



แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ และแผนใช้จ่ายงบประมาณ
มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

สภามหาวิทยาลัยอนุมัติงบประมาณ ในการประชุมครั้งที่ 14/2562 วันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2562

กองนโยบายและแผน
มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

ส่วนที่ 1

ความนำ

บทสรุปผู้บริหาร

แผนปฏิบัตินโยบายรายปี (พ.ศ.2563) ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ จัดทำขึ้นโดยกองนโยบายและแผน มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ได้นำสถานการณ์ปัจจุบันและสภาพแวดล้อมของการบริหารประเทศมาใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำแผนปฏิบัตินโยบายให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในช่วงอนาคตที่ก่อเกิดการเปลี่ยนแปลงของประเทศ ชุมชน สู่เป้าหมายสูงสุดของมหาวิทยาลัย ภายใต้วิสัยทัศน์ “มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำด้านการผลิตบัณฑิต พัฒนาครู และเป็นสถาบันที่บูรณาการองค์ความรู้ในการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อสร้างความมั่นคงให้กับประเทศ” มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชนอย่างแท้จริง ผ่านกระบวนการคิดวิเคราะห์ ทำให้เกิดความท้าทาย และเป็นไปได้ต่อการนำไปปฏิบัติ สอดคล้องกับทิศทางของยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) 15 ประเด็นเร่งด่วน 5 ปีแรกของยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนความมั่นคงแห่งชาติ แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 12 นโยบายด้านการศึกษาของรัฐบาล สถานการณ์สภาพแวดล้อมในปัจจุบัน เพื่อให้บุคลากรทุกคน/ทุกหน่วยงานใช้เป็นกรอบทิศทางการปฏิบัติงาน โดยสามารถกำหนดรูปแบบนำไปประยุกต์สู่การปฏิบัติงานได้ตามความเหมาะสม

การจัดทำแผนปฏิบัตินโยบายรายปีฉบับนี้ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ดำเนินการศึกษา วิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงาน และผลการประเมินคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยในช่วงที่ผ่านมา รวมทั้งมีการวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรคต่าง ๆ อย่างรอบด้าน โดยยึดหลักการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน ทั้งในระดับคณะ สถาบัน สำนัก และกองต่าง ๆ รวมทั้งมีการรับฟังความคิดเห็นจากผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง

แผนปฏิบัตินโยบายรายปี (พ.ศ.๒๕๖๓) ฉบับนี้ จะเป็นเครื่องมือหลักสำคัญที่จะช่วยทำให้เกิดแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน และผลักดันให้การดำเนินการในภารกิจต่าง ๆ บรรลุเป้าหมายตามประเด็นยุทธศาสตร์ เกิดผลลัพธ์และผลสัมฤทธิ์เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ให้เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำที่มีอัตลักษณ์ มีคุณภาพมาตรฐาน เป็นที่ยอมรับของสังคม

วิสัยทัศน์

: “มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำด้านการผลิตบัณฑิต พัฒนาครู และเป็นสถาบันที่บูรณาการองค์ความรู้ในการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อสร้างความมั่นคงให้กับประเทศ”

คำอธิบายวิสัยทัศน์ : ในปี พ.ศ. 2564 มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์จะเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำ

โดยเน้นการนำในเรื่องของการเป็นแหล่งเรียนรู้ การศึกษาการวิจัย ทางวัฒนธรรมในภูมิภาค

และการบริหารจัดการที่ดี มีธรรมาภิบาล เป็นสถาบันการศึกษาที่เป็นที่พึ่งของท้องถิ่นในการพัฒนาท้องถิ่น
ให้บรรลุเป้าหมายมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน

เป้าประสงค์หลัก

1. บัณฑิตมีคุณภาพ

ตัวชี้วัด

- 1.1 อัตราการได้งานทำ/ประกอบอาชีพอิสระของผู้สำเร็จการศึกษาระดับอุดมศึกษาในระยะเวลา 1 ปีเพิ่มขึ้น
- 1.2 ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับอุดมศึกษามีสมรรถนะเป็นที่พอใจของสถานประกอบการเพิ่มขึ้น
- 1.3 ระดับความสามารถด้านการใช้ภาษาอังกฤษเฉลี่ยของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีเมื่อทดสอบตามมาตรฐานความสามารถภาษาอังกฤษ

CEFR สูงขึ้น

2. เป็นศูนย์กลางในการผลิตและพัฒนาครู

ตัวชี้วัด

- 2.1 ร้อยละของอาจารย์ที่เป็นต้นแบบความเชี่ยวชาญในวิชาชีพที่ได้รับการยอมรับสูงขึ้น
- 2.2 ร้อยละของบุคลากรทางการศึกษาในท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนาจากมหาวิทยาลัย และได้รับวิทยฐานะที่สูงขึ้น

2.3 ร้อยละของบัณฑิตที่สอบผ่านมาตรฐานใบประกอบวิชาชีพครู

2.4 ร้อยละของบัณฑิตครูที่จบจากมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ที่สอบบรรจุครูได้ในการสอบครั้งแรก

2.5 ร้อยละของนักเรียนในท้องถิ่นที่มีคะแนนผลสอบการทดสอบทางการศึกษาระดับชาตินั้นพื้นฐาน (O-NET) แต่ละวิชาผ่านเกณฑ์คะแนนร้อยละ 50 ขึ้นไปเพิ่มขึ้น

2.6 ผลงานการวิจัยเฉพาะสาขาวิชาชีพครูที่ได้รับตีพิมพ์เผยแพร่ทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ หรือนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการผลิตและพัฒนาครูเพิ่มขึ้น

2.7 จำนวนโรงเรียนในท้องถิ่นที่มีการนำนวัตกรรมการจัดการเรียนรู้ของโรงเรียนสาธิตไปใช้ประโยชน์

3. เป็นแหล่งที่พึ่งพาของสังคม/ท้องถิ่นที่ยั่งยืน

ตัวชี้วัด

3.1 จำนวนองค์กรภาครัฐ เอกชน ชุมชนในพื้นที่รับผิดชอบของมหาวิทยาลัย มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน

3.2 ร้อยละของนักเรียนในท้องถิ่นที่เข้าเรียนในมหาวิทยาลัย

3.3 จำนวนแผนงาน โครงการพัฒนาชุมชนที่มีมหาวิทยาลัยเป็นแกนนำมาจำนวนเพิ่มมากขึ้น

3.4 ร้อยละของการเทียบโอนผลการเรียน เทียบโอนความรู้และประสบการณ์ทำงานของบุคลากรทั้งภายนอกและภายในมหาวิทยาลัย เพื่อยกระดับการศึกษา

3.5 ร้อยละของนักเรียนระดับประถมศึกษาในพื้นที่รับผิดชอบของมหาวิทยาลัยที่สามารถอ่านออกเขียนได้เพิ่มขึ้น

3.6 จำนวนโครงการที่มหาวิทยาลัย ดำเนินการเพื่อส่งเสริม ศิลปวัฒนธรรม และกีฬา ของท้องถิ่นให้เป็นที่ยอมรับในระดับภูมิภาค ระดับชาติ หรือนานาชาติ

3.7 ร้อยละของประชาชนในท้องถิ่นที่ดัชนีสุขภาพเพิ่มขึ้น

3.8 จำนวนโครงการบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์

3.9 จำนวนวิสาหกิจชุมชน ผู้ประกอบการใหม่ที่เพิ่มขึ้นในท้องถิ่น

3.10 รายได้ที่เพิ่มขึ้นของประชาชนกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการ

3.11 จำนวนโครงการที่มหาวิทยาลัย ส่งเสริมความรู้ รัก สามัคคี ความมีระเบียบวินัย เข้าใจสิทธิหน้าที่ตนเองและผู้อื่นภายใต้พื้นฐานของสังคมประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุขในมหาวิทยาลัยและชุมชนท้องถิ่น สังคมท้องถิ่น เพิ่มขึ้น

