจ ร้อยละ 70.75	☒ บรรลุผลสำเร็จ ☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ

<table>
<tr><th rowspan="2">เป้าประสงค์</th><th rowspan="2">ตัวชี้วัด</th><th colspan="2">ค่าเป้าหมาย/ผล</th><th rowspan="2">กลยุทธ์</th><th rowspan="2">มาตรการ</th><th rowspan="2">ผลการดำเนินงาน</th><th rowspan="2">บรรลุผล</th></tr>
<tr><th>เป้าหมาย</th><th>ผลลัพธ์</th></tr>
<tr><td colspan="8">ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 8 พัฒนาโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ให้เป็นโรงเรียนต้นแบบและเป็นแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพของนักศึกษา</td></tr>
<tr><td rowspan="2">พัฒนาโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ให้เป็นโรงเรียนต้นแบบและเป็นแหล่งเรียนรู้ของนักศึกษา ครู และบุคลากรทางการศึกษาในจังหวัดสุรินทร์และจังหวัดใกล้เคียง</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>3. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทันสมัยเพื่อเอื้อต่อการบริหารและดำเนินภารกิจของโรงเรียนสาธิต</td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>2. จำนวนนักเรียนสาธิตในแต่ละปีการศึกษา</td><td>≥200</td><td>≤200</td><td>2. พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กร</td><td>1. ปรับโครงสร้างและระบบบริหารจัดการโรงเรียนสาธิตที่สร้างความเชื่อมโยงในระบบงานต่าง ๆ ทั้งในส่วนของโรงเรียนสาธิตและในส่วนของมหาวิทยาลัยให้ชัดเจน เพื่อให้เกิดความคล่องตัว รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานเพื่อการพึ่งตนเองทางงบประมาณได้อย่างยั่งยืน</td><td>โรงเรียนสาธิต จัดการศึกษาระดับอนุบาล 1-3 ประถมศึกษา 1-6 มัธยมศึกษาตอนต้น ละมัธยมศึกษาตอนปลาย โดยมีปีการศึกษา 2562 มีจำนวนนักเรียนดังนี้
<table>
<tr><th rowspan="2">ระดับชั้น</th><th colspan="3">ปีการศึกษา</th></tr>
<tr><th>2563</th><th>252</th><th>2561</th></tr>
<tr><td>บริบาล</td><td>74</td><td>55</td><td>41</td></tr>
<tr><td>ประถมศึกษา</td><td>61</td><td>55</td><td>54</td></tr>
<tr><td>มัธยมศึกษาตอนต้น</td><td>42</td><td>37</td><td>43</td></tr>
<tr><td>มัธยมศึกษาตอนปลาย</td><td>11</td><td>16</td><td>32</td></tr>
<tr><td>รวม</td><td>188</td><td>163</td><td>170</td></tr>
</table></td><td>☐ บรรลุผลสำเร็จ
☒ ไม่บรรลุผลสำเร็จ</td></tr>
</table>

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย/ผล		กลยุทธ์	มาตรการ	ผลการดำเนินงาน	บรรลุผล
		เป้าหมาย	ผลลัพธ์				
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 8 พัฒนาโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ให้เป็นโรงเรียนต้นแบบและเป็นแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพของนักศึกษา							
พัฒนาโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ให้เป็นโรงเรียนต้นแบบและเป็นแหล่งเรียนรู้ของนักศึกษา ครู และบุคลากรทางการศึกษาในจังหวัดสุรินทร์และจังหวัดใกล้เคียง					2. ปรับปรุงพัฒนาระบบการประชาสัมพันธ์โรงเรียนสาธิตเชิงรุกอย่างทั่วถึงและ หลากหลายรูปแบบ โดยเพิ่มช่องทางสื่อสารผ่านสื่อภายนอกและสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ในการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของโรงเรียนสาธิตอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ทั้งภายในจังหวัดสุรินทร์และจังหวัดใกล้เคียง 3. ปรับปรุงและพัฒนาระบบการประกันคุณภาพของโรงเรียนสาธิตที่ตอบสนองทิศทาง ตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด และองค์กรวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง		