พันธกิจ

1. ผลิตบัณฑิตสายครูและสายอื่น ๆ ที่มีคุณภาพตอบสนองต่อความต้องการของตลาดแรงงาน
2. การวิจัยเป็นที่ยอมรับและตอบสนองความต้องการของท้องถิ่นอย่างมีคุณภาพ
3. พัฒนาท้องถิ่นตามศักยภาพ สภาพปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของท้องถิ่น โดยการถ่ายทอดองค์ความรู้ เทคโนโลยีและน้อมนำแนวพระราชดำริสู่การปฏิบัติ
4. อนุรักษ์และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม
5. การบริหารจัดการที่มีคุณภาพโดยใช้เทคโนโลยี และหลักธรรมาภิบาล
6. สร้างเครือข่ายและความร่วมมือกับภาคประชาชน ชุมชน ท้องถิ่น และผู้ประกอบการในการจัดการศึกษา

อัตลักษณ์

อัตลักษณ์ของบัณฑิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ หมายถึง เป็นผู้ที่มีความรู้ควบคู่คุณธรรม ปฏิบัติตนตามคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของคนไทย 4 ประการ รวมทั้งประกอบสัมมาชีพตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มีจิตอาสาและคำนึงถึงความเป็นธรรมของสังคม เพื่อความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืนของประเทศไทย

“ความรู้ดี มีคุณธรรม ประกอบสัมมาชีพ”

ความรู้ดี หมายถึง บัณฑิตมีความรู้ และนำความรู้ความสามารถไปใช้ในการพัฒนาท้องถิ่นและประเทศชาติให้ก้าวสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน

มีคุณธรรม หมายถึง บัณฑิตมีคุณธรรม ประพฤติปฏิบัติตนตามคุณสมบัติที่พึงประสงค์ของคนไทย 4 ประการ อันได้แก่ มีทัศนคติที่ดีที่ถูกต้อง มีพื้นฐานชีวิตที่มั่นคงแข็งแรง มีงานทำ มีอาชีพ และเป็นพลเมืองดีมีระเบียบวินัย

ประกอบสัมมาชีพ หมายถึง บัณฑิตประกอบสัมมาชีพตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มีจิตอาสาและคำนึงถึงความเป็นธรรมของสังคม

การประเมินและวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) ของมหาวิทยาลัย

การประเมินและวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ที่ใช้ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ (พ.ศ. 2560 - 2564) ฉบับปรับปรุง ปี 2563 เป็นการทบทวนสภาพการณ์เดิมที่มหาวิทยาลัยใช้เป็นกรอบในการจัดทำยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย (พ.ศ. 2560 - 2564) โดยการประชุมเชิงปฏิบัติการผู้บริหารทุกระดับ เพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ (พ.ศ. 2560 - 2564) ประจำปี 2563 ซึ่งมีผู้เข้าร่วมการประชุมสัมมนา ประกอบด้วย อธิการบดี รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี คณบดี รองคณบดี ผู้อำนวยการและรองผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี ผู้อำนวยการและรองผู้อำนวยการสถาบัน / สถาบัน หัวหน้าสำนักงานสถาบัน / สำนัก ผู้อำนวยการกองหรือหน่วยงานเทียบเท่า ผู้อำนวยการและรองผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิตฯ และบุคลากรกองนโยบายและแผน ผู้เข้าร่วมประชุมสัมมนา ได้ทบทวน และเสนอความคิดเห็นเพิ่มเติมเกี่ยวกับสภาพการณ์ปัจจุบันของมหาวิทยาลัย จากนั้นได้นำเสนอผลสรุปการประเมินให้ผู้บริหารและผู้เข้าร่วมประชุมทุกคนได้แสดงความคิดเห็น เพื่อนำไปใช้ประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ต่อไป

การประเมินสภาพการณ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ เป็นการศึกษาผลกระทบใน 2 ด้าน คือ

1. ด้านสภาพแวดล้อมภายในมหาวิทยาลัย

จากการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการคณะผู้บริหารมหาวิทยาลัยทุกระดับ ที่ประชุมได้ร่วมกันระดมความคิดเห็น ศึกษาข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสภาพแวดล้อมภายในมหาวิทยาลัย จึงได้ข้อสรุป ดังนี้

1.1 จุดแข็งของมหาวิทยาลัย (Strengths)

- 1.1.1 มีทำเลที่ตั้งเหมาะสม อยู่ใกล้ตัวเมือง การคมนาคมสะดวก เอื้อต่อการจัดการศึกษาและพัฒนาเป็นแหล่งเรียนรู้ของท้องถิ่น
- 1.1.2 เป็นสถาบันเก่าแก่เป็นที่รู้จักแพร่หลายในจังหวัดและพื้นที่ใกล้เคียง
- 1.1.3 มีศิษย์เก่าเป็นจำนวนมากโดยเฉพาะสายครู มีศิษย์เก่ากระจายอยู่ทั่วพื้นที่ มีศิษย์เก่าที่มีชื่อเสียงโด่งดังทั้งในพื้นที่และระดับชาติ
- 1.1.4 มีส่วนร่วมกับชุมชนในการดำเนินการด้านศิลปวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นและมีประสบการณ์ในการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมมายาวนาน
- 1.1.5 มหาวิทยาลัยมีกองทุนสนับสนุนการวิจัย

1.2 จุดอ่อนของมหาวิทยาลัย (Weaknesses)

- 1.2.1 ระบบการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย คณะ ศูนย์ และสำนัก ขาดประสิทธิภาพ ยังติดระบบการทำงานแบบเดิม ขาดการประสานงาน
- 1.2.2 กฎ ระเบียบ ไม่ทันสมัย ไม่สอดคล้องกับความต้องการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน
- 1.2.3 ขาดมาตรการที่ชัดเจนในการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งในองค์กร
- 1.2.4 การพัฒนาบุคลากรไม่ต่อเนื่อง ไม่มีแผนหรือเส้นทางการพัฒนาบุคลากรที่ชัดเจน
- 1.2.5 มหาวิทยาลัยมีบุคลากรมากเกินภาระงาน และบุคลากรบางส่วนด้อยความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่
- 1.2.6 มีหลักสูตรที่มากมายเกินไปทำให้ต้องกระจายทรัพยากรไปมากโดยเฉพาะทรัพยากรบุคคลและงบประมาณ บางหลักสูตรไม่ผ่านเกณฑ์คุณภาพ บางหลักสูตรล้าสมัยไม่เป็นที่ต้องการของผู้เรียนชุมชนและสังคม
- 1.2.7 การผลิตผลงานทางวิชาการและผลงานวิจัยมีจำนวนน้อย งานวิจัยส่วนใหญ่ไม่สอดคล้องกับความต้องการของสังคม
- 1.2.8 ขาดเอกภาพในการจัดทำโครงการบริการวิชาการ ไม่มีทิศทางในการบริการวิชาการที่ชัดเจน ขาดการจัดสรรทรัพยากรร่วมกัน การให้บริการวิชาการไม่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน ขาดการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
- 1.2.9 ขาดระบบการส่งเสริมการจัดหารายได้จากทรัพย์สินและการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัย
- 1.2.10 ขาดยุทธศาสตร์และแผนงานการประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยเชิงรุก ทำให้ภาพลักษณ์และชื่อเสียงมหาวิทยาลัยด้อยไป
- 1.2.11 ขาดแผนแม่บทในการพัฒนาทางกายภาพของมหาวิทยาลัย
- 1.2.12 วิกฤติการขาดธรรมาภิบาลในช่วงก่อน พ.ศ. 2559 ส่งผลเสียต่อภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย

2. ด้านการประเมินสภาพแวดล้อมภายนอกมหาวิทยาลัย

2.1 โอกาสของมหาวิทยาลัย (Opportunities)

- 2.1.1 มีเครือข่ายมหาวิทยาลัยราชภัฏ 38 แห่งทั่วประเทศที่สามารถทำความร่วมมือในการดำเนินภารกิจของมหาวิทยาลัยได้
- 2.1.2 จังหวัดสุรินทร์มีความหลากหลายทางวัฒนธรรมท้องถิ่นสูง

2.1.3 จังหวัดสุรินทร์มีอาณาเขตติดต่อกับประเทศเพื่อนบ้านที่มีสายสัมพันธ์ทางวัฒนธรรมอันใกล้ชิด มีการคมนาคมติดต่อกันได้โดยสะดวก เปิดโอกาสให้มหาวิทยาลัยแสวงหาความร่วมมือทางวิชาการและผู้เรียนจากประเทศเพื่อนบ้านได้

2.1.4 ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) เป็นตัวการกระตุ้นสนับสนุนให้มหาวิทยาลัย มีความชัดเจนในการเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น เป็นช่องทางให้มหาวิทยาลัยได้รับการสนับสนุนด้านงบประมาณ ทำให้มหาวิทยาลัยเป็นที่พึ่งของ สังคมได้อย่างแท้จริง อาจารย์มีโอกาสสร้างผลงานทางวิชาการ

2.2 อุปสรรคของมหาวิทยาลัย (Threats)

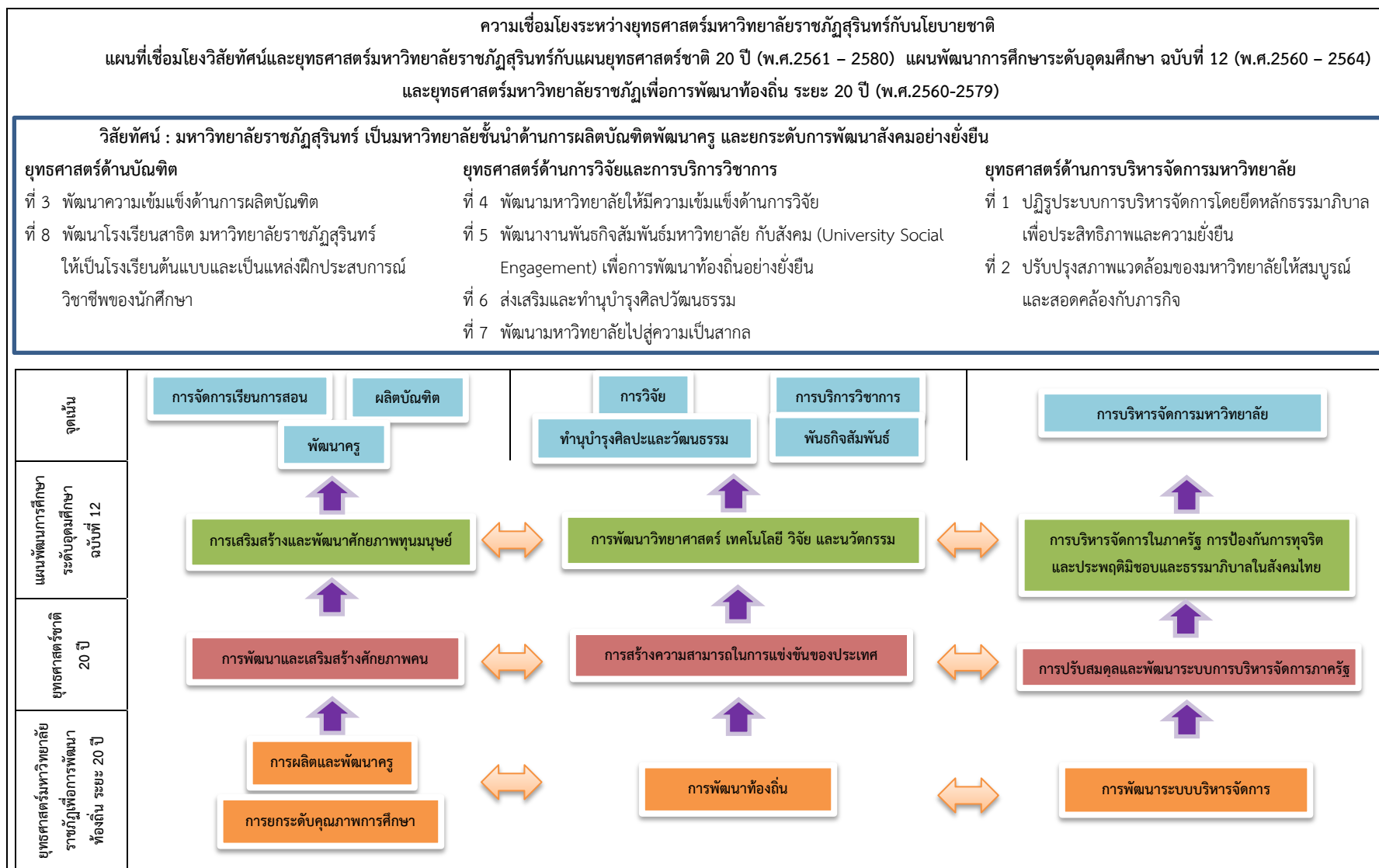
2.2.1 มีสถาบันอุดมศึกษาในจังหวัดเดียวกันและในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่างหลายแห่ง

2.2.2 แนวโน้มจำนวนนักเรียนในระดับมัธยมศึกษาตอนปลายลดลงทำให้เป็นอุปสรรคต่อการเพิ่มจำนวนนักศึกษามหาวิทยาลัย

เปรียบเทียบประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์เดิม (พ.ศ.2560 – 2564)	ประเด็นยุทธศาสตร์ใหม่ (พ.ศ.2562 – 2564)
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาระบบบริการจัดการองค์กรด้วยเทคโนโลยี และธรรมาภิบาล	ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปฏิรูประบบการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล เพื่อประสิทธิภาพและความยั่งยืน
	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์ และสอดคล้องกับภารกิจ
ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาอาจารย์และบุคลากรสู่มืออาชีพ	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาความเข้มแข็งด้านการผลิตบัณฑิต

ประเด็นยุทธศาสตร์เดิม (พ.ศ.2560 – 2564)	ประเด็นยุทธศาสตร์ใหม่ (พ.ศ.2562 – 2564)
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาหลักสูตรและระบบการเรียนการสอนที่มีมาตรฐานทันสมัย	ยุทธศาสตร์ที่ 8 พัฒนาโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ให้เป็นโรงเรียนต้นแบบและเป็นแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพของนักศึกษา
ยุทธศาสตร์ที่ 4 วิจัยเข้มแข็งแหล่งภูมิปัญญาพัฒนาท้องถิ่น	ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความเข้มแข็งด้านการวิจัย
ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านบริการวิชาการแก่ชุมชนและท้องถิ่น	ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนางานพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยกับสังคม (University Social Engagement) เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
	ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นสากล
ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม



ยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ พ.ศ.2563 – 2564

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ (พ.ศ. 2563 – 2564) ฉบับปรับปรุงปี 2563 นี้ จัดทำภายใต้เจตนารมณ์ของการปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) และเพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.2561 – 2580) และแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) ประกอบกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปในโลกปัจจุบัน ภายใต้กรอบคิดที่สำคัญ คือ การมุ่งพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็น “มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น” ดังนั้น ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ฯ ฉบับนี้ จึงดำเนินการภายใต้บริบทของท้องถิ่นผนวกกับกรอบแนวคิดของการพัฒนาการศึกษาของประเทศ อาทิ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564) เร่งพัฒนาปัจจัยพื้นฐานเชิงยุทธศาสตร์ของประเทศ ได้แก่ การเพิ่มการลงทุนเพื่อการวิจัยและพัฒนา การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม และการพัฒนาคนในภาพรวมให้เป็นคนที่สมบูรณ์ในทุกช่วงวัย ที่สามารถบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงที่เป็นสภาพแวดล้อม การดำเนินชีวิตได้อย่างดี การพัฒนาทุนมนุษย์จากการยกระดับคุณภาพการจัดการศึกษา การเรียนรู้ การพัฒนาทักษะฯ เพื่อพัฒนาประเทศไทยสู่การเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว มีความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืนด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง นอกจากนี้ กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551 - 2565) ยังได้กำหนดเป้าหมายของกรอบการอุดมศึกษาไว้ว่า “ยกระดับคุณภาพอุดมศึกษาเพื่อผลิตและพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพสู่ตลาดแรงงาน และพัฒนาศักยภาพอุดมศึกษาในการสร้างความรู้และนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศในโลกาภิวัตน์ รวมทั้งสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืนของท้องถิ่นไทย โดยใช้กลไกธรรมาภิบาล การเงิน การกำกับมาตรฐาน และเครือข่ายอุดมศึกษานับพื้นฐานของเสรีภาพทางวิชาการ ความหลากหลาย และเอกภาพเชิงระบบ” ส่วนแผนพัฒนาการศึกษาระทรวงศึกษาธิการ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างทุนของประเทศที่มีอยู่ให้เข้มแข็งและมีพลังเพียงพอในการขับเคลื่อนกระบวนการการพัฒนา ทั้งระยะกลางและระยะยาว โดยเฉพาะ “การพัฒนาคน” ให้มีการเตรียมความพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงของโลกในศตวรรษที่ 21 ซึ่งมีสิ่งที่สำคัญที่สุด คือ ทักษะการเรียนรู้และการเสริมสร้างปัจจัยแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนาคุณภาพของคน โดยการน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ โดยเป้าหมายหลักของแผนพัฒนาการศึกษาฯ ได้แก่ คุณภาพการศึกษาของไทยดีขึ้น คนไทยมีคุณธรรม จริยธรรม มีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลง

และการพัฒนาประเทศในอนาคต กำลังคนได้รับการผลิตและพัฒนา เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันของประเทศ เมืองอัจฉริยะ เทคโนโลยี นวัตกรรม สนับสนุนการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน คนไทยได้รับโอกาสในการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต และระบบบริหารจัดการศึกษามีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล โดยมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560 – 2579 ที่มีวิสัยทัศน์ “คนไทยทุกคนได้รับการศึกษาและเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างมีคุณภาพ ดำรงชีวิตอย่างเป็นสุข สอดคล้องกับหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และการเปลี่ยนแปลงของโลกศตวรรษที่ 21” โดยมุ่งหวังให้ประเทศไทยก้าวข้าม Middle Income Trap พัฒนาการเรียนรู้และคุณธรรม มุ่งสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน และเด็กไทยมีทักษะของประชากรในศตวรรษที่ 21 คือ 3Rs+8Cs และ **แนวนโยบายด้านการศึกษารัฐบาลที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา** คือ เน้นการวิจัยและค้นหาแนวทางการพัฒนาการสรางนวัตกรรมเพื่อให้เกิดองค์ความรู้ใหม่ และมีการเชื่อมโยงองค์ความรู้ที่หลากหลายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยมีจุดเน้น

- 1) เรียนภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสาร และมีทักษะภาษาในระดับสูง ใช้เป็นเครื่องมือในการเรียนรู้เพื่อสร้างองค์ความรู้และเป็นเครื่องมือในการเชื่อมโยงความรู้ทั้งในและต่างประเทศ
- 2) เรียนรู้ Digital และใช้ Digital เป็นเครื่องมือการเรียนรู้
- 3) จัดการศึกษาขั้นอุดมศึกษาให้สอดคล้องกับตลาดแรงงานทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ
- 4) ผู้เรียนมีศักยภาพและเมืองอัจฉริยะที่หลากหลายทั้งในและต่างประเทศ สามารถสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ และทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก

มหาวิทยาลัยจึงได้ดำเนินการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยฯ (พ.ศ. 2563 – 2564) ฉบับปรับปรุง ปี 2563 ขึ้น โดยการศึกษา วิเคราะห์ ข้อมูลพื้นฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานมหาวิทยาลัย ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยในช่วงที่ผ่านมา รวมทั้งมีการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคต่าง ๆ อย่างรอบด้าน โดยยึดหลักการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน รวมทั้งมีการรับฟัง ความคิดเห็นจากผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง โดยมหาวิทยาลัยสามารถกำหนดปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ ฯลฯ ในการพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็น “สถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนา

ท้องถิ่น” โดยมีการปรับเปลี่ยนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย จากเดิม 6 ยุทธศาสตร์ เพิ่มขึ้นเป็น 8 ยุทธศาสตร์ ทั้งนี้เพื่อให้มีความครอบคลุมภารกิจของมหาวิทยาลัยในทุก ๆ ด้าน ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปฏิรูประบบการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประสิทธิภาพและความยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์และสอดคล้องกับภารกิจ
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาความเข้มแข็งด้านการผลิตบัณฑิต
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความเข้มแข็งด้านการวิจัย
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนางานพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยกับสังคม (University Social Engagement) เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
- ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นสากล
- ยุทธศาสตร์ที่ 8 พัฒนาโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ให้เป็นโรงเรียนต้นแบบและเป็นแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพของนักศึกษา

ปฏิรูประบบการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล เพื่อประสิทธิภาพและความยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 1

เป้าประสงค์

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ มีคุณภาพการบริหารจัดการ ในระดับมาตรฐานสากล และเป็นองค์กรที่มีผลสัมฤทธิ์สูง (High performance organization) มีธรรมาภิบาล และมีแนวทางการหารายได้เพื่อการพึ่งตนเองได้มากขึ้น

กลยุทธ์

1. พัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร จัดโครงสร้างการบริหารให้มีประสิทธิภาพ มีการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ลดการทำงานที่ไม่ใช่ภารกิจโดยตรง เน้นความสำเร็จของงาน
2. สร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านชุมชนสัมพันธ์และการสื่อสารองค์กร
3. พัฒนาระบบบริหารจัดการศิษย์เก่าสัมพันธ์
4. พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลและเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร
5. พัฒนาระบบการประกันคุณภาพที่ดีและได้มาตรฐาน
6. จัดระบบแผนและงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ
7. พัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากร ทรัพย์สิน และทรัพย์สินทางปัญญา

ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์ และสอดคล้องกับภารกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ 2

เป้าประสงค์

มหาวิทยาลัยมีบรรยากาศที่ร่มรื่น เป็นธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมที่ดีที่เกื้อหนุนให้เกิดการเรียนรู้ การพัฒนาองค์ความรู้ การทำงานที่มีประสิทธิภาพ และสามารถใช้เป็นปัจจัยดึงดูดให้ผู้เรียนเลือกมาเรียน ที่มหาวิทยาลัย

กลยุทธ์

1. พัฒนาพื้นที่และสิ่งแวดล้อมให้ร่มรื่นและสะอาด
2. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานของมหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์
3. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้าน ICT ให้มีประสิทธิภาพ มีความมั่นคง และปลอดภัย
4. พัฒนาระบบรักษาความปลอดภัยที่มีประสิทธิภาพ

พัฒนาความเข้มแข็งด้านการผลิตบัณฑิต

ยุทธศาสตร์ที่ 3

เป้าประสงค์

บัณฑิตจากมหาวิทยาลัยมีคุณภาพตรงตามความต้องการของสังคม มีคุณธรรม มีจริยธรรม มีความรู้ความสามารถเชิงวิชาชีพ พร้อมทำงานหรือศึกษาต่อ อยู่ร่วมกับผู้อื่นในสังคมได้อย่างมีความสุข และพร้อมก้าวเข้าสู่ศตวรรษที่ 21