<table>
<tr><th rowspan="2">เป้าประสงค์</th><th rowspan="2">ตัวชี้วัด</th><th colspan="2">ค่าเป้าหมาย/ผล</th><th rowspan="2">กลยุทธ์</th><th rowspan="2">มาตรการ</th><th rowspan="2">ผลการดำเนินงาน</th><th rowspan="2">บรรลุผล</th></tr>
<tr><th>เป้าหมาย</th><th>ผลลัพธ์</th></tr>
<tr><td colspan="8">ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 8 พัฒนาโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ให้เป็นโรงเรียนต้นแบบและเป็นแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพของนักศึกษา</td></tr>
<tr><td>พัฒนาโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ให้เป็นโรงเรียนต้นแบบและเป็นแหล่งเรียนรู้ของนักศึกษา ครู และบุคลากรทางการศึกษาในจังหวัดสุรินทร์และจังหวัดใกล้เคียง</td><td>3. นักเรียนมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนสูงขึ้นกว่าเกณฑ์เฉลี่ยของประเทศ</td><td>≥50</td><td>50.87</td><td>3. พัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา</td><td>1. พัฒนาแนวทางการใช้ทรัพยากรของมหาวิทยาลัย เช่น คณาจารย์ บุคลากร ห้องปฏิบัติการ หอสมุด ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการดำเนินงานของโรงเรียนสาธิต เพื่อเสริมสร้างให้โรงเรียนมีความเข้มแข็งทางด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี ภาษา และเทคโนโลยีสารสนเทศ
2. พัฒนาหลักสูตร และกระบวนการเรียนรู้ ที่ทันสมัย มีความเป็นสากล และตอบสนองต่อความต้องการของท้องถิ่น
3. ส่งเสริมการใช้ภาษาไทยที่ถูกต้องควบคู่กับ การเรียนรู้ภาษาอังกฤษและภาษาประเทศเพื่อนบ้าน</td><td>ผลการทดสอบทางการศึกษาระดับขั้นพื้นฐาน (O – NET) ประถมศึกษาปีที่ 6 ประจำปีการศึกษา 2563 ดังนี้
<table><tr><th rowspan="2">รายวิชา</th><th colspan="3">คะแนนเฉลี่ย</th></tr><tr><th>โรงเรียนสาธิตฯ</th><th>ระดับจังหวัด</th><th>ระดับประเทศ</th></tr><tr><td>ภาษาไทย</td><td>59.78</td><td>60.88</td><td>56.20</td></tr><tr><td>คณิตศาสตร์</td><td>51.00</td><td>31.52</td><td>29.99</td></tr><tr><td>วิทยาศาสตร์</td><td>38.93</td><td>41.06</td><td>38.78</td></tr><tr><td>ภาษาอังกฤษ</td><td>53.75</td><td>44.71</td><td>43.55</td></tr><tr><td>เฉลี่ย</td><td>50.87</td><td>44.54</td><td>42.13</td></tr></table></td><td>☑ บรรลุผลสำเร็จ
☐ ไม่บรรลุผลสำเร็จ</td></tr>
</table>

ภาคผนวก

โครงการตามแผนปฏิบัติก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ของหน่วยงานในสังกัด าวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

จำแนกตามยุทธศาสตร์ และแหล่งงบประมาณ

ยุทธศาสตร์การจัดการสรรงบประมาณ/โครงการ		แหล่งงบประมาณ		
		งบแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม
ที่	ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปฏิรูประบบการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมมาภิบาลเพื่อประสิทธิภาพและความยั่งยืน	315,661,745	85,162,563	400,824,308
1	โครงการบริหารงานและยกระดับงานตรวจสอบภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ตามเกณฑ์ประกันคุณภาพการตรวจสอบภายใ	50,000	-	50,000
2	โครงการบริหารงานนิติการ	-	330,500	330,500
3	โครงการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ (ค่าตอบแทน/ค่าวัสดุ/ใช้สอย)	-	1,346,700	1,346,700
4	โครงการบริหารจัดการสำนักงานสภาคณาจารย์และข้าราชการ	-	410,000	410,000
5	โครงการตามภาระงานหน้าที่ของสภาคณาจารย์และข้าราชการ	-	590,000	590,000
6	โครงการพัฒนากีฬาทั้งระบบ (กองพัฒนานักศึกษา)	-	2,504,700	2,504,700
7	โครงการทำบัตรนักศึกษาอิเลคทรอนิกส์ (กองพัฒนานักศึกษา)	-	188,800	188,800
8	โครงการดำเนินงานตามภาระงานของหน่วยอนามัยและสุขาภิบาล (กองพัฒนานักศึกษา)	-	400,000	400,000
9	โครงการค่าใช้จ่ายการเข้ารับพระราชทานปริญญาบัตรประจำปีการศึกษา 2560-2561 (กองพัฒนานักศึกษา)	-	1,277,600	1,277,600
10	โครงการจัดซื้อวัสดุ-อุปกรณ์เพื่อการบริการงานหอพักนักศึกษา (กองพัฒนานักศึกษา)	-	100,000	100,000
11	โครงการดำเนินงานตามภาระงานค่าตอบแทนและเงินสมทบประกันสังคมพนักงานมหาวิทยาลัย พนักงานราชการ (กองคลัง)	178,367,100	51,911,800	230,278,900
12	โครงการดำเนินงานตามภาระงานค่าตอบแทนข้าราชการพลเรือน ข้าราชการที่เกษียณ ลูกจ้างประจำ (กองคลัง)	74,236,300	1,140,000	75,376,300
13	โครงการดำเนินงานตามภาระงานค่าตอบแทนผู้บริหาร และการดำเนินงานกองคลัง (กองคลัง)	7,956,600	200,000	8,156,600
14	โครงการดำเนินงานตามภาระงานค่าตอบแทนเหมาจ่ายรถยนต์ประจำตำแหน่งที่ไม่ใช่ข้าราชการ (กองคลัง)	1,905,600	686,400	2,592,000
15	โครงการค่าเช่าบ้านข้าราชการ (กองกลาง)	504,000	-	504,000
16	โครงการบริหารจัดการยานพาหนะ/ประกันรถยนต์/น้ำมันเชื้อเพลิงยานพาหนะ/ค่าใช้จ่ายซ่อมบำรุงยานพาหนะและขนส่ง (กองกลาง)	500,000	-	500,000
17	โครงการค่าไปรษณีย์ และค่าโทรศัพท์ (กองกลาง)	500,000	100,000	600,000
18	โครงการดำเนินงาน กศ.บป. (กองกลาง)	-	1,300,000	1,300,000
19	โครงการบริหารงานสวัสดิการและสนับสนุนสวัสดิการของมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ (กองกลาง)	100,000	1,000,000	1,100,000
20	โครงการค่าสาธารณูปโภค (ค่าน้ำ/ไฟฟ้า) (กองกลาง)	6,654,100	7,373,487	14,027,587

	ยุทธศาสตร์การจัดการสรรงบประมาณ/โครงการ	แหล่งงบประมาณ		
		งบแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม
21	โครงการค่าบริหารจัดการบริการที่พัก (กองกลาง)	-	1,200,000	1,200,000
22	โครงการค่าใช้จ่ายเดินทางไปราชการของผู้บริหาร (กองกลาง)	-	500,000	500,000
23	โครงการค่าน้ำมันเชื้อเพลิงอาคารสถานที่ (กองกลาง)	150,000	-	150,000
24	โครงการดำเนินงาน กบม. (กองบริหารงานบุคคล)	-	120,000	120,000
25	โครงการกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ ทางวิชาชีพและผู้บริหาร (กองบริหารงานบุคคล)	-	1,000,000	1,000,000
26	โครงการเร่งด่วนและจำเป็นของมหาวิทยาลัย ด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ (กองนโยบายและแผน)	1,293,957	-	1,293,957
27	โครงการเร่งด่วนและจำเป็นของมหาวิทยาลัย ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (กองนโยบายและแผน)	4,569,857	-	4,569,857
28	โครงการเร่งด่วนและจำเป็นของมหาวิทยาลัย ด้านสังคมศาสตร์ (กองนโยบายและแผน)	69,004	-	69,004
29	โครงการเร่งด่วนและจำเป็นของมหาวิทยาลัย จากเงินรายได้ (กองนโยบายและแผน)	-	1,715,000	1,715,000
30	โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น (กองนโยบายและแผน)	29,029,700	-	29,029,700
31	โครงการดำเนินการงานวิเทศสัมพันธ์ (กองนโยบายและแผน)	500,000	-	500,000
32	โครงการทุนพระราชทานสมเด็จพระเทพฯ (กองนโยบายและแผน)	-	550,000	550,000
33	โครงการสำรองงบดำเนินงาน กศ.บป. (ค่าสอน,อื่น ๆ) (กองนโยบายและแผน)	-	1,813,891	1,813,891
34	โครงการค่าใช้จ่ายการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี (กองนโยบายและแผน)	100,000	-	100,000
35	โครงการค่าใช้จ่ายการบริหารการเงิน พัสดุ แผน (กองนโยบายและแผน)	500,000	-	500,000
36	โครงการงบดำเนินงานสำนักงานอธิการบดี (จัดซื้อวัสดุสำนักงาน) (กองนโยบายและแผน)	500,000	-	500,000
37	โครงการครุภัณฑ์สำนักงาน (กองนโยบายและแผน)	67,200	-	67,200
38	ค่าจ้างและค่าเช่าบ้านอาจารย์ต่างชาติ (คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์)	1,310,000	-	1,310,000
39	โครงการงบดำเนินงานตามภาระงานบริหารจัดการสำนักงานคณบดี คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	347,400	1,027,588	1,374,988
40	โครงการการประกันคุณภาพคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ประจำปี 2562	242,500	-	242,500
41	โครงการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ คณะเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร	141,680	68,915	210,595
42	วัสดุฝึก บกศ. (คณะเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร)	68,915	91,886	160,801
43	วัสดุฝึก กศบป. (คณะเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร)	-	3,300	3,300
44	ประกันคุณภาพการศึกษา (คณะเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร)	42,500	-	42,500
45	โครงการเสริมประสิทธิภาพการบริหารจัดการคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	264,680	66,789	331,469