กลยุทธ์

1. ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและตามความต้องการของประเทศ
2. พัฒนาระบบการเรียนการสอนสำหรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต
3. พัฒนาแหล่งเรียนรู้ (Learning Space) ในมหาวิทยาลัย
4. พัฒนาระบบการสรรหานักศึกษาเชิงรุก
5. พัฒนานักศึกษาอย่างสร้างสรรค์ให้เป็นบัณฑิตที่พึงประสงค์ของสังคม
6. พัฒนาการเป็นผู้ประกอบการใหม่ให้แก่นักศึกษา

พัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความเข้มแข็งด้านการวิจัย

ยุทธศาสตร์ที่ 4

เป้าประสงค์

ผลิตผลงานวิจัยที่มีคุณภาพสูงเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ และมีศักยภาพในการสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม ชุมชน และวัฒนธรรม

กลยุทธ์

1. สร้างความเข้มแข็ง ในงานวิจัย ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านการวิจัย และสร้างบรรยากาศการวิจัยที่เอื้อต่อการผลิตผลงานที่มีคุณภาพ
2. พัฒนาศักยภาพนักวิจัยให้สามารถผลิตผลงานที่มีคุณภาพ
3. นำผลงานวิจัย และนวัตกรรมสู่การสร้างมูลค่าและการใช้ประโยชน์เพื่อสังคม

พัฒนางานพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยกับสังคม (University Social Engagement) เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 5

เป้าประสงค์

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์เป็นศูนย์กลางการให้บริการทางวิชาการ เป็นที่พึ่งทางด้านวิชาการของสังคม สามารถแก้ปัญหาและตอบสนองความต้องการของสังคมและภูมิภาคได้อย่างเหมาะสมและทันต่อเวลา เพื่อการพัฒนาสังคมที่เข้มแข็ง และยั่งยืนตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง

กลยุทธ์

1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการบริการวิชาการอย่างเป็นระบบ และเป็นเอกภาพ
2. ดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับแผนการพัฒนาของจังหวัด ภาค และประเทศ
3. ร่วมสนองพระราชดำรินโยบายพันธกิจสัมพันธ์อันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (โครงการ อพ.สธ.)

ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 6

เป้าประสงค์

อนุรักษ์ ส่งเสริม สืบสาน ประยุกต์ใช้ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อรักษาคุณค่าและเพิ่มมูลค่า และเผยแพร่สู่ระดับชาติและนานาชาติ ตลอดจนการเชื่อมโยงองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมไปสู่กระบวนการการเรียนการสอนและการวิจัย

กลยุทธ์

1. พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการงานด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
2. อนุรักษ์ ส่งเสริม สืบสาน ศิลปวัฒนธรรมและประยุกต์ใช้ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อรักษาคุณค่าและเพิ่มมูลค่า

พัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นสากล

ยุทธศาสตร์ที่ 7

เป้าประสงค์

มหาวิทยาลัยได้รับการยอมรับและเป็นที่รู้จักในด้านวิชาการและการวิจัยในระดับนานาชาติ บุคลากร และนักศึกษามีประสบการณ์ในระดับนานาชาติ

กลยุทธ์

1. จัดสภาพแวดล้อม และโครงสร้างพื้นฐานให้เป็นสากล
2. เตรียมความพร้อมของนักศึกษา บุคลากร และคณาจารย์เพื่อเข้าสู่อาเซียนและสากล
3. เตรียมความพร้อมของมหาวิทยาลัยเพื่อเข้าสู่อาเซียนและสากล

พัฒนาโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ให้เป็นโรงเรียนต้นแบบ
และเป็นแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพของนักศึกษา

ยุทธศาสตร์ที่ 8

เป้าประสงค์

พัฒนาโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ให้เป็น โรงเรียนต้นแบบและเป็นแหล่งเรียนรู้ของ
นักศึกษา ครู และบุคลากรทางการศึกษาในจังหวัดสุรินทร์และจังหวัดใกล้เคียง

กลยุทธ์

1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
2. พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กร
3. พัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา

ส่วนที่ 2

แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

งบประมาณรายจ่ายตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
 จำแนกตามงบประมาณ และยุทธศาสตร์

งบประมาณ	งบประมาณ รวมทั้งสิ้น	ยุทธศาสตร์							
		1	2	3	4	5	6	7	8
งบประมาณ แผ่นดิน	449,309,300.00	317381745.20	103,328,200.00	12,294,354.80	4,760,000.00	5,258,000.00	5,117,900.00	352,000.00	817,100.00
งบประมาณ รายได้	115,786,200.00	85,162,563.00	5,158,298.00	18,263,739.00	2,430,000.00	5,000.00	1,610,000.00	1,382,800.00	1,773,800.00
รวมงบประมาณ	565,095,500.00	402,544,308.20	108,486,498.00	30,558,093.80	7,190,000.00	5,263,000.00	6,727,900.00	1,734,800.00	2,590,900.00

ภาคผนวก

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ของหน่วยงาน
จำแนกตามยุทธศาสตร์ จำแนกตามงบประมาณ จำแนกตามประเภทงบรายจ่าย

งบประมาณรายจ่าย งบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

จำแนกตามหน่วยงาน และยุทธศาสตร์

หน่วยงาน	งบประมาณทั้งสิ้น (บาท)	ยุทธศาสตร์							
		1	2	3	4	5	6	7	8
1. คณะครุศาสตร์	5,081,932	1,743,932	-	950,000	50,000	2,338,000	-	-	-
2. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	4,334,968	2,180,900	-	1,164,068	150,000	750,000	90,000	-	-
3. คณะวิทยาการจัดการ	15,054,627	436,931.20	14,067,700.00	549,995.80	-	-	-	-	-
4. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	9,363,642	475,000	-	7,988,642	-	900,000	-	-	-
5. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	3,842,149	2,631,469	-	459,680	-	616,000	15,000	120,000	-
6. คณะเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร	538,095	296,095	45,000	95,000	60,000	-	10,000	32,000	-
7. สำนักงานอธิการบดี	397,791,918	307,922,418	89,215,500	-	-	654,000	-	-	-
7.1 สำนักงานอธิการบดี	1,892,000	1,892,000	-	-	-	-	-	-	-
7.2 กองกลาง	9,062,100	8,408,100	-	-	-	654,000	-	-	-
7.3 กองนโยบายและแผน	124,322,218	35,106,718	89,215,500	-	-	-	-	-	-
7.4 กองพัฒนานักศึกษา	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.5 กองบริหารงานบุคคล	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.6 กองคลัง	262,465,600	262,465,600	-	-	-	-	-	-	-
7.7 งานกิจการสภามหาวิทยาลัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.8 งานนิติการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.9 งานตรวจสอบภายใน	50,000	50,000	-	-	-	-	-	-	-
7.10 สภาคณาจารย์และข้าราชการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	548,000	48,000	-	300,000	-	-	-	200,000	-
9. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	5,194,900	192,000	-	-	-	-	5,002,900	-	-
10. สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	1,993,969	1,207,000	-	786,969	-	-	-	-	-
11. สถาบันวิจัยและพัฒนา	4,740,000	240,000	-	-	4,500,000	-	-	-	-
12. โครงการบัณฑิตศึกษา	8,000	8,000	-	-	-	-	-	-	-
13. โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์	817,100	-	-	-	-	-	-	-	817,100
รวมงบประมาณ	449,309,300.00	317,381,745.20	103,328,200.00	12,294,354.80	4,760,000.00	5,258,000.00	5,117,900.00	352,000.00	817,100.00