ยุทธศาสตร์การจัดการสรรงบประมาณ/โครงการ		แหล่งงบประมาณ		
		งบแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม
46	โครงการจัดซื้อวัสดุฝึก-วัสดุรายวิชา (คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม)	106,789	156,952	263,741
47	โครงการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน (คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม)	125,000	-	125,000
48	โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์ (คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม)	1,950,000	-	1,950,000
49	โครงการงบดำเนินงานตามภาระงานบริหารคณะวิทยาการจัดการ	213,931	238,387	452,318
50	งบดำเนินงานของคณะ (คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี)	-	357,242	357,242
51	โครงการการประกันคุณภาพการศึกษา (คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี)	170,000	-	170,000
52	โครงการบริหารจัดการคณะครุศาสตร์	225,760	1,484,732	1,710,492
53	โครงการวัสดุฝึกวัสดุรายวิชา (คณะครุศาสตร์)	1,314,172	1,752,232	3,066,404
54	บริหารงานสำนักงานสำนักวิทยบริการฯ	-	154,502	154,502
55	จัดซื้อวัสดุงานวิทยบริการฯ	-	100,000	100,000
56	การพัฒนาบุคลากร สำนักวิทยาบริการฯ	-	120,000	120,000
57	ประกันคุณภาพการศึกษาสำนักวิทยบริการฯ	20,000	20,000	40,000
58	งานบริหารจัดการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ประจำปีงบประมาณ 2563	430,000	-	430,000
59	งบดำเนินงานประชุม (สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน)	-	500,000	500,000
60	ค่าใช้จ่ายการประกันคุณภาพการศึกษาของสำนักงาน (สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน)	20,000	-	20,000
61	ค่าใช้จ่ายการประกันคุณภาพการศึกษา งานมาตรฐานการศึกษา (สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน)	725,000	-	725,000
62	โครงการบริหารสำนักงานและบุคลากร (สำนักศิลปะและวัฒนธรรม)	150,000	200,000	350,000
63	โครงการประกันคุณภาพ (สำนักศิลปะและวัฒนธรรม)	20,000	-	20,000
64	โครงการประชุมคณะกรรมการบัณฑิตศึกษา	-	212,000	212,000
65	โครงการจัดหาวัสดุสำนักงาน (บัณฑิตศึกษา)	-	300,000	300,000
66	โครงการค่าสาธารณูปโภค (บัณฑิตศึกษา)	-	8,760	8,760
67	โครงการปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ (บัณฑิตศึกษา)	-	38,400	38,400
68	โครงการพัฒนาการประกันคุณภาพ (บัณฑิตศึกษา)	-	20,000	20,000
69	โครงการพัฒนาบุคลากร อบรมสัมนา ไปราชการ (บัณฑิตศึกษา)	-	90,000	90,000
70	โครงการศึกษาดูงาน การจัดการองค์กรและการจัดการศึกษาในระดับอุดมศึกษา (บัณฑิตศึกษา)	-	192,000	192,000

ยุทธศาสตร์การจัดการสรรงบประมาณ/โครงการ		แหล่งงบประมาณ		
		งบแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม
71	โครงการดำเนินงานสถาบันวิจัยและพัฒนา	200,000	200,000	400,000
72	โครงการติดตามตรวจสอบ และประเมินคุณภาพการศึกษาภายในสถาบันและพัฒนา ประจำปีการศึกษา 2562 (สถาบันวิจัยและพัฒนา)	20,000	-	20,000
ที่	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์และสอดคล้องกับภารกิจ	103,328,200	5,058,298	108,386,498
1	โครงการสมทบค่าก่อสร้าง 5% ศูนย์กีฬาอเนกประสงค์ (กองนโยบายและแผน)	-	3,000,000	3,000,000
2	โครงการค่าควบคุมงานก่อสร้างอาคารผูกพัน (กองนโยบายและแผน)	1,500,000	-	1,500,000
3	โครงการก่อสร้างศูนย์กีฬาอเนกประสงค์ 1 หลัง (174.700 ล้านบาท) (กองนโยบายและแผน)	29,226,000	-	29,226,000
4	โครงการค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศ (กองนโยบายและแผน)	100,000	-	100,000
5	โครงการค่าเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร (กองนโยบายและแผน)	450,000	-	450,000
6	โครงการค่าซ่อม/บำรุงงานต่าง ๆ (กองนโยบายและแผน)	500,000	-	500,000
7	โครงการค่าก่อสร้างศูนย์อาหารและงานบริการนักศึกษาอเนกประสงค์ จำนวน 1 หลัง (กองนโยบายและแผน)	40,000,000	-	40,000,000
8	โครงการปรับปรุงระบบไฟฟ้า จำนวน 1 งาน (กองนโยบายและแผน)	7,439,500	-	7,439,500
9	โครงการปรับปรุงอาคารเรียน จำนวน 1 งาน (กองนโยบายและแผน)	10,000,000	-	10,000,000
10	โครงการพัฒนางานฟาร์มเลี้ยงสัตว์ คณะเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร	15,000	-	15,000
11	โครงการส่งเสริมสนับสนุนการเรียนรู้ คบ.เกษตรศาสตร์ (คณะเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร)	15,000	-	15,000
12	โครงการปรับปรุงพื้นที่จัดแสดงเกษตรผสมผสานตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (คณะเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร)	15,000	-	15,000
13	จัดซื้อครุภัณฑ์สำหรับอาคารเรียนรวม (การจัดการบันทายศรี) มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์	14,067,700	-	14,067,700
14	โครงการปรับปรุงสภาพแวดล้อม พัฒนาแหล่งเรียนรู้และเสริมสร้างบรรยากาศทางวิชาการเพื่อสนับสนุนการเรียนรู้สำหรับนักศึกษา (คณ	-	100,000	100,000
15	จัดซื้อครุภัณฑ์สำนักวิทยบริการฯ (สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ)	-	120,000	120,000
16	จัดซื้อครุภัณฑ์งานวิทยบริการ (สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ)	-	300,000	300,000
17	ซ่อมบำรุงครุภัณฑ์ (สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ)	-	34,000	34,000
18	ซ่อมบำรุงครุภัณฑ์งานวิทยบริการ (สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ)	-	80,000	80,000
19	ค่าบริการอินเทอร์เน็ต (สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ)	-	455,820	455,820
20	ค่าสาธารณูปโภค ISDN โทรศัพท์เหมาจ่าย โทรศัพท์ศูนย์ภาษา LINE Official Account และบริการความปลอดภัยทางเว็บไซต์ (SSL) เ	-	217,596	217,596
21	ค่าเช่าซอฟแวร์ลิขสิทธิ์ Microsoft (สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ)	-	498,000	498,000
22	บริหารและซ่อมบำรุงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ)	-	72,882	72,882

ยุทธศาสตร์การจัดการสรรงบประมาณ/โครงการ		แหล่งงบประมาณ		
		งบแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม
23	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ (บัณฑิตศึกษา)	-	80,000	80,000
24	โครงการซ่อมบำรุง ครุภัณฑ์ (บัณฑิตศึกษา)	-	100,000	100,000
ที่	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาความเข้มแข็งด้านการผลิตบัณฑิต	12,294,355	18,263,739	30,558,094
1	โครงการกิจกรรมพัฒนานักศึกษา (กองพัฒนานักศึกษา)	-	3,756,900	3,756,900
2	วัสดุฝึก-วัสดุรายวิชา ประจำปีงบประมาณ 2563 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	395,228	624,974	1,020,202
3	โครงการงบดำเนินงานตามภารกิจงานฝ่ายกิจการนักศึกษาและพัฒนาศักยภาพนักศึกษา (คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์)	149,000	-	149,000
4	โครงการการดำเนินงานตามภารกิจประจำงานฝ่ายวิชาการ งานวิจัย และผลงานทางวิชาการ (คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์)	70,000	-	70,000
5	โครงการงบดำเนินงานการจัดการเรียนการสอนตามภาระงานของหลักสูตร สาขาวิชาภาษาไทย (คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์)	66,960	3,500	70,460
6	โครงการงบดำเนินงานการจัดการเรียนการสอนตามภาระงานของหลักสูตร สาขาวิชาภาษาอังกฤษ (คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	74,640	3,500	78,140
7	โครงการงบดำเนินงานการจัดการเรียนการสอนตามภาระงานของหลักสูตร สาขาวิชานาฏศิลป์ (คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์)	32,880	5,000	37,880
8	โครงการงบดำเนินงานการจัดการเรียนการสอนตามภาระงานของหลักสูตร สาขาวิชาดนตรีศึกษา (คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์)	47,760	5,000	52,760
9	โครงการงบดำเนินงานการจัดการเรียนการสอนตามภาระงานของหลักสูตร สาขาวิชาสังคมศึกษา (คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์)	122,880	3,500	126,380
10	โครงการงบดำเนินงานการจัดการเรียนการสอนตามภาระงานของหลักสูตร สาขาวิชาบรรณารักษศาสตร์และสารสนเทศศาสตร์ (คณะมน	37,200	5,000	42,200
11	โครงการงบดำเนินงานการจัดการเรียนการสอนตามภาระงานของหลักสูตร สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ (คณะมนุษยศาสตร์และสังคม	75,600	3,500	79,100
12	โครงการงบดำเนินการจัดการเรียนการสอนตามภาระงานของหลักสูตร สาขานิติศาสตร์ (คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์)	25,200	5,000	30,200
13	โครงการงบดำเนินงานการจัดการเรียนการสอนตามภาระงานของหลักสูตร สาขาวิชาทัศนศิลป์และการออกแบบ (คณะมนุษยศาสตร์และ	8,640	8,000	16,640
14	โครงการงบดำเนินงานการจัดการเรียนการสอนตามภาระงานของหลักสูตร สาขาวิชาภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสาร (คณะมนุษยศาสตร์และ	39,600	5,000	44,600
15	โครงการงบดำเนินงานการจัดการเรียนการสอนตามภาระงานของหลักสูตร สาขาวิชาการพัฒนาสังคม (คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาส	18,480	8,000	26,480
16	โครงการงบดำเนินงานการจัดการเรียนการสอนตามภาระงานของหลักสูตร ป.เอก ยุทธศาสตร์การพัฒนาภูมิภาค (คณะมนุษยศาสตร์และ	-	1,469,440	1,469,440
17	โครงการงบดำเนินงานการจัดการเรียนการสอนตามภาระงานของหลักสูตร ป.โท สังคมศึกษา (คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์)	-	1,559,040	1,559,040
18	โครงการงบดำเนินงานการจัดการเรียนการสอนตามภาระงานของหลักสูตร ป.โท การวิจัยเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและภูมิภาค (คณะมนุษยศา	-	179,200	179,200
19	โครงการเตรียมความพร้อมนักศึกษาคณะเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรก่อนออกฝึกประสบการณ์ 3 หลักสูตร	20,000	-	20,000
20	โครงการนิเทศนักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพ ประจำปีการศึกษา 2562 (คณะเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร)	20,000	-	20,000
21	โครงการแนะแนวการเข้าศึกษาต่อและขยายโอกาสทางการศึกษา ประจำปีการศึกษา 2562 (คณะเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร)	20,000	-	20,000
22	โครงการเตรียมความพร้อมเพื่อการพัฒนาศักยภาพนักศึกษาและเสริมสร้างทักษะการเรียนรู้ในทศวรรษที่ 21 (คณะเกษตรและอุตสาหก	15,000	-	15,000

ยุทธศาสตร์การจัดการสรรงบประมาณ/โครงการ		แหล่งงบประมาณ		
		งบแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม
23	โครงการพัฒนาทักษะการแข่งขันทางวิชาการเกษตร	20,000	-	20,000
24	โครงการพัฒนาหลักสูตรและพัฒนาการจัดการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับภารกิจคณะเทคโลยีอุตสาหกรรม	459,680	2,186,880	2,646,560
25	โครงการการดำเนินงานตามภารกิจประจำหลักสูตรนิเทศศาสตรบัณฑิต (คณะวิทยาการจัดการ)	20,863	-	20,863
26	โครงการการดำเนินงานตามภารกิจหลักสูตรบัญชีบัณฑิต (คณะวิทยาการจัดการ)	88,601	-	88,601
27	โครงการการดำเนินงานตามภาระงานหลักสูตรสาขาวิทยาการจัดการโลจิสติกส์ (คณะวิทยาการจัดการ)	95,282	-	95,282
28	โครงการการดำเนินงานตามภาระงานหลักสูตรเศรษฐศาสตรบัณฑิต (คณะวิทยาการจัดการ)	25,010	-	25,010
29	โครงการการดำเนินงานตามภาระงานหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต (คณะวิทยาการจัดการ)	60,031	-	60,031
30	โครงการการดำเนินงานตามภาระงานหลักสูตรสาขาวิชาท่องเที่ยวและการโรงแรม (คณะวิทยาการจัดการ)	44,364	-	44,364
31	โครงการการดำเนินงานตามภาระงานหลักสูตรสาขาวิชาการตลาดสมัยใหม่ (คณะวิทยาการจัดการ)	42,982	-	42,982
32	โครงการการดำเนินงานตามภาระงานหลักสูตรสาขาวิชานวัตกรรมคอมพิวเตอร์เพื่อการสื่อสารทางธุรกิจ (คณะวิทยาการจัดการ)	39,295	-	39,295
33	โครงการการดำเนินงานตามภารกิจหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (คณะวิทยาการจัดการ)	7,500	524,160	531,660
34	โครงการการดำเนินงานจัดการเรียนการสอน คณะวิทยาการจัดการ	126,067	239,020	365,087
35	โครงการพัฒนาการจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์ (290 คน *2,400 บาท) (คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี)	696,000	-	696,000
36	โครงการพัฒนาการจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ (281 คน *4,800 บาท) (คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี)	1,348,800	-	1,348,800
37	โครงการพัฒนาการจัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ (1,355 คน*640 บาท) (คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี)	867,200	-	867,200
38	โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์ (คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี)	4,607,400	-	4,607,400
39	โครงการวัสดุฝึก-วัสดุรายวิชา (ภาคปกติ 2/2562และ1/2563) (คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี)	357,242	476,324	833,566
40	ค่าใช้จ่ายการต่ออายุการรับรองสถาบันฯ สาขาวิชาการแพทย์แผนไทย (คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี)	112,000	-	112,000
41	โครงการครุภัณฑ์การศึกษา (คณะครุศาสตร์)	50,000	-	50,000
42	โครงการส่งเสริมและพัฒนานักศึกษา หลักสูตร วท.บ.สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา (คณะครุศาสตร์)	300,000	-	300,000
43	โครงการส่งเสริมและพัฒนานักศึกษา หลักสูตร ค.บ.สาขาวิชาการศึกษาปฐมวัย (คณะครุศาสตร์)	100,000	-	100,000
44	โครงการส่งเสริมและพัฒนานักศึกษา หลักสูตร ค.บ. สาขาวิชาการประถมศึกษา (คณะครุศาสตร์)	150,000	-	150,000
45	โครงการส่งเสริมและพัฒนานักศึกษา หลักสูตร ค.บ. สาขาวิชาพลศึกษา (คณะครุศาสตร์)	150,000	-	150,000
46	โครงการส่งเสริมและพัฒนานักศึกษา หลักสูตร ค.บ. สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสาร (คณะครุศาสตร์)	100,000	-	100,000
47	โครงการส่งเสริมและพัฒนานักศึกษากลุ่มวิชาชีพครู คณะครุศาสตร์	100,000	-	100,000

	ยุทธศาสตร์การจัดการสรรงบประมาณ/โครงการ	แหล่งงบประมาณ		
		งบแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม
48	โครงการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา คณะครุศาสตร์	-	3,969,280	3,969,280
49	โครงการสนับสนุนกิจกรรมพัฒนานักศึกษา คณะครุศาสตร์	-	50,000	50,000
50	โครงการส่งเสริมและพัฒนานักศึกษาครูก่อนเข้าสู่ความเป็นครูมืออาชีพ (คณะครุศาสตร์)	-	50,000	50,000
51	การจัดหาทรัพยากรสารสนเทศ (สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ)	300,000	519,200	819,200
52	บำรุงรักษาระบบห้องสมุดอัตโนมัติ (สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ)	-	150,000	150,000
53	ความร่วมมือและสร้างเครือข่ายห้องสมุดและศูนย์สารสนเทศ (สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ)	-	10,000	10,000
54	ส่งเสริมการอ่าน (สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ)	-	15,000	15,000
55	งานข้อมูลท้องถิ่นจังหวัดสุรินทร์ (สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ)	-	10,000	10,000
56	ส่งเสริมการรู้สารสนเทศ (สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ)	-	40,000	40,000
57	สัปดาห์ห้องสมุด (สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ)	-	48,600	48,600
58	ปรับปรุงโครงการสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล ระยะที่ 1 (สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ)	-	300,000	300,000
59	บริการวิชาการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ)	-	25,000	25,000
60	โครงการแนะแนวและประชาสัมพันธ์การศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ประจำปีการศึกษา 2563 (สำนักส่งเสริมวิชาการและง	-	300,000	300,000
61	งบดำเนินงานปริญญาบัตร ประจำปีการศึกษา 2562 (สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน)	270,000	-	270,000
62	กลุ่มงานหมวดวิชาศึกษาทั่วไป GE บกศ. (สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน)	516,969	1,206,261	1,723,230
63	กลุ่มงานหมวดวิชาศึกษาทั่วไป GE กศ.บป. (สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน)	-	134,460	134,460
64	โครงการพัฒนาคุณภาพวิทยานิพนธ์ สารนิพนธ์ การศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง การศึกษาค้นคว้าอิสระและการตรวจรูปแบบวิทยานิพนธ์	-	50,000	50,000
65	โครงการจัดทำคู่มือนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	-	100,000	100,000
66	โครงการจัดทำคู่มือวิทยานิพนธ์ สารนิพนธ์และการศึกษาค้นคว้าอิสระด้วยตนเอง	-	100,000	100,000
67	โครงการรับสมัครนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	-	25,000	25,000
68	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	-	40,000	40,000
69	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการเขียนบทความ และการสืบค้นงานวิจัยบนสื่อออนไลน์	-	25,000	25,000
70	โครงการอบรมสูตรสถิติเพื่อการประมวลผลงานวิจัย	-	25,000	25,000
ที่	**ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความเข้มแข็งด้านการวิจัย**	**4,760,000**	**2,430,000**	**7,190,000**
1	ทุนอุดหนุนวิจัย คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	120,000	-	120,000

	ยุทธศาสตร์การจัดการสรรงบประมาณ/โครงการ	แหล่งงบประมาณ		
		งบแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม
2	โครงการประชุมวิชาการมนุษยศาสตร์ระดับชาติและนานานชาติ ครั้งที่ 2	30,000	-	30,000
3	โครงการพัฒนางานวิจัยสู่นวัตกรรม (คณะเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร)	60,000	-	60,000
4	โครงการสนับสนุนงานวิจัย (คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม)	-	20,000	20,000
5	โครงการสนับสนุนการวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนรู้ คณะครุศาสตร์	-	300,000	300,000
6	โครงการสนับสนุนการวิจัยเพื่อพัฒนางานประจำของบุคลากรสายสนับสนุน (คณะครุศาสตร์)	-	60,000	60,000
7	โครงการวารสารครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์	50,000	50,000	100,000
8	โครงการการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม (สถาบันวิจัยและพัฒนา)	4,500,000	-	4,500,000
9	โครงการกองทุนสนับสนุนการวิจัย ประจำปี 2563 (สถาบันวิจัยและพัฒนา)	-	2,000,000	2,000,000
ที่	**ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนางานพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยกับสังคมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน**	**5,258,000**	**5,000**	**5,263,000**
1	โครงการค่าใช้จ่ายโครงการสนับสนุนอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กองกลาง)	654,000	-	654,000
2	โครงการสนับสนุนอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์)	750,000	-	750,000
3	โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น (คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์)	-	-	-
4	โครงการบริการวิชาการถ่ายทอดเทคโนโลยีตามแนวพระราชดำริ เรื่อง การส่งเสริมอาชีพการทอผ้าไหม (คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม)	416,000	-	416,000
5	โครงการบริการวิชาการถ่ายทอดเทคโนโลยีตามแนวพระราชดำริ เรื่อง การอบรมหลักสูตรระยะสั้น (คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม)	200,000	-	200,000
6	โครงการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติตามแนวพระราชดำริ (หญ้าแฝก) (คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี)	700,000	-	700,000
7	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯสยามบรมราชกุมารี (คณะวิทยาศาสตร์และเทค	200,000	-	200,000
8	โครงการสนับสนุนอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (คณะครุศาสตร์)	346,300	-	346,300
9	โครงการประกันคุณภาพการศึกษา คณะครุศาสตร์	172,500	-	172,500
10	โครงการภายใต้ยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น (คณะครุศาสตร์)	1,819,200	-	1,819,200
11	IT Clinic (สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ)	-	5,000	5,000
ที่	**ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม**	**5,117,900**	**1,610,000**	**6,727,900**
1	โครงการดำเนินการโครงการงานประเพณี/งานประจำปี (กองกลาง)	-	1,500,000	1,500,000
2	โครงการการดำเนินงานตามภารกิจประจำงานฝ่ายทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม (คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์)	90,000	-	90,000
3	โครงการสืบสานวัฒนธรรมลงแขกดำนา บูชาพระแม่โพสพ (คณะเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร)	10,000	-	10,000
4	โครงการสืบสานประเพณี อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	15,000	20,000	35,000

ยุทธศาสตร์การจัดการสรรงบประมาณ/โครงการ		แหล่งงบประมาณ		
		งบแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม
5	โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม (คณะครุศาสตร์)	-	70,000	70,000
6	โครงการแสดงศิลปวัฒนธรรมนานานชาติ (สำนักศิลปะและวัฒนธรรม)	3,000,000	-	3,000,000
7	โครงการเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น (สำนักศิลปะและวัฒนธรรม)	600,000	-	600,000
8	โครงการอนุรักษ์และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น (สำนักศิลปะและวัฒนธรรม)	400,000	-	400,000
9	โครงการสนับสนุนและการพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น (สำนักศิลปะและวัฒนธรรม)	300,000	-	300,000
10	โครงการสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษาด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น (สำนักศิลปะและวัฒนธรรม)	200,000	-	200,000
11	โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้และสารสนเทศด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น (สำนักศิลปะและวัฒนธรรม)	300,000	-	300,000
12	โครงการสืบสานสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น (สำนักศิลปะและวัฒนธรรม)	202,900	-	202,900
13	โครงการทำนุ บำรุง ศิลปะและวัฒนธรรม (บัณฑิตศึกษา)	-	20,000	20,000

ยุทธศาสตร์การจัดการสรรงบประมาณ/โครงการ		แหล่งงบประมาณ		
		งบแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม
ที่	ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นสากล	352,000	1,382,800	1,734,800

	ยุทธศาสตร์การจัดการสรรงบประมาณ/โครงการ	แหล่งงบประมาณ		
		งบแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม
1	โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยเพื่อบูรณาการด้านการจัดการเรียนการสอนและการบริหารองค์กรสู่สากล (คณะเกษตรและอุตสา	32,000	-	32,000
2	โครงการจัดทำวารสารวิชการคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	120,000	-	120,000
3	ทดสอบภาษาอังกฤษของนักศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ (Exit Exam) (สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ)	76,390	-	76,390
4	พัฒนาทักษะด้านภาษาสำหรับนักศึกษาและบุคลากร (สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ)	123,610	577,760	701,370
5	ทดสอบสมรรถนะด้านภาษาสำหรับนักศึกษาชั้นปีที่ 1 มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ (สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ)	-	59,590	59,590
6	แข่งขันความเป็นเลิศทางภาษาอังกฤษ (ESRRU-Test) (สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ)	-	36,850	36,850
7	สร้างแรงบันดาลใจเพื่อการเรียรู้ภาษาอังกฤษ (สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ)	-	98,600	98,600
8	โครงการจัดทำวารสารวิชาการ สายวิทยาศาสตร์ (2 ฉบับ/ปี) (บัณฑิตศึกษา)	-	180,000	180,000
9	โครงการจัดทำวารสารการศึกษาและสังคมที่ยั่งยืน (2 ฉบับ/ปี) (บัณฑิตศึกษา)	-	180,000	180,000
10	โครงการประชุมสัมมนาเสนอผลงานวิจัยระดับชาติ ครั้งที่ 14 (บัณฑิตศึกษา)	-	250,000	250,000

	ยุทธศาสตร์การจัดการสรรงบประมาณ/โครงการ	แหล่งงบประมาณ		
		งบแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม
ที่	ยุทธศาสตร์ที่ 8 พัฒนาโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ให้เป็นโรงเรียนต้นแบบและเป็นแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพข	817,100	1,773,800	2,590,900
1	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน (โรงเรียนสาธิต)	817,100	-	817,100
2	โครงการสนับสนุนการดำเนินงานของโรงเรียนสาธิต	-	1,523,800	1,523,800
3	โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์ (โรงเรียนสาธิต)	-	250,000	250,000
	รวมทั้งหมด	**447,589,300**	**115,686,200**	**563,275,500**
	จัดสรร	449,309,300	115,786,200	565,095,500
	ส่วนต่าง	1,720,000	100,000	1,820,000

(เนื่องจากไม่มีเล่มเหลืองของสำนักงานอธิการบดี)

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

SURINDRA RAJABHAT UNIVERSITY