งบประมาณรายจ่าย งบประมาณรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

จำแนกตามหน่วยงาน และยุทธศาสตร์

หน่วยงาน	งบประมาณทั้งสิ้น (บาท)	ยุทธศาสตร์							
		1	2	3	4	5	6	7	8
1. คณะครุศาสตร์	7,886,244	3,236,964	100,000	4,069,280	410,000	-	70,000	-	-
2. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	4,915,242	1,027,588	-	3,887,654	-	-	-	-	-
3. คณะวิทยาการจัดการ	1,001,567	238,387.00	-	763,180.00	-	-	-	-	-
4. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	833,566	357,242	-	476,324	-	-	-	-	-
5. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	2,450,621	223,741	-	2,186,880	20,000	-	20,000	-	-
6. คณะเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร	164,101	164,101	-	-	-	-	-	-	-
7. สำนักงานอธิการบดี	86,115,778	77,758,878	3,100,000	3,756,900	-	-	1,500,000	-	-
7.1 สำนักงานอธิการบดี	100,000	100,000	-	-	-	-	-	-	-
7.2 กองกลาง	12,973,487	11,473,487	-	-	-	-	1,500,000	-	-
7.3 กองนโยบายและแผน	7,078,891	4,078,891	3,000,000	-	-	-	-	-	-
7.4 กองพัฒนานักศึกษา	8,228,000	4,371,100	100,000	3,756,900	-	-	-	-	-
7.5 กองบริหารงานบุคคล	1,120,000	1,120,000	-	-	-	-	-	-	-
7.6 กองคลัง	53,938,200	53,938,200	-	-	-	-	-	-	-
7.7 งานกิจการสภามหาวิทยาลัย	1,346,700	1,346,700	-	-	-	-	-	-	-
7.8 งานนิติการ	330,500	330,500	-	-	-	-	-	-	-
7.9 งานตรวจสอบภายใน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.10 สภาคณาจารย์และข้าราชการ	1,000,000	1,000,000	-	-	-	-	-	-	-
8. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	4,068,400	394,502	1,778,298	1,117,800	-	5,000	-	772,800	-
9. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	200,000	200,000	-	-	-	-	-	-	-
10. สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	2,140,721	500,000	-	1,640,721	-	-	-	-	-
11. สถาบันวิจัยและพัฒนา	2,200,000	200,000	-	-	2,000,000	-	-	-	-
12. โครงการบัณฑิตศึกษา	2,036,160	861,160	180,000	365,000	-	-	20,000	610,000	-
13. โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์	1,773,800	-	-	-	-	-	-	-	1,773,800
รวมงบประมาณ	115,786,200.00	85,162,563.00	5,158,298.00	18,263,739.00	2,430,000.00	5,000.00	1,610,000.00	1,382,800.00	1,773,800.00

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ จำนวนโครงการที่สนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์ จำนวนตัวชี้วัด และแผนการใช้จ่ายงบประมาณ

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	งบประมาณ			แผนการใช้จ่ายงบประมาณ							
						ไตรมาส 1		ไตรมาส 2		ไตรมาส 3		ไตรมาส 4	
			แผ่นดิน	รายได้	รวม	แผน	คิดเป็นร้อยละ	แผน	คิดเป็นร้อยละ	แผน	คิดเป็นร้อยละ	แผน	คิดเป็นร้อยละ
1. ปฏิรูประบบการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประสิทธิภาพและความยั่งยืน	83	332	317,381,745	85,162,563	402,544,308	134,704,923	23.84	136,016,512	24.07	87,340,242	15.46	44,482,632	7.87
2. ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์และสอดคล้องกับการกิจ	25	100	103,328,200	5,158,298	108,486,498	45,963,604	8.13	51,159,686	9.05	8,698,854	1.54	2,664,354	0.47
3. พัฒนาความเข้มแข็งด้านการผลิตบัณฑิต	71	284	12,294,355	18,263,739	30,558,094	8,460,368	1.50	6,488,374	1.15	6,578,533	1.16	9,030,819	1.15
4. พัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความเข้มแข็งด้านการวิจัย	9	36	4,760,000	2,430,000	7,190,000	3,275,000	0.58	2,150,000	0.38	1,510,000	0.27	255,000	0.05
5. พัฒนางานพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยกับสังคม (University Social Engagement) เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	11	44	5,258,000	5,000	5,263,000	2,098,480	0.37	1,950,120	0.35	626,900	0.11	587,500	0.10
6. ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	12	48	5,117,900	1,610,000	6,727,900	1,005,000	0.18	3,890,000	0.69	1,072,900	0.19	760,000	0.13
7. พัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นสากล	10	40	352,000	1,382,800	1,734,800	197,040	0.03	573,864	0.10	366,273	0.06	597,623	0.11
8. พัฒนาโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ให้เป็นโรงเรียนต้นแบบและเป็นแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพของนักศึกษา	3	12	817,100	1,773,800	2,590,900	765,000	0.14	600,000	0.11	765,400	0.14	460,500	0.08
รวม	224	896	449,309,300	115,786,200	565,095,500	196,469,415	34.77	202,828,555	35.89	106,959,102	18.93	58,838,428	10.41

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

จำแนกตามหน่วยงาน จำนวนโครงการที่สนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์ จำนวนตัวชี้วัด และแผนการใช้จ่ายงบประมาณ

หน่วยงาน	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด	งบประมาณ			แผนการใช้จ่ายงบประมาณ							
						ไตรมาส 1		ไตรมาส 2		ไตรมาส 3		ไตรมาส 4	
			แผ่นดิน	รายได้	รวม	แผน	คิดเป็นร้อยละ	แผน	คิดเป็นร้อยละ	แผน	คิดเป็นร้อยละ	แผน	คิดเป็นร้อยละ
1. คณะครุศาสตร์	21	84	5,081,932	7,886,244	12,968,176	1,171,700	0.21	3,360,118	0.59	5,327,818	0.94	3,108,540	0.55
2. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	26	104	4,334,968	4,915,242	9,250,210	2,331,090	0.41	2,588,740	0.46	2,478,102	0.44	1,852,278	0.33
3. คณะวิทยาการจัดการ	12	48	15,054,627	1,001,567	16,056,194	351,125	0.06	5,098,824	0.90	7,902,418	1.40	2,703,827	0.48
4. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	11	44	9,363,642	833,566	10,197,208	6,218,933	1.10	1,883,992	0.33	1,489,533	0.26	604,750	0.11
5. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	11	44	3,842,149	2,450,621	6,292,770	370,877	0.07	1,699,302	0.30	3,102,193	0.55	1,120,398	0.20
6. คณะเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร	15	60	538,095	164,101	702,196	127,050	0.02	165,000	0.03	138,000	0.02	272,146	0.05
7. สำนักงานอธิการบดี	54	216	397,791,918	86,115,778	483,907,696	178,735,836	31.63	178,179,130	31.53	81,005,459	14.33	45,987,272	8.14
7.1 สำนักงานอธิการบดี	7	28	1,892,000	100,000	1,992,000	498,000	0.09	498,000	0.09	498,000	0.09	498,000	0.09
7.2 กองกลาง	12	48	9,062,100	12,973,487	22,035,587	5,926,397	1.05	5,468,397	0.97	5,020,397	0.89	5,620,397	0.99
7.3 กองนโยบายและแผน	21	84	124,322,218	7,078,891	131,401,109	58,301,444	10.32	59,707,243	10.57	11,160,352	1.97	2,232,070	0.39
7.4 กองพัฒนานักศึกษา	6	24	-	8,228,000	8,228,000	2,183,740	0.39	594,960	0.11	217,000	0.04	5,232,300	0.93
7.5 กองบริหารงานบุคคล	2	8	-	1,120,000	1,120,000	392,000	0.07	392,000	0.07	224,000	0.04	112,000	0.02
7.6 กองคลัง	4	16	262,465,600	53,938,200	316,403,800	110,741,330	19.60	110,741,330	19.60	63,280,760	11.20	31,640,380	5.60
7.7 งานกิจการสภามหาวิทยาลัย	2	8	-	1,346,700	1,346,700	336,675	0.06	336,675	0.06	336,675	0.06	336,675	0.06
7.8 งานนิติการ	1	4	-	330,500	330,500	132,200	0.02	99,150	0.02	66,100	0.01	33,050	0.01
7.9 งานตรวจสอบภายใน	1	4	50,000	-	50,000	15,000	0.00	15,000	0.00	10,000	0.00	10,000	0.00
7.10 สภาคณาจารย์และข้าราชการ	2	8	-	1,000,000	1,000,000	209,050	0.04	326,375	0.06	192,175	0.03	272,400	0.05
8. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	27	108	548,000	4,068,400	4,616,400	1,180,844	0.21	2,087,950	0.37	791,179	0.14	556,427	0.10
9. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	10	40	5,194,900	200,000	5,394,900	480,200	0.08	3,790,200	0.67	1,067,300	0.19	57,200	0.01
10. สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	8	32	1,993,969	2,140,721	4,134,690	1,318,000	0.23	743,500	0.13	830,000	0.15	1,243,190	0.22
11. สถาบันวิจัยและพัฒนา	5	20	4,740,000	2,200,000	6,940,000	3,390,000	0.60	2,100,000	0.37	1,390,000	0.25	60,000	0.01
12. โครงการบัณฑิตศึกษา	21	84	8,000	2,036,160	2,044,160	28,760	0.01	531,800	0.09	671,700	0.12	811,900	0.14
13. โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์	3	12	817,100	1,773,800	2,590,900	765,000	0.14	600,000	0.11	765,400	0.14	460,500	0.08
รวม	224	892	449,309,300	115,786,200	565,095,500	196,469,415	34.77	202,828,555	35.89	106,959,102	18.93	58,838,428	10.41

แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปฏิรูประบบการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประสิทธิภาพและความยั่งยืน

หน่วยงาน	โครงการ	ตัวชี้วัด	แผ่นดิน	รายได้	รวมงบประมาณทั้งสิ้น	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4
1. คณะครุศาสตร์	3	12	1,743,932	3,236,964	4,980,896	395,600	1,229,018	2,851,818	504,460
2. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	4	16	2,180,900	1,027,588	3,208,488	685,780	835,780	880,780	806,148
3. คณะวิทยาการจัดการ	1	4	436,931	238,387	675,318	65,000	180,000	170,000	260,318
4. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	3	12	475,000	357,242	832,242	222,750	193,992	292,750	122,750
5. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	5	20	2,631,469	223,741	2,855,210	44,197	346,342	2,123,233	341,438
6. คณะเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร	5	20	296,095	164,101	460,196	127,050	75,000	78,000	180,146
7. สำนักงานอธิการบดี	40	160	307,922,418	77,758,878	385,681,296	132,279,586	132,080,880	79,942,959	41,377,872
7.1 สำนักงานอธิการบดี	7	28	1,892,000	100,000	1,992,000	498,000	498,000	498,000	498,000
7.2 กองกลาง	10	40	8,408,100	11,473,487	19,881,587	4,970,397	4,970,397	4,970,397	4,970,397
7.3 กองนโยบายและแผน	12	48	35,106,718	4,078,891	39,185,609	12,801,194	14,206,993	10,147,852	2,029,570
7.4 กองพัฒนานักศึกษา	4	16	-	4,371,100	4,371,100	2,183,740	494,960	217,000	1,475,400
7.5 กองบริหารงานบุคคล	2	8	-	1,120,000	1,120,000	392,000	392,000	224,000	112,000
7.6 กองคลัง	4	16	262,465,600	53,938,200	316,403,800	110,741,330	110,741,330	63,280,760	31,640,380
7.7 งานกิจการสภามหาวิทยาลัย	1	4	-	1,346,700	1,346,700	336,675	336,675	336,675	336,675
7.8 งานนิติการ	1	4	-	330,500	330,500	132,200	99,150	66,100	33,050
7.9 งานตรวจสอบภายใน	1	4	50,000	-	50,000	15,000	15,000	10,000	10,000
7.10 สภาคณาจารย์และข้าราชการ	2	8	-	1,000,000	1,000,000	209,050	326,375	192,175	272,400
8. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	4	16	48,000	394,502	442,502	158,000	140,000	83,502	61,000
9. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	3	12	192,000	200,000	392,000	130,200	130,200	74,400	57,200
10. สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	4	16	1,207,000	500,000	1,707,000	428,000	448,500	450,000	380,500
11. สถาบันวิจัยและพัฒนา	3	12	240,000	200,000	440,000	140,000	150,000	90,000	60,000
12. โครงการบัณฑิตศึกษา	8	32	8,000	861,160	869,160	28,760	206,800	302,800	330,800
13. โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	83	332	317,381,745	85,162,563	402,544,308	134,704,923	136,016,512	87,340,242	44,482,632

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ปรับปรุงสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยให้สมบูรณ์และสอดคล้องกับภารกิจ

หน่วยงาน	โครงการ	ตัวชี้วัด	แผ่นดิน	รายได้	รวมงบประมาณทั้งสิ้น	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4
1. คณะครุศาสตร์	1	4	-	100,000	100,000	-	50,000	50,000	-
2. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. คณะวิทยาการจัดการ	1	4	14,067,700	-	14,067,700	-	4,485,700	7,345,000	2,237,000
4. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. คณะเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร	3	12	45,000	-	45,000	-	22,500	-	22,500
7. สำนักงานอธิการบดี	10	40	89,215,500	3,100,000	92,315,500	45,500,250	45,600,250	1,012,500	202,500
7.1 สำนักงานอธิการบดี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.2 กองกลาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.3 กองนโยบายและแผน	9	36	89,215,500	3,000,000	92,215,500	45,500,250	45,500,250	1,012,500	202,500
7.4 กองพัฒนานักศึกษา	1	4	-	100,000	100,000	-	100,000	-	-
7.5 กองบริหารงานบุคคล	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.6 กองคลัง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.7 งานกิจการสภามหาวิทยาลัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.8 งานนิติการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.9 งานตรวจสอบภายใน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.10 สภาคณาจารย์และข้าราชการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	8	32	-	1,778,298	1,778,298	463,354	926,236	216,354	172,354
9. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. สถาบันวิจัยและพัฒนา	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. โครงการบัณฑิตศึกษา	2	8	-	180,000	180,000	-	75,000	75,000	30,000
13. โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	25	100	103,328,200	5,158,298	108,486,498	45,963,604	51,159,686	8,698,854	2,664,354

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาความเข้มแข็งด้านการผลิตบัณฑิต

หน่วยงาน	โครงการ	ตัวชี้วัด	แผ่นดิน	รายได้	รวมงบประมาณทั้งสิ้น	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4
1. คณะครุศาสตร์	10	40	950,000	4,069,280	5,019,280	195,300	1,293,300	1,704,100	1,826,580
2. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	17	68	1,164,068	3,887,654	5,051,722	930,310	1,672,960	1,507,322	941,130
3. คณะวิทยาการจัดการ	10	40	549,996	763,180	1,313,176	286,125	433,124	387,418	206,509
4. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	6	24	7,988,642	476,324	8,464,966	5,766,183	1,030,000	1,196,783	472,000
5. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	1	4	459,680	2,186,880	2,646,560	-	988,640	928,960	728,960
6. คณะเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร	5	20	95,000	-	95,000	-	37,500	30,000	27,500
7. สำนักงานอธิการบดี	2	8	-	3,756,900	3,756,900	-	-	-	3,756,900
7.1 สำนักงานอธิการบดี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.2 กองกลาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.3 กองนโยบายและแผน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.4 กองพัฒนานักศึกษา	1	4	-	3,756,900	3,756,900	-	-	-	3,756,900
7.5 กองบริหารงานบุคคล	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.6 กองคลัง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.7 งานกิจการสภามหาวิทยาลัย	1	4	-	-	-	-	-	-	-
7.8 งานนิติการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.9 งานตรวจสอบภายใน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.10 สภาคณาจารย์และข้าราชการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	9	36	300,000	1,117,800	1,417,800	392,450	667,850	260,050	97,450
9. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	4	16	786,969	1,640,721	2,427,690	890,000	295,000	380,000	862,690
11. สถาบันวิจัยและพัฒนา	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. โครงการบัณฑิตศึกษา	7	28	-	365,000	365,000	-	70,000	183,900	111,100
13. โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	71	284	12,294,355	18,263,739	30,558,094	8,460,368	6,488,374	6,578,533	9,030,819

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความเข้มแข็งด้านการวิจัย

หน่วยงาน	โครงการ	ตัวชี้วัด	แผ่นดิน	รายได้	รวมงบประมาณทั้งสิ้น	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4
1. คณะครุศาสตร์	3	12	50,000	410,000	460,000	-	150,000	130,000	180,000
2. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	2	8	150,000	-	150,000	25,000	30,000	40,000	55,000
3. คณะวิทยาการจัดการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	1	4	-	20,000	20,000	-	-	20,000	-
6. คณะเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร	1	4	60,000	-	60,000	-	20,000	20,000	20,000
7. สำนักงานอธิการบดี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.1 สำนักงานอธิการบดี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.2 กองกลาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.3 กองนโยบายและแผน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.4 กองพัฒนานักศึกษา	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.5 กองบริหารงานบุคคล	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.6 กองคลัง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.7 งานกิจการสภามหาวิทยาลัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.8 งานนิติการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.9 งานตรวจสอบภายใน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.10 สภาคณาจารย์และข้าราชการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. สถาบันวิจัยและพัฒนา	2	8	4,500,000	2,000,000	6,500,000	3,250,000	1,950,000	1,300,000	-
12. โครงการบัณฑิตศึกษา	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	9	36	4,760,000	2,430,000	7,190,000	3,275,000	2,150,000	1,510,000	255,000

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนางานพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยกับสังคม (University Social Engagement) เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

หน่วยงาน	โครงการ	ตัวชี้วัด	แผ่นดิน	รายได้	รวมงบประมาณทั้งสิ้น	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4
1. คณะครุศาสตร์	3	12	2,338,000	-	2,338,000	580,800	607,800	571,900	577,500
2. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	2	8	750,000	-	750,000	650,000	50,000	50,000	-
3. คณะวิทยาการจัดการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	2	8	900,000	-	900,000	230,000	660,000	-	10,000
5. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	2	8	616,000	-	616,000	281,680	334,320	-	-
6. คณะเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. สำนักงานอธิการบดี	1	4	654,000	-	654,000	356,000	298,000	-	-
7.1 สำนักงานอธิการบดี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.2 กองกลาง	1	4	654,000	-	654,000	356,000	298,000	-	-
7.3 กองนโยบายและแผน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.4 กองพัฒนานักศึกษา	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.5 กองบริหารงานบุคคล	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.6 กองคลัง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.7 งานกิจการสภามหาวิทยาลัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.8 งานนิติการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.9 งานตรวจสอบภายใน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.10 สภาคณาจารย์และข้าราชการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	1	4	-	5,000	5,000	-	-	5,000	-
9. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. สถาบันวิจัยและพัฒนา	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. โครงการบัณฑิตศึกษา	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	11	44	5,258,000	5,000	5,263,000	2,098,480	1,950,120	626,900	587,500

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

ยุทธศาสตร์ที่ 6 ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

หน่วยงาน	โครงการ	ตัวชี้วัด	แผ่นดิน	รายได้	รวมงบประมาณทั้งสิ้น	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4
1. คณะครุศาสตร์	1	4	-	70,000	70,000	-	30,000	20,000	20,000
2. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	1	4	90,000	-	90,000	40,000	-	-	50,000
3. คณะวิทยาการจัดการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	1	4	15,000	20,000	35,000	15,000	-	-	20,000
6. คณะเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร	-	-	10,000	-	10,000	-	-	-	10,000
7. สำนักงานอธิการบดี	1	4	-	1,500,000	1,500,000	600,000	200,000	50,000	650,000
7.1 สำนักงานอธิการบดี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.2 กองกลาง	1	4	-	1,500,000	1,500,000	600,000	200,000	50,000	650,000
7.3 กองนโยบายและแผน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.4 กองพัฒนานักศึกษา	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.5 กองบริหารงานบุคคล	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.6 กองคลัง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.7 งานกิจการสภามหาวิทยาลัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.8 งานนิติการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.9 งานตรวจสอบภายใน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.10 สภาคณาจารย์และข้าราชการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	7	28	5,002,900	-	5,002,900	350,000	3,660,000	992,900	-
10. สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. สถาบันวิจัยและพัฒนา	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. โครงการบัณฑิตศึกษา	1	4	-	20,000	20,000	-	-	10,000	10,000
13. โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	12	48	5,117,900	1,610,000	6,727,900	1,005,000	3,890,000	1,072,900	760,000

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ความเป็นสากล

หน่วยงาน	โครงการ	ตัวชี้วัด	แผ่นดิน	รายได้	รวมงบประมาณทั้งสิ้น	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4
1. คณะครุศาสตร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. คณะวิทยาการจัดการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	1	4	120,000	-	120,000	30,000	30,000	30,000	30,000
6. คณะเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร	1	4	32,000	-	32,000	-	10,000	10,000	12,000
7. สำนักงานอธิการบดี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.1 สำนักงานอธิการบดี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.2 กองกลาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.3 กองนโยบายและแผน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.4 กองพัฒนานักศึกษา	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.5 กองบริหารงานบุคคล	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.6 กองคลัง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.7 งานกิจการสภามหาวิทยาลัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.8 งานนิติการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.9 งานตรวจสอบภายใน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.10 สภาคณาจารย์และข้าราชการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	5	20	200,000	772,800	972,800	167,040	353,864	226,273	225,623
9. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. สถาบันวิจัยและพัฒนา	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. โครงการบัณฑิตศึกษา	3	12	-	610,000	610,000	-	180,000	100,000	330,000
13. โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	10	40	352,000	1,382,800	1,734,800	197,040	573,864	366,273	597,623

แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์

ยุทธศาสตร์ที่ 8 พัฒนาโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ให้เป็นโรงเรียนต้นแบบและเป็นแหล่งฝึกประสบการณ์วิชาชีพของนักศึกษา

หน่วยงาน	โครงการ	ตัวชี้วัด	แผ่นดิน	รายได้	รวมงบประมาณทั้งสิ้น	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4
1. คณะครุศาสตร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. คณะวิทยาการจัดการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. คณะเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. สำนักงานอธิการบดี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.1 สำนักงานอธิการบดี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.2 กองกลาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.3 กองนโยบายและแผน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.4 กองพัฒนานักศึกษา	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.5 กองบริหารงานบุคคล	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.6 กองคลัง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.7 งานกิจการสภามหาวิทยาลัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.8 งานนิติการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.9 งานตรวจสอบภายใน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.10 สภาคณาจารย์และข้าราชการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. สำนักศิลปะและวัฒนธรรม	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. สถาบันวิจัยและพัฒนา	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. โครงการบัณฑิตศึกษา	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์	3	12	817,100	1,773,800	2,590,900	765,000	600,000	765,400	460,500
รวม	3	12	817,100	1,773,800	2,590,900	765,000	600,000	765,400	460,